

**SABIEDRĪBAS AR IEROBEŽOTU
ATBILDĪBU “PREIĻU SAIMNIEKS”
VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS
STRATĒGIJA 2026. – 2028. GADAM**



SATURA RĀDĪTĀJS

IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI	3
IEVADS.....	4
1. VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA PAR SIA "PREIĻU SAIMNIEKS"	5
1.1. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" vispārējās attīstības priekšnosacījumu atbilstība normatīvajiem aktiem	7
1.2. Kapitālsabiedrības VISPĀRĪGAIS STRATĒGISKAIS MĒRĶIS	9
1.3. Kapitālsabiedrības VĪZIJA	9
1.4. Kapitālsabiedrības MISIJA	9
1.5. Kapitālsabiedrības VĒRTĪBAS	9
1.6. Kapitālsabiedrības stratēģiskie virzieni un mērķi	10
2. KAPITĀLSABIEDRĪBAS DARBĪBAS UN ATTĪSTĪBAS MODELIS	11
2.1. Apkalpes teritorija	14
2.2. Namu pārvaldīšanas daļa	15
2.3. Siltumapgādes daļa	21
2.4. Ūdensapgādes un kanalizācijas ārējo tīklu un sistēmu daļa	25
2.5. Atkritumu apsaimniekošanas daļa	33
2.6. Komunālā daļa	36
2.7. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" personāls un pārvaldība	39
3. KAPITĀLSABIEDRĪBAS TIRGUS ANALĪZE, KONKURENTU UN KLIENTU RAKSTUROJUMS	43
3.1. Kapitālsabiedrības SVID analīze	44
4. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" NEFINANŠU MĒRĶI	46
4.1. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" nefinanšu mērķi un sasniedzamie rezultatīvie rādītāji 2026. – 2028. gadam	46
4.2. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" investīciju plāns 2026. – 2028. gadam	53
5. RISKU ANALĪZE	54
6. FINANŠU PLŪSMAS PLĀNS	56
6.1. Peļņas un zaudējumu aprēķins	56
6.2. Balance	56
6.3. Naudas plūsmas prognozes	59
6.4. Finanšu mērķi	60
7. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" DARBĪBAS STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBAS KĀRTĪBA	62
8. NORMATĪVIE REGULĒJOŠIE AKTI	63

IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI

AP – attīstības programma

EUR – euro

Kapitālsabiedrība – Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “PREIĻU SAIMNIEKS”

Milj. – miljons

NACE – Vispārējā saimniecības nozaru klasifikācija Eiropas Kopienās

NAI – notekūdeņu attīrīšanas iekārtas

Stratēģija – vidēja termiņa darbības stratēģija

SPRK – sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija

SVID – analīzes matrica – stiprās, vājās puses, iespējas un draudi

IEVADS

SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" (*arī – Kapitālsabiedrība*) darbības stratēģija ir vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments laika periodam no 2026. - 2028. gadam (*turpmāk – Stratēģija*). Stratēģija izstrādāta atbilstoši "Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam" un Preiļu novada domes 2015. gada 24. septembra "Noteikumiem par Preiļu novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības kārtību", ņemot vērā spēkā esošos Preiļu novada attīstības plānošanas dokumentus.

Stratēģijā atspoguļota informācija par Kapitālsabiedrības darbību, finansiālo situāciju, definēti finanšu un nefinanšu mērķi, veikta SVID analīze, kā arī definētas aktivitātes, kas būtu īstenojamas plānošanas periodā. Šis dokuments nosaka Kapitālsabiedrības turpmākās attīstības virzienus, sadarbības principus un iespējas ar Preiļu novada pašvaldību, novada iedzīvotājiem un citiem partneriem, risinot mājokļu, siltumapgādes, ūdenssaimniecības un kanalizācijas jautājumus, komunālo pakalpojumu, atkritumu apsaimniekošanas, pilsētas teritorijas labiekārtošanas un uzturēšanas jautājumus, kā arī Kapitālsabiedrības efektīvas pārvaldības jautājumus kopā ar iesaistītajām pusēm.

Stratēģijas 1.daļā aprakstīta Kapitālsabiedrības vispārīgā informācija, ir izstrādāts Kapitālsabiedrības stratēģiskais mērķis, vīzija, misija, definētas vērtības, noteikti stratēģiskie virzieni un stratēģisko virzienu mērķi. 2. daļā aprakstīta Kapitālsabiedrības darbības un attīstības modelis, raksturota pašreizējā situācija namu pārvaldīšanā, ūdenssaimniecības un kanalizācijas, atkritumu apsaimniekošanā, siltumapgādes nodrošināšanā, komunālo pakalpojumu jomā, kā arī aprakstīts personāls un pārvaldība, noteiktas rīcības un to veicamie pasākumi. Raksturoti dati par pēdējiem trijiem gadiem, no 2023. gada līdz 2025. gadam, noteikti provizorisks rādītāji uz nākamajiem trijiem gadiem, no 2026. – 2028. gadam. 3.daļā ir veikta Kapitālsabiedrības tirgus analīze, konkurentu un klientu raksturojums, izstrādāta SVID analīze. 4. daļā – levērojot identificētās problēmas un attīstības iespējas, ir izstrādāti Kapitālsabiedrības nefinanšu mērķi un sasniedzamie rezultatīvie rādītāji. Izstrādāts investīciju plāns vidējam termiņam (2026.-2028). 5. daļā raksturota risku analīze, 6. daļā finanšu plūsma, 7.daļā sniegta stratēģijas īstenošanas uzraudzības kārtība un 8. daļā uzskaitīti normatīvie akti.

Stratēģijas mērķis ir uzlabot Kapitālsabiedrības darbību, lai nodrošinātu skaidru, savstarpēji saistītu un koordinētu plānošanas mehānismu darbību visos pārvaldes līmeņos, kā arī vēlme paaugstināt Kapitālsabiedrības darbības efektivitāti, kvalitāti un peļņu.

Izstrādājot Stratēģiju, ir ņemti vērā sekojoši nozīmīgākie pieņēmumi Plānošanas periodam:

- netiek mainīti Kapitālsabiedrības uzdevumi un funkcijas;
- netiek mainīti spēkā esošie normatīvie dokumenti pakalpojumu sniegšanas jomā;
- netiek veiktas būtiskas izmaiņas nodokļu politikā.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījums ir stabilitātes un ilgtspējības saglabāšana pašvaldības Kapitālsabiedrības darbībā.

1. VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA PAR SIA "PREIĻU SAIMNIEKS"

SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" (*arī – Kapitālsabiedrība*) ir Preiļu novada pašvaldībai pilnībā (100%) piederošā kapitālsabiedrība, kura ir reģistrēta Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistrā 1992. gada 16. oktobrī. Komercreģistrā reģistrēta 2002. gada 28. jūnijā, reorganizējot PPP "Saimnieks", PPPU "Atvars" un Preiļu novada domes siltumapgādes daļu. Juridiskā un faktiskā adrese: Liepu iela 2, Preiļi, Preiļu novads, LV – 5301.

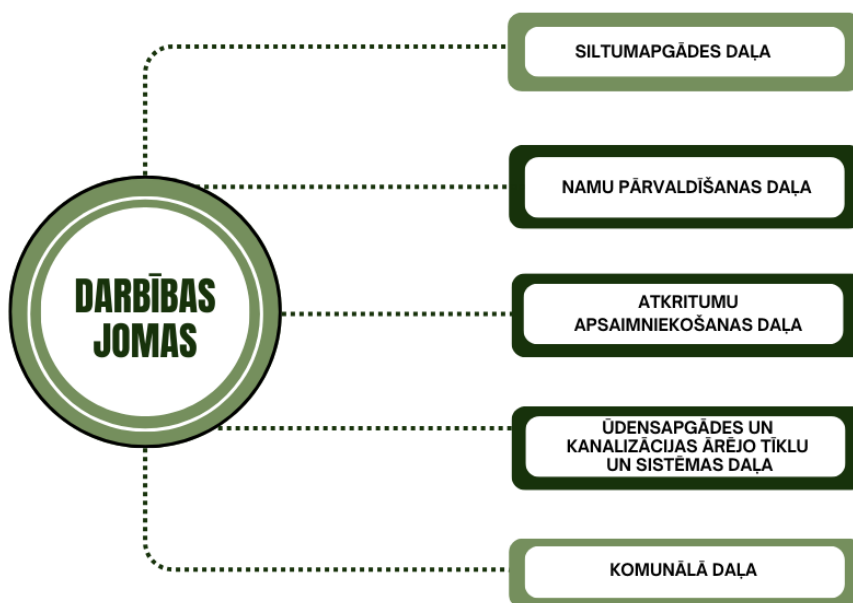
Kapitālsabiedrības augstākā pārvaldes institūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkcijas pilda kapitāla daļu turētājs un tā pārstāvis. Kapitālsabiedrības pārstāvību nodrošina Valde. Valdes sastāvā ir viens Valdes loceklis. Valdi ieceļ Dalībnieku sapulce. Kapitālsabiedrības dalībnieks ir Preiļu novada pašvaldība. Kapitālsabiedrībai nav līdzdalības citās sabiedrībās.

Kapitālsabiedrības pamatkapitāls ir 5 101 091,00 EUR. Kapitālsabiedrības pamatkapitāls ir sadalīts 5 101 091,00 daļās. Vienas pamatkapitāla daļas vērtība ir 1 EUR. Visu (100 %) kapitāla daļu turētājs ir Preiļu novada pašvaldība.

Kapitālsabiedrības galvenie pamatdarbības veidi (pēc NACE klasifikācijas):

- Tvaika piegāde un gaisa kondicionēšana (35.30 NACE 2. red.)
- Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde (36 NACE 2. red.)
- Notekūdeņu savākšana un attīrīšana (37 NACE 2. red.)
- Atkritumu savākšana (izņemot bīstamos atkritumus) (38.11 NACE 2. red.)
- Nekustamā īpašuma pārvaldīšana par atlīdzību vai uz līguma pamata (68.32 NACE 2. red.)

Kapitālsabiedrība ir reģistrēta Sabiedrisko pakalpojumu Regulēšanas komisijas (turpmāk – SPRK) sabiedrisko pakalpojumu reģistrā.

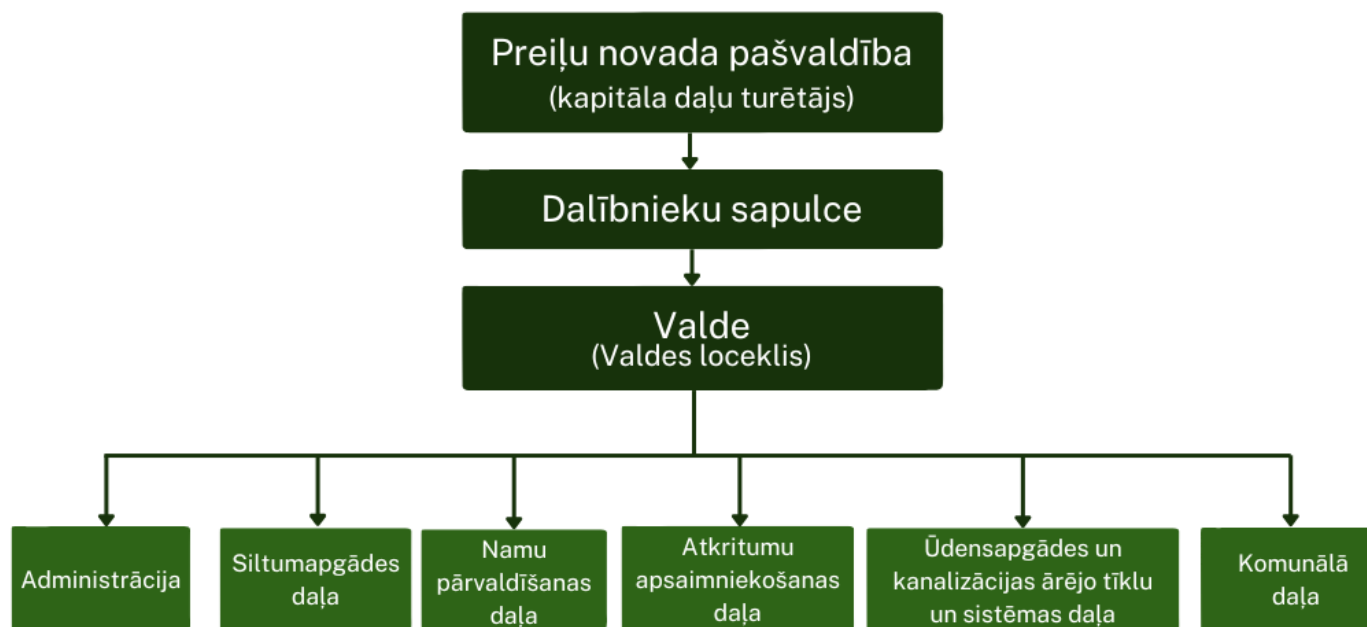


1.attēls. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" darbības jomas

Kapitālsabiedrības galvenie darbības veidi:

1. Siltumenerģijas ražošana, pārvade, sadale un realizācija Preiļu novadā.
2. Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Preiļu novadā.
3. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšana un pašvaldības nekustamā īpašuma apsaimniekošana uz līguma pamata.
4. Labiekārtošanas un apzaļumošanas darbi pilsētas teritorijā, kas ietver pilsētas ielu, laukumu,

- ietvju uzturēšanu, kopšanu, pilsētas teritorijā koku zāģēšanu, zālāju pļaušanu, dzīvzogu kopšanu, puķu stādīšanu un kopšanu.
- Atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu realizācija saskaņā ar noslēgtajiem līgumiem.
 - Apbedīšanas pakalpojumu sniegšana, Preiļu pilsētas kapu un kapličas uzturēšana.
 - Sabiedrības tehniskās bāzes remontdarbu nodrošināšana Rīgas ielā 4, Preiļos, Preiļu novadā.



2.attēls. Kapitālsabiedrības organizatoriskā struktūra

Valde ir Kapitālsabiedrības izpildinstitūcija, kura vada un pārstāv Kapitālsabiedrību, pārzina visas Kapitālsabiedrības lietas. Valdes sastāvā ir viens valdes loceklis, kuru ievēlē uz pieciem gadiem. Valdes loceklim ir pārstāvības tiesības. Valde darbojas saskaņā ar Kapitālsabiedrības darbību regulējošiem normatīvajiem aktiem, Preiļu novada pašvaldības domes izdotajiem normatīvajiem aktiem, Dalībnieku sapulces lēmumiem, Statūtiem un Valdes nolikumu.

Preiļu novada pašvaldības ieguldījums pamatkapitālā 2023. gadā bija 320 000,00 Eur, 2025. gadā 29 300,00 Eur.

1.tabula. Kapitālsabiedrības veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetos 2023.-2025. gads

Nodeva vai nodoklis	2023.	2024.	2025.
Darba devēja sociālās apdrošināšanas iemaksas	265371	361599	367921
Nekustamā īpašuma nodoklis	7208	6849	6484
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	0	0	0
Dabas resursu nodoklis	31169	32678	27998
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva		563	550
Nodeva par sabiedrisko pakalpojumu regulēšanu	4062	3853	2885

1.1.SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" vispārējās attīstības priekšnosacījumu atbilstība normatīvajiem aktiem

1) **Sekmēt Nacionālā attīstības plāna 2021. – 2027.gadam mērķu īstenošanu:**

Prioritāte „Kvalitatīva dzīves vide un teritoriju attīstība”: Mērķis: „Dzīves vides kvalitātes uzlabošana līdzsvarotai reģionu attīstībai” - Kvalitatīvu mājokļu pieejamība par pieņemamu cenu ir svarīga ne vien cilvēku pamattiesību nodrošināšanai, bet arī nodarbinātības sasniegšanai, mājāsaimniecību labklājības līmeņa celšanai, demogrāfijas izaicinājumu risināšanai un valsts uzņēmējdarbības vides pilnveidošanai. Jaunu, videi draudzīgu un zema enerģijas patēriņa mājokļu celtniecība, kā arī esošā dzīvojamā fonda renovācija un tā pieejamība sniegs iedzīvotājiem drošības sajūtu un veicinās piederību Latvijai.”

Rīcības virziens “Daba un vide – “Zaļais kurss”. Mērķis: “Oglekļa mazietilpīga, resursu efektīva un klimatnoturīga attīstība, lai Latvija sasniegtu klimata, enerģētikas, gaisa piesārņojuma samazināšanas, ūdeņu stāvokļa uzlabošanās un atkritumu apsaimniekošanas nacionālos mērķus un nodrošinātu vides kvalitātes saglabāšanu un uzlabošanu un īstenotu drošas un kvalitatīvas, tai skaitā bioloģiskas pārtikas apriti, kā arī dabas resursu ilgtspējīgu izmantošanu.” - Nepieciešama rīcība atkritumu šķirošanas un pārstrādes uzlabošanā un izlietotā iepakojuma depozīta sistēmas attīstībā. Resursu otrreizējā pārstrāde nodrošinās ekonomikas dažādošanu un palielinās katras resursa vienības lietderīgāku izmantošanu. Atkritumu atkārtota izmantošana, atkritumu daudzuma samazināšana un bezatkritumu dzīvesveids un tā popularizēšana mazinās atkritumu daudzumu un vides piesārņojumu. Uzdevums: Atkritumu rašanās un apglabājamo atkritumu samazināšana un atkritumu pārstrādes un reģenerācijas īpatsvara palielināšana, īpaši akcentējot notekūdeņu dūņu apstrādi un bioloģiski noārdāmo atkritumu pārstrādes un to reģenerācijas īpatsvara un jaudas palielinājumu.

2) **Veicināt Latvijas ilgtspējīgas attīstības pamatnostādnes**, 5.1. „Ūdeņu aizsardzība” minēto mērķu sasniegšanu (5.1.4.) - nodrošināt valsts iedzīvotājus ar kvalitatīvu, veselības normām atbilstošu dzeramo ūdeni, paaugstināt ūdensapgādes sistēmu drošību, taupīgi izmantot ūdens resursus; -nodrošināt notekūdeņu attīrīšanu atbilstoši vides aizsardzības prasībām, paaugstināt kanalizācijas sistēmu kvalitāti un drošību, samazināt ūdenstilpju eitrofikāciju un aizsargāt gruntsūdeņus no piesārņošanas.

3) **Sekmēt Vides politikas pamatnostādnes 2021.-2027.gadam** mērķu sasniegšanu - uzlabot pazemes un virszemes ūdeņu kvalitāti, novērst to piesārņošanu un pakāpeniski samazināt esošo piesārņojumu; nodrošināt dzeramā ūdens atbilstību kvalitātes normatīviem.

4) **Nodrošināt ES direktīvu dzeramā ūdens kvalitāte** (Direktīva 2020/2184); ūdens aizsardzība pret piesārņojumu (Direktīva 2000/60/EC), notekūdeņu savākšana un attīrīšana (Direktīva 91/271/EEC) ieviešanu.

5) **Sekmēt Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam** prioritāti “Inovatīva un ekoe efektīva ekonomika”, Atjaunojama un droša ekonomika, ar mērķi nodrošināt valsts enerģētisko neatkarību, palielinot energoresursu pašnodrošinājumu un integrējoties ES enerģijas tīklos. Prioritāti “Daba kā nākotnes kapitāls”, Dabas vērtību un pakalpojumu ilgtspējīga apsaimniekošana ar mērķi būt ES līderei dabas kapitāla saglabāšanā, palielināšanā un ilgtspējīgā izmantošanā.

6) **Sekmēt Latgales stratēģijas 2030** Vispārējo mērķi: panākt straujāku reģiona ekonomisko attīstību, lai palielinātu cilvēku ienākumus, saglabātu un vairotu Latgales bagātīgo potenciālu un padarītu Latgali par pievilcīgu dzīves vidi arī nākamajām paaudzēm. Stratēģiskos virzienus: **Gudra pārvaldība**: resursi un prasmes, lai nekavējoties uzņemtos teritoriju un visa reģiona ekonomiskās veicināšanas iniciatīvu. Pašvaldībām jāveidojas par reģiona attīstības dzinējspēku ar aktīvu, pašmotivētu un pašorganizētu sabiedrību. **Efektīvi uzņēmumi**: mērķtiecīgs uzņēmējdarbības atbalsts, jau sākot no bērnudārza un skolas vecuma, lai jaunie cilvēki vairāk veidotu augstas produktivitātes un zināšanu ietilpīgus uzņēmumus kā reģiona ekonomiskās izaugsmes pamatu.

7) **Sekmēt Latgales plānošanas reģiona Attīstības programmas 2021.-2027.gadam stratēģisko virzienu „Gudra pārvaldība” un „Efektīvi uzņēmumi”** sasniegšanu. Stratēģiskā virziena „Gudra pārvaldība”

ietvaros tiek veikti pasākumi valsts un pašvaldību administratīvās, projektu kapacitātes uzlabošanai, sabiedrisko pakalpojumu kvalitātes un pieejamības uzlabošanai. Atbilstošas pamata pakalpojumu infrastruktūras izveide un sakārtošana, savukārt, veicinās Latgales programmas otra stratēģiskā virziena „Efektīvi uzņēmumi” īstenošanu, kur ietvertas visas darbības, kas ceļ uzņēmējdarbības un ekonomiskās aktivitātes līmeni reģionā.

8) **Nodrošināt Preiļu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas no 2022. gada, Preiļu novada attīstības programmas 2022. - 2029. gadam, Preiļu novada teritorijas plānojuma ieviešanu, kā arī Teritorijas izmantošanas un apbūves noteikumos noteiktās prasības. No Preiļu novada attīstības programmas 2022. – 2029. gadam Rīcības plānā iekļautās informācijas uz SIA “PREIĻU SAIMNIEKS” tieši attiecināmas šādas prioritātes, rīcības virzieni, uzdevumi (skatīt 2. tabulu)**

2.tabula. Preiļu novada attīstības programmas 2022. – 2029. gadam rīcības plāna attiecināmās rīcības SIA “PREIĻU SAIMNIEKS” darbībai

Rīcības virziena numurs un nosaukums	Rīcības uzdevuma numurs un nosaukums	Rīcības numurs un nosaukums
Ilgtermiņa prioritāte (IP2) – Ērta, droša, patīkama vide un savienojumi		
Vidēja termiņa prioritāte (VTP2) – Droša, pieejama un labiekārtota dzīves telpa		
RV 2.1. Nodrošināt iedzīvotājus ar kvalitatīviem, mūsdienīgiem un pieejamiem KOMUNĀLIEM PAKALPOJUMIEM	U.2.1.1. Atjaunot, uzlabot un attīstīt ūdensapgādes, kanalizācijas, lietus ūdeņu novadīšanas sistēmas un pakalpojumus	R22 Ūdenssaimniecības pakalpojumu uzlabošana
		R23. Lietus ūdens sistēmu darbības uzlabošana
RV 2.1. Nodrošināt iedzīvotājus ar kvalitatīviem, mūsdienīgiem un pieejamiem KOMUNĀLIEM PAKALPOJUMIEM	U.2.1.2. Realizēt pašvaldības stratēģiju, lai pielāgotos klimata pārmaiņām, t.sk. modernizējot siltumapgādes sistēmas infrastruktūru un ieviešot vispārējo energopārvaldības sistēmu novadā	R.24 Klimatnoturīgu pasākumu īstenošana
		R.25 Alternatīvo energoresursu izmantošanas sekmēšana
		R.26 Siltumapgādes sistēmu infrastruktūras un pakalpojumu attīstība
		R.27 Energoefektīva ielu apgaismojuma ierīkošana
RV 2.1. Nodrošināt iedzīvotājus ar kvalitatīviem, mūsdienīgiem un pieejamiem KOMUNĀLIEM PAKALPOJUMIEM	U.2.1.3. Attīstīt ilgtspējīgu atkritumu apsaimniekošanu un nodrošināt videi draudzīgas atkritumu saimniecības attīstību	R.28 Efektīvu atkritumu apsaimniekošana
		R.28 Ilgtspējīgas atkritumu apsaimniekošanas veicināšana
RV 2.3. Atjaunot, saglabāt un attīstīt DZĪVOJAMO FONDU, t.sk. veidojot jaunus mājokļus	U.2.3.1. Uzlabot pašvaldības esošā dzīvojamā fonda efektīvu pārvaldību, neapsaimniekoto īpašumu uzturēšanu un attīstību	R.35 Dzīvojamo ēku energoefektivitātes paaugstināšanas veicināšana
		R.36 Mājokļu pieejamības veicināšana
RV 2.3. Atjaunot, saglabāt un attīstīt DZĪVOJAMO FONDU, t.sk. veidojot jaunus mājokļus	U.2.3.2. Paplašināt dzīvojamā fonda pieejamību, veidojot jaunus mājokļus, t.sk. kā atbalsta pasākumu cilvēkkapitāla piesaistei	R.37 Dzīvojamā fonda paplašināšana un pieejamības nodrošināšana
RV 2.7. Veicināt pilsētas un novada PUBLISKĀS ĀRTELPAS un teritoriju attīstību, ilgtspējīgu izmantošanu un DABAS VIDES kvalitāti	U.2.7.2. Uzlabot publiskās ārtelpas teritoriju pieejamību un labiekārtojumu uzņēmējdarbības vajadzībām vai jaunām iespējām iedzīvotājiem	R.65 Mūsdienīgas pieejamās publiskās ārtelpas veidošana un uzturēšana
Ilgtermiņa prioritāte (IP4) – Gudra un atbildīga vietējā pārvaldība		
Vidēja termiņa prioritāte (VTP4) – Progresīva, stratēģiska un uz daudzpusēju sadarbību vērsta vietējā pārvaldība		
RV 4.1. Veicināt visu pašvaldības iestāžu cilvēkresursu IZAUGSMI, saskaņotu plānveida DARBĪBU un IKT pielietošanu visu jomu plānošanā un prognozēšanā	U.4.1.1. Paaugstināt pašvaldības cilvēkresursu efektivitāti un profesionālo kapacitāti, t.sk. pakāpeniski pārejot uz epārvaldības risinājumiem un ievērojamas daļas pašvaldības iestāžu procesu digitalizāciju	R.92 Digitālās transformācijas veicināšana
		R.93 Pašvaldības darbinieku kapacitātes paaugstināšana
RV 4.3. Sekmēt vietējo iedzīvotāju un NVO līdzdalību, AKTIVITĀTI un PAŠINICIATĪVU dzīvesvides kvalitātes uzlabošanai	U.4.3.1. Nodrošināt sadarbību un efektīvu komunikāciju starp pašvaldību un dažādām iedzīvotāju grupām (NVO, jaunatne, seniori u.c.), t.sk. veicinot aktīvas un atbildīgas informācijas sabiedrības veidošanos	R.102 Iedzīvotāju iesaistes veicināšana sabiedrisko procesu aktivitātēs
		R.103 Sabiedrības informēšanas pasākumu pilnveide

1.2. Kapitālsabiedrības VISPĀRĪGAIS STRATĒGISKAIS MĒRĶIS

Nodrošināt iedzīvotājus ar kvalitatīviem, mūsdienīgiem un ilgtspējīgiem pakalpojumiem Preiļu pilsētā un Preiļu novadā, veidojot labvēlīgu un drošu vidi dzīvei un darbam.

1.3. Kapitālsabiedrības VĪZIJA

Ilgtspējīga, konkurētspējīga un videi draudzīga Kapitālsabiedrība, kas nepārtraukti pilnveido apkalpošanas kvalitāti un kļūst iedzīvotājiem un uzņēmumiem par uzticamu, pieejamu sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu Preiļu pilsētā un Preiļu novadā.

1.4. Kapitālsabiedrības MISIJA

Kapitālsabiedrība, izmantojot mūsdienīgas metodes, nodrošina kvalitatīvus pakalpojumus atbilstoši klientu vajadzībām, vienlaikus efektīvi pārvaldot resursus, veicinot ilgtspējību un attīstot digitālus risinājumus.

1.5. Kapitālsabiedrības VĒRTĪBAS

Kapitālsabiedrības būtība sakņojas pamata vērtībās, kuras, laika gaitā, paliek nemainīgas. Ilggadējas darbības rezultātā SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" izveidojušās vērtības, uz kurām Kapitālsabiedrība balstās savā darbībā un, kuras ir svarīgas gan Kapitālsabiedrībai, gan tās klientiem un partneriem.

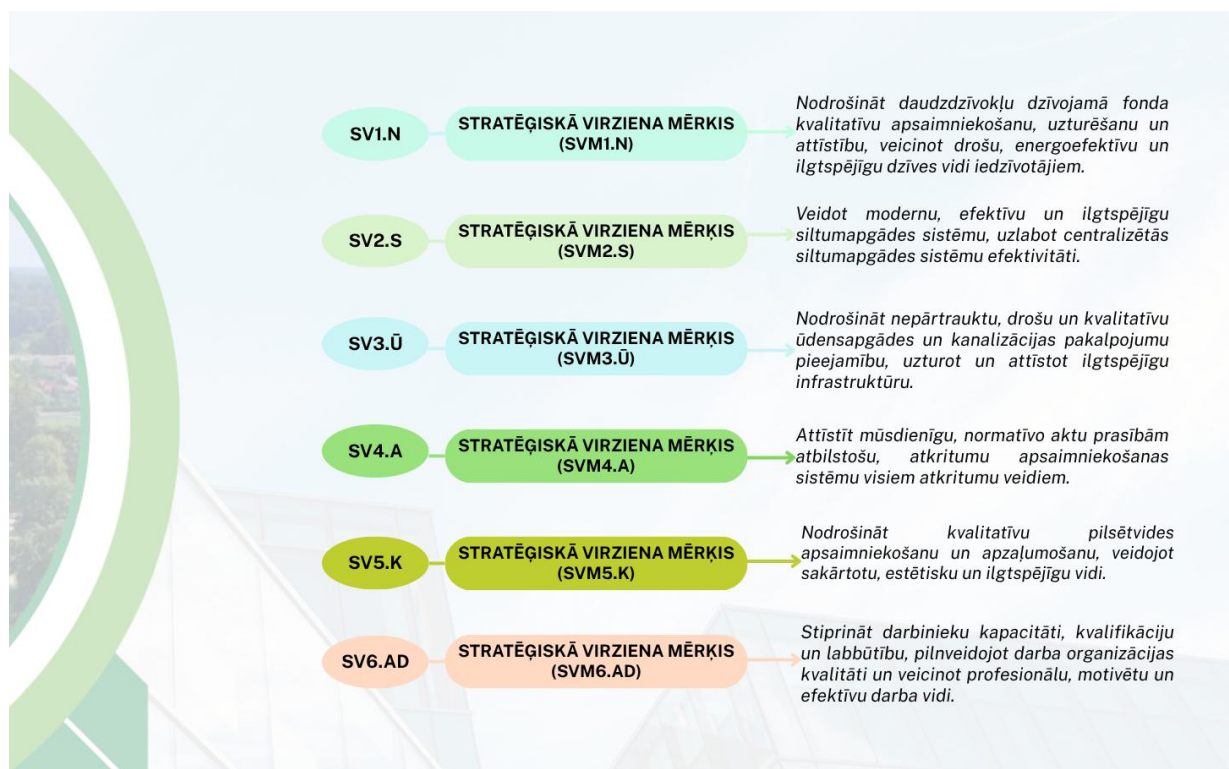


3.attēls. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" pamatvērtības

1.6. Kapitālsabiedrības stratēģiskie virzieni un mērķi



4. attēls. Kapitālsabiedrības stratēģiskie virzieni 2026. – 2028. gadam



5. attēls. Kapitālsabiedrības stratēģisko virzienu mērķi 2026. – 2028. gadam

2. KAPITĀLSABIEDRĪBAS DARBĪBAS UN ATTĪSTĪBAS MODELIS

SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" darbības un attīstības modelis ir vērsts uz kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanu, lai Preiļu novada iedzīvotājiem nodrošinātu kvalitatīvus pakalpojumus. Par cik Kapitālsabiedrība ir reģistrēta Sabiedrisko pakalpojumu Regulēšanas komisijas sabiedrisko pakalpojumu reģistrā, siltumenerģijas, ūdens un kanalizācijas tarifi tiek apstiprināti SPRK.

3. tabula. Neto apgrozījums sadalījumā pa darbības veidiem 2023. – 2025. gadam (Eur)

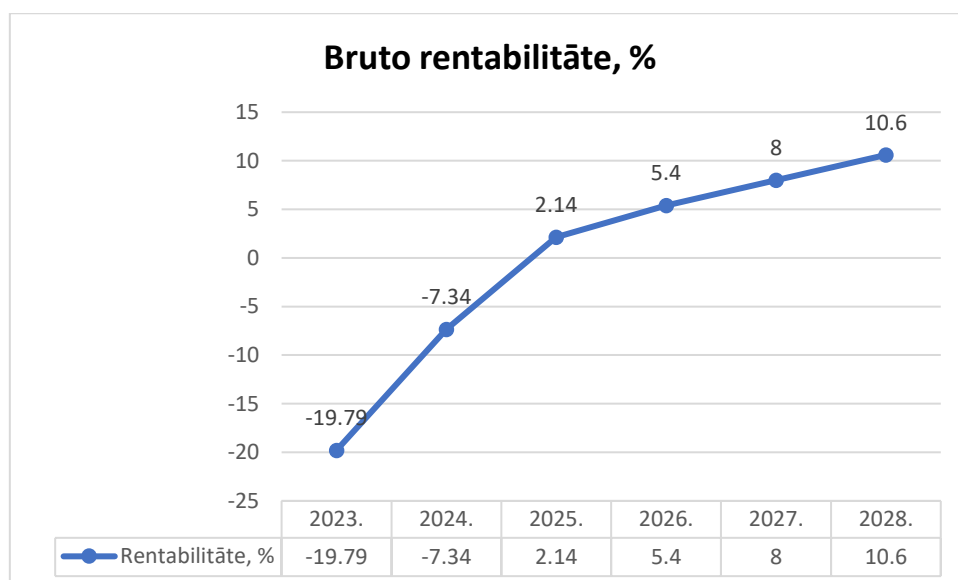
	2023.	2024.	2025.
Siltumapgāde	1 505 071	1 738 969	1 736 207
Ūdensapgāde	165 201	172 602	188 301
Notekūdeņu attīrīšana	209 541	219 583	280 835
Sanitārija un citi atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi	510 441	714 323	798 984
Sava un nekustamā īpašuma apsaimniekošana	619 876	851 574	1 022 706
Pārējā darbība	411 004	266 896	186 536

Siltumapgāde ir lielākais ieņēmumu avots visos norādītajos gados (skatīt 3. tabulu). 2024. gadā straujš kāpums līdz 1,74 milj. EUR, kas saglabājas arī 2025. gadā. Kopumā vērtējot, Kapitālsabiedrības struktūra mainās - mazāk svarīga kļūst pārējā darbība, bet strauji aug nekustamā īpašuma un atkritumu apsaimniekošanas segmenti. Kapitālsabiedrības apgrozījuma pieaugums ir viens no galvenajiem rādītājiem, kas apliecina uzņēmuma izaugsmi gan uz pakalpojumu maksas palielināšanās rēķina, gan uz tirgus daļas palielināšanos, piedāvājot pakalpojumus par visiem pieejamu cenu, kas savukārt nes peļņu uzņēmumam. Vidēji piecu gadu periodā neto apgrozījums ir audzis par 35%.

4. tabula. Kapitālsabiedrības finanšu rādītāji 2023. – 2025. gadam (Eur)

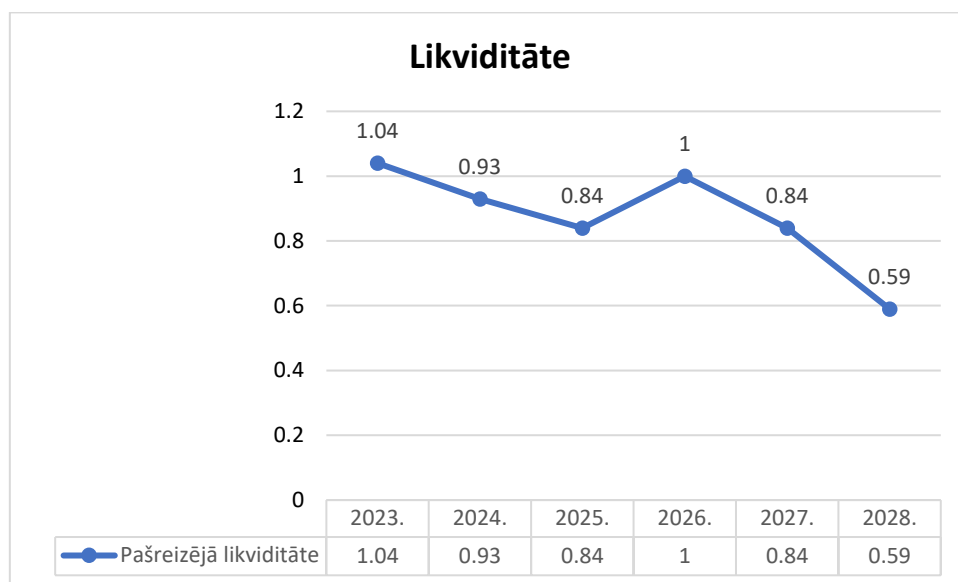
	2023.	2024.	2025.
Pamatlīdzekļi (EUR):	8,466,055	8,044,614	8,241,152
• nekustamie īpašumi (zemesgabali, ēkas un inženierbūves); • ilgtermiņa ieguldījumi, publiskā partnera pamatlīdzekļos; • tehnoloģiskās iekārtas un ierīces; • pārējie pamatlīdzekļi un inventārs; • pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas			
Neto apgrozījums no citiem pamatdarbības veidiem (EUR)	3,421,134	3,963,947	4,213,569

Atbilstoši 4. tabulas datiem, Kapitālsabiedrības pamatlīdzekļu vērtība kopumā ir stabilā līmenī. Pamatlīdzekļu apjoms ir ar nelielām svārstībām, kas liecina par esošo aktīvu uzturēšanu, nevis strauju paplašināšanos. Savukārt, neto apgrozījums katru gadu pieaug, kas norāda uz Kapitālsabiedrības darbības efektivitātes uzlabošanos. Tiek atjaunoti pamatlīdzekļi, nolietoto vietā pērkot jaunus, taču ieguldījumi pamatlīdzekļos bija samērā nelieli.



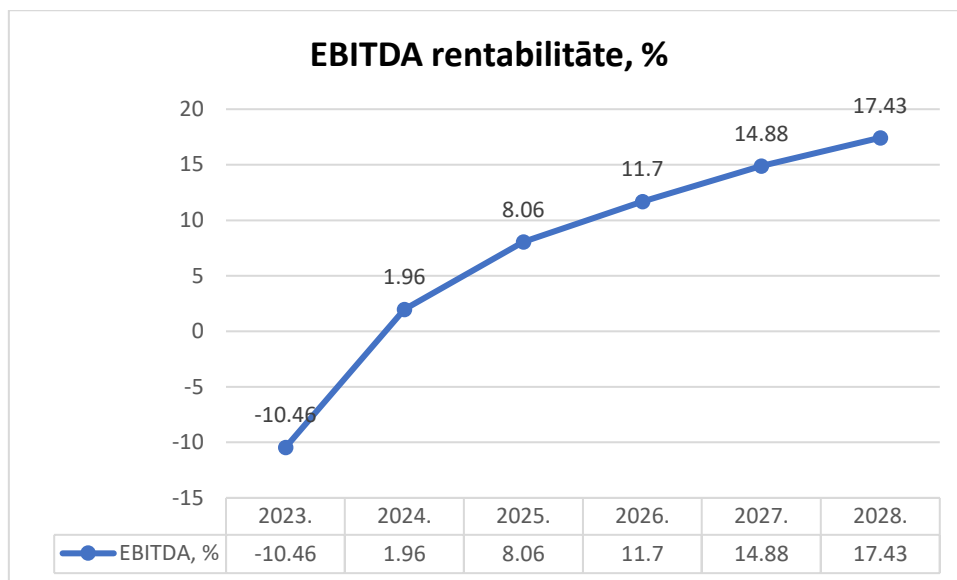
6. attēls. Kapitālsabiedrības bruto rentabilitāte 2023. – 2025. gads

Analizējot Kapitālsabiedrības finanšu rādītājus no 2023. līdz 2025. gadam (6. attēls), var secināt, ka SIA “PREIĻU SAIMNIEKS” darbība pamazām ir attīstījusies pozitīvi. Bruto rentabilitāte norāda uz to, cik rentabla ir kapitālsabiedrības pamatdarbība, kas neietver uzņēmuma administrēšanu, pārdošanu un citas netiešās izmaksas. Esot pašvaldības Kapitālsabiedrībai, pakalpojumi ir vērsti uz vietējiem iedzīvotājiem un peļņas procents ir neliels, līdz ar to arī rentabilitāte pieaug lēnām. Pēc provizoriskajiem finanšu plūsmas datiem, prognozējam, ka rentabilitāte no 2026. gada līdz 2028. gadam varētu būt no 5,4% līdz 10,6%.



7. attēls. Likviditātes rādītāji Kapitālsabiedrībā, 2023. – 2025. gads

Likviditātes rādītāji no 2023. gada līdz 2025. gadam samazinās. Tas liecina par to, ka Kapitālsabiedrība strādā finanšu riska apstākļos, taču finanšu plūsma ir pietiekoša darbības nodrošināšanai, saskaņā ar noslēgtajiem līgumiem un saistību apmaksas termiņiem. Pēc provizoriskajiem finanšu plūsmas datiem, likviditātes rādītāji 2026. gadā 1, 2027. gadā 0,84 un 2028. gadā 0,59.



8. attēls. EBITDA rentabilitāte, 2025. – 2028. gads

EBITDA rādītāji (8. attēls) rāda, cik rentabla ir kopējā saimnieciskā darbība, neņemot vērā pamatlīdzekļu nolietojumu, kā arī procentu maksājumus un nodokļus. Amortizācijas atskaitījuma dēļ īpaši svarīgs šis rādītājs ir nozarēs ar ietilpīgiem pamatlīdzekļiem. Kapitālsabiedrībai ir liels pamatlīdzekļu īpatsvars, kas pamatlīdzekļu nolietojuma dēļ būtiski palielina zaudējumu summu. Uzņēmuma EBITDA rentabilitātes rādītājs ir stabili pieaugošs, kas liecina par saimnieciskās darbības stabilitāti.

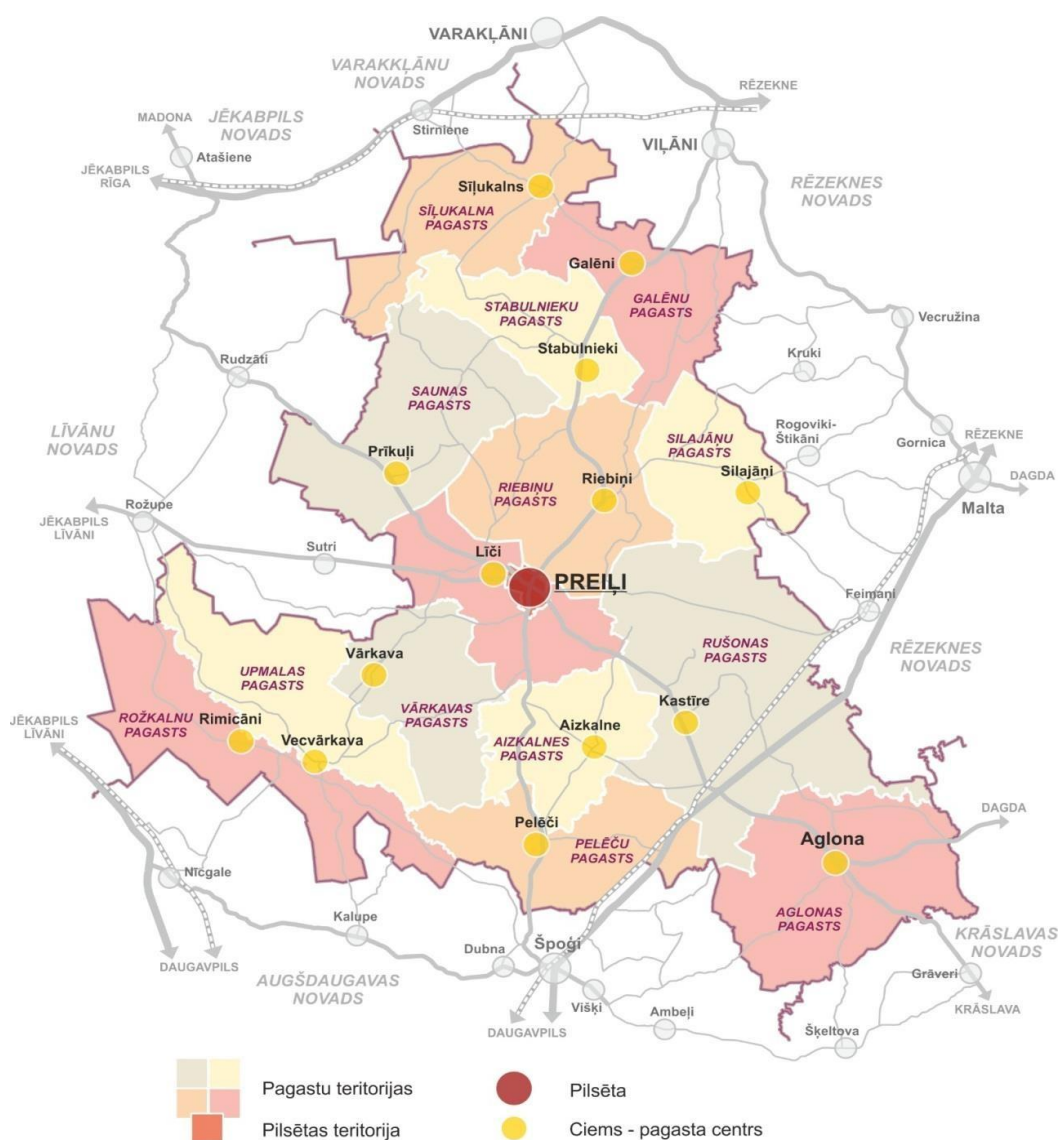
5. tabula. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" iesaiste ES projektu īstenošanā

Projekta nosaukums	Mērķis	Rezultāts (SIA "PREIĻU SAIMNIEKS")	Finansējums	Īstenošanas laiks
Projekts Nr. 6.1.1.3/1/24/A/009 "Uzņēmējdarbības vides veicinošas publiskās infrastruktūras attīstība Preiļu pilsētā", Kapitālsabiedrība kā sadarbības partneris	Attīstīt uzņēmējdarbības publisko infrastruktūru Preiļu pilsētā, mazinot negatīvas sociālekonomiskās sekas reģionos, kurus pāreja uz klimatneitrālu ekonomiku ietekmējusi visvairāk.	Izbūvēti siltumapgādes tīkli 2.770 km garumā	Projekta kopējās attiecināmās izmaksas sastāda 2 941 140,01 EUR, t. sk. PVN. Taisnīga pārkārtošanās fonda finansējums - 2 499 969,00 EUR (85 %). Pašvaldības līdzfinansējums 263 972,08 EUR un projekta sadarbības partnera SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" līdzfinansējums 177 198,93 EUR, kopā 441 171,01 EUR (15 %) apmērā.	2024-2026
Projekts Nr. 5.1.1.1/2/24/A/020 "Preiļu pilsētas centra teritorijas pārbūve", Kapitālsabiedrība kā sadarbības partneris	Attīstīt uzņēmējdarbības publisko infrastruktūru un palielināt privāto investīciju apjomu Preiļu novada pilsētas funkcionālajā teritorijā, veicot Preiļu pilsētas centra pārbūvi atbilstoši Preiļu novada attīstības programma.	Izbūvēti jauni siltumtīkli (kopā 0,6632 km) Preiļu pilsētas centrā, palielinot jaudu, kas nepieciešama uzņēmēju vajadzībām	Projekta kopējās izmaksas 2 599 381,44 EUR, ERAF finansējums 2 209 474,22 EUR, pašvaldības līdzfinansējums 349 196,18 EUR, kapitālsabiedrības līdzfinansējums 40 711,04 EUR.	2025-2028
Projekts Nr. 2.2.1.1/1/24/A/014 "Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcija un jaudas palielināšanas, Jaunsaimnieki,	Uzlabot Preiļu pilsētas notekūdeņu attīrīšanas pakalpojumu efektivitāti un kvalitāti, nodrošinot nepieciešamās infrastruktūras jaudas palielināšanu līdz atbilstībai	Izbūvēta jauna notekūdeņu un to dūņu apsaimniekošanas sistēma.	Projekta kopējās attiecināmās izmaksas 3 495 000.00 EUR. Publiskās attiecināmās izmaksas (ERAF) - 2 264 726.75 EUR (64,8%) Privātās attiecināmās izmaksas 1 230 273.25 EUR (35,2%).	2025-2028

Preiļos, novadā"	Preiļu	faktiskajiem sistēmas noslodzes rādītājiem, lai pielietojot mūsdienu tehnoloģijas mazinātu novadītā slāpekļa (N) un fosfora (P) piesārņojuma daudzumu Preiļupē.			
------------------	--------	---	--	--	--

2.1. Apkalpes teritorija

Kapitālsabiedrība apkalpo un sniedz pakalpojumus iedzīvotājiem un uzņēmumiem gan Preiļu pilsētas administratīvajā teritorijā, gan Preiļu novada pagastos. Pēc “Administratīvo teritoriju un apdzīvoto vietu likuma”, kas paredzēja administratīvo teritoriju un novada apvienošanu, ir paplašinājusies SIA “PREIĻU SAIMNIEKS” apkalpes teritorija Preiļu novadā.



9. attēls. Preiļu novada teritoriālais plānojums

2.2. Namu pārvaldīšanas daļa

Viens no Kapitālsabiedrības pamatpakalpojumiem ir daudzdzīvokļu dzīvojamo māju un tām pieguļošo teritoriju pārvaldīšana un apsaimniekošana, kas sevī ietver māju tehnisko uzturēšanu, teritoriju kopšanu un pārvaldīšanas darbību administrēšanu.

Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšanu Kapitālsabiedrība veic saskaņā ar:

- 1) 2025. gada 5. decembrī noslēgto pilnvarojuma līgumu Nr.4.27/2025/546 ar Preiļu novada pašvaldību "Par Preiļu novada pašvaldības dzīvokļu, daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas pārvaldīšanu un apsaimniekošanu". Līguma ietvaros SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" apsaimnieko pašvaldības īpašumā esošos dzīvokļus Preiļu pilsētā, kuru kopskaits ir 200. Līguma ietvaros tiek slēgti līgumi ar īrniekiem, tiek pieņemtas/nodotas dzīvojamās telpas, tiek veikti remontdarbi dzīvokļos un citas darbības, kas nepieciešamas dzīvokļu ekspluatācijai un līgumu administrēšanai.
- 2) Līdz 2026.gada 1.janvārim Kapitālsabiedrība pārvaldīja un apsaimniekoja nepārņemtas mājas uz 2001.gada 31.janvāra *Pilsētas dzīvojamo māju apsaimniekošanas un pārvaldīšanas pilnvarojuma līguma* pamata, kur dzīvokļu īpašnieki nepieņēma lēmumu par māju pārņemšanu savā valdījumā, tomēr Privatizācijas pabeigšanas likums uzliek par pienākumu dzīvokļu īpašniekiem pārņemt māju pārvaldījumu savā valdījumā vai pilnvarot pārvaldnieku.

6. tabula. Ēku tipi un sērijas Preiļu pilsētā

464. sērijas ēkas	103. sērijas daudzdzīvokļu mājas	318. sērijas (tā sauktie "hruščovkas" projekti)	Mazstāvu tipveida apbūves projekti	Specprojekti	Lietuviešu projektu ēkas
10 mājas	23 mājas	21 māja	14 mājas	38 mājas	3 mājas

Galvenā funkcija ir dzīvojamo māju apsaimniekošana un pārvaldīšana, t.i., nodrošināt dzīvojamo māju ekspluatāciju, uzlabošanu un uzturēšanu atbilstoši normatīvo aktu prasībām visā to ekspluatācijas laikā, kā arī dzīvojamo māju kopīpašumā esošo daļu un tai piesaistīto zemesgabalu sanitāro kopšanu un labiekārtošanu. No 2023. gada 15.aprīļa Kapitālsabiedrība ir reģistrēta Dzīvojamo māju pārvaldnieku reģistrā.

2026. gadā SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" apsaimniekošanā ir 109 mājas ar kopējo apsaimniekojamo platību 98137,17 m². (skatīt 7.tabulu) Kapitālsabiedrība apsaimnieko 200 pašvaldības dzīvokļus.

7.tabula. Kapitālsabiedrības apsaimniekošanā un pārvaldījumā esošās mājas 2023.-2028.gads

	Faktiskais			Plānotais		
	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.	2028.
Kopējais ēku skaits	116	115	109	108	103	103
Kopējais dzīvokļu skaits	2092	2088	2069	2065	2043	2043
Kopējā platība, m ²	98913,10	98752,35	98137,17	98060,99	97269,35	97269,35

Pēc 7. tabulas datiem, vērojot faktiskos un plānotos datus, redzams, ka kopējais apsaimniekošanas un pārvaldīšanas ēku skaits samazinās. Tas ir izskaidrojams ar to, ka 3 – 4 dzīvokļu daudzdzīvokļu mājas īpašnieki pārņems savā pārvaldībā šos dzīvokļus. Tendence uz nākošajiem trijiem gadiem vērojama ar lejupslīdi, taču lielās daudzdzīvokļu mājas, kuras šobrīd ir biedrību vai kooperatīvu apsaimniekošanā, tiek plānots uzrunāt un piedāvāt Kapitālsabiedrības apsaimniekošanas pakalpojumus.

8.tabula. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju uzskaitē Preiļu pilsētā

Nr. p.k.	Adrese	Celtniecības gads	Sērija	Nr. p.k.	Adrese	Celtniecības gads	Sērija
1.	1.Maija 4	1963	spec.	38.	Celtnieku 9	1982	464
2.	1.Maija 5	1971	318	39.	Cēsu 11	1987	103
3.	1.Maija 6	1930	spec.	40.	Cēsu 9	1980	103
4.	A.Paulāna 1A		spec.	41.	Daugavpils 2	1965	103
5.	A.Paulāna 6	1950	spec.	42.	Daugavpils 7	1925	spec.
6.	A.Upīša iela 2	1981	318	43.	Daugavpils 11	1935	spec.
7.	A.Upīša iela 3	1989	464	44.	Daugavpils 15	1940	spec.
8.	A.Upīša iela 4	1982	mazstāvu tipv.projekts	45.	Daugavpils 18 (aps.Nr.2,3)	1979	spec.
9.	A.Upīša iela 6	1980	mazstāvu tipv.projekts	46.	Daugavpils 25	1934	spec.
10.	A.Upīša iela 8	1986	mazstāvu tipv.projekts	47.	Daugavpils 29	1960	spec.
11.	A.Upīša iela 1	1988	103	48.	Daugavpils 30	1930	spec.
12.	A.Upīša iela 10	1980	mazstāvu tipv.projekts	49.	Daugavpils 32	1932	spec.
13.	A.Upīša iela 18	1978	spec.	50.	Daugavpils 51	1960	318
14.	A.Upīša iela 20 (NR.3,6)	1978	spec.	51.	Daugavpils 52	1920	spec.
15.	Aglonas 8	1928	spec.	52.	Daugavpils 53	1964	318
16.	Aglonas 9	1968	spec.	53.	Daugavpils 56	1925	spec.
17.	Aglonas 12	1934	spec.	54.	Daugavpils 66	1980	103
18.	Aglonas 15	1935	spec.	55.	Daugavpils 68	1980	103
19.	Aglonas 18	1955	spec.	56.	Daugavpils 70	1986	464
20.	Aglonas 19	1962	318	57.	Daugavpils 71	1977	spec.
21.	Aglonas 29	1980	464	58.	Daugavpils 74	1988	464
22.	Aglonas 43	1929	spec.	59.	Jaunā 1	1991	464
23.	Brīvības 3	1955	mazstāvu tipv.projekts	60.	Jelgavas 2	1978	464
24.	Brīvības 31	1976	mazstāvu tipv.projekts	61.	Kooperatīva 2	1992	103
25.	Brīvības 39	1930	spec.	62.	Liepājas 40	1983	103
26.	Brīvības 44	1968	spec.	63.	Liepājas 41	1968	spec.
27.	Brīvības 50	1971	spec.	64.	Liepu 10	1969	318
28.	Celtnieku 1	1968	lietuviešu projekts	65.	Liepu 1	1991	103
29.	Celtnieku 3	1969	lietuviešu projekts	66.	Liepu 12	1973	318
30.	Celtnieku 4	1965	lietuviešu projekts	67.	Liepu 12 A	1963	mazstāvu tipv.pr.
31.	Celtnieku 10	1984	103	68.	Liepu 23	1964	mazstāvu tipv.pr.
32.	Celtnieku 11	1982	103	69.	Liepu 26	1962	mazstāvu tipv.pr.
33.	Celtnieku 12	1990	103	70.	Liepu 30	1960	mazstāvu tipv.pr.
34.	Celtnieku 5	1973	103	71.	Liepu 4	1968	318
35.	Celtnieku 6	1974	103	72.	Liepu 6	1970	318
36.	Celtnieku 7	1974	103	73.	Liepu 7	1974	103
37.	Celtnieku 8	1975	103	74.	Mehanizatoru 5	1961	spec.

75.	Mehanizatoru 6	1983	318	93.	Pils 12A	1975	318
76.	Mehanizatoru 6A	1981	103	94.	Rēzeknes 16	1930	spec
77.	Mehanizatoru 6B	1975	103	95.	Rēzeknes 20	1930	spec.
78.	Mehanizatoru 7	1986	103	96.	Rēzeknes 21	1953	spec.
79.	Mehanizatoru 8	1962	spec.	97.	Rēzeknes 24	1980	464
80.	N.Rancāna 1	1965	318	98.	Rēzeknes 30	1984	464
81.	N.Rancāna 2	1965	318	99.	Rēzeknes 33 A	1973	spec.
82.	N.Rancāna 3	1964	318	100.	Saltupes 1	1986	mazstāvu tipv.pr.
83.	N.Rancāna 4	1965	318	101.	Saltupes 3	1986	mazstāvu tipv.pr.
84.	N.Rancāna 5	1971	318	102.	Saltupes 4	1987	mazstāvu tipv.pr.
85.	N.Rancāna 8	1978	318	103.	Saltupes 5	1989	mazstāvu tipv.pr.
86.	Pils 1	1955	spec.	104.	Skolas 8a	1976	spec.
87.	Pils 2	1965	318	105.	Vīļānu 2	1976	318
88.	Pils 4	1965	318	106.	Vīļānu 4	1981	464
89.	Pils 6	1968	318	107.	Vīļānu 6	1986	103
90.	Pils 8	1947	spec.	108.	Zaļā 12	1979	spec.
91.	Pils 8A	1988	103	109.	Zaļā 18	1974	spec.
92.	Pils 10A	1988	103				

Privatizēto dzīvokļu īpatsvars ir aptuveni 91% no kopējās apsaimniekotās dzīvojamā fonda platības, un tikai 9 % ir neprivatizētas platības, kas pieder Preiļu novada pašvaldībai. Tomēr dzīvojamā fonda kvalitāte ir vidēja vai zema, t.i., gandrīz katrai mājai nepieciešama daļēja vai pilnībā kopīpašumā esošo inženierkomunikāciju nomaiņa. Problemātiska ir arī dzīvojamā fonda esošā kvalitāte energoefektivitātes ziņā.

Ēkas iekšējās infrastruktūras tīklus apkalpo Kapitālsabiedrības Avārijas dienests, tās, kuras ir SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" apsaimniekošanas pārziņā, pārējās ēkās apkalpo komunālās daļas santehniķi, veic komercdarbus.

Namu pārvaldīšanas uzdevumi daudzdzīvokļu dzīvojamā fonda jomā ir:

1. Pārvaldīt daudzdzīvokļu dzīvojamo māju atbilstoši spēkā esošo normatīvo aktu prasībām:
 - 1.1. dzīvojamās mājas sanitārā apkope;
 - 1.2. sadzīves atkritumu izvešana;
 - 1.3. elektroenerģijas nodrošināšana dzīvojamo māju kopīpašumā esošajai daļai (arī kopīpašumā esošo iekārtu darbības nodrošināšanai);
 - 1.4. dzīvojamās mājas, tajā esošo iekārtu un komunikāciju apsekošana, tehniskā apkope un kārtējais remonts;
 - 1.5. Dzīvojamai mājai kā vides objektam izvirzīto prasību izpildes nodrošināšana;
 - 1.6. Dzīvojamās mājas energoefektivitātes uzlabošanas pasākumu nodrošināšana;
 - 1.7. Ugunsdrošības prasību izpildes nodrošināšana.
2. Plānot, organizēt un pārraudzīt pārvaldīšanas darbību. Pārvaldīšanas darba plānošanā un pārraudzīšanā ietilpst:
 - 2.1. pārvaldīšanas darba plāna, tai skaitā uzturēšanai nepieciešamo pasākumu plāna sagatavošana;
 - 2.2. attiecīgā gada budžeta projekta (ieņēmumu un izdevumu tāmes) sagatavošana;
 - 2.3. finanšu uzskaites organizēšana.
3. Dzīvojamās mājas lietas kārtošana.
4. Zemesgabala uzturēšana atbilstoši normatīvo aktu prasībām.

5. Sniegt informāciju valsts un pašvaldību institūcijām par dzīvojamās mājas pārvaldīšanu spēkā esošajos normatīvajos aktos noteiktajos gadījumos un apmērā.
6. Atbilstoši daudzdzīvokļu dzīvojamo māju dzīvokļu īpašnieku gribai un kopības pieņemtajiem lēmumiem, veikt citas pārvaldīšanas darbības, kas saistītas ar daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas attīstīšanu un uzlabošanu un šim nolūkam nepieciešamo pasākumu ieviešanu, ciktāl dzīvokļu īpašnieki ar saviem maksājumiem nodrošina finansējumu šīm darbībām.

Ņemot vērā daudzdzīvokļu dzīvojamo māju fonda, t.sk. jumtu seguma, ūdens mezglu un citu iekšējo tīklu tehnisko stāvokli, tiks pastiprināti turpināts darbs ar sabiedrību, iedzīvotāju aktīvākai iesaistei plānveida renovācijas darbos no uzkrājuma fonda līdzekļiem un ar hipotekāro kredītu (*t.sk. finanšu institūcijas ALTUM*) piesaisti, lai laicīgi nodrošinātu infrastruktūras sakārtošanu, minimizējot avārijas gadījumu, kuru novēršanai tiek ieguldīti apjomīgi uzņēmuma līdzekļi, ietekmējot turpmāko tarifikāciju un līdz ar to, ārkārtējo situāciju riskus. Tāpat, turpināsies daudzdzīvokļu dzīvojamām mājām piesaistīto zemesgabalu labiekārtošanas projektu realizācija, lai palīdzētu dzīvokļu īpašniekiem sakārtot dzīvojamo māju iekšpagalmus un paveikt iespējami vairāk darbu - brauktuves, ietves, stāvlaukuma, apgaismojuma, bērnu rotaļu laukuma, soliņu un atkritumu urnu, atkritumu konteineru laukumu jaunbūve, pārbūve vai atjaunošana; būvprojekta izstrāde; brauktuvi, ietvi vai stāvlaukuma esošā seguma izlases remonts.

Papildus pašvaldības dzīvojamā fonda pārvaldīšana uz līguma vai lēmuma pamata, nosakot pārvaldāmo ēku un dzīvokļu apjomu.

Nākotnē plānotie un īstenojamie pasākumi:

- teritoriju labiekārtošana;
- dzīvojamo māju remonts saskaņā ar pārvaldīšanas plānu un pēc pieprasījuma;
- dzīvojamo māju bēniņu siltināšana;
- balkonu atjaunošana;
- elektrokomunikāciju nomaiņa koplietošanas telpās pēc pieprasījuma;
- tehniskās apsekošanas atzinumu un energosertifikātu sagatavošana;
- ventilācijas skursteņu atjaunošana;
- jumtu nomaiņa;
- individuālo siltummezglu pārbūve un atjaunošana.

Līdz 2023.gadam Preiļu pilsētā energoefektivitātes pasākumi veikti tikai tām daudzdzīvokļu dzīvojamām mājām, kuru dzīvokļu īpašnieki ir nodibinājuši biedrības un pasākumus īstenojuši bez Kapitālsabiedrības iesaistes. Tomēr pozitīva iezīme ir un 2023. gadā Kapitālsabiedrība pieņēma lēmumu būt par dzīvokļu īpašnieku kopību pilnvaroto personu un atbalstīt ar savu līdzdalību dzīvokļu īpašniekus energoefektivitātes pasākumu īstenošanā. Kapitālsabiedrības iesaiste energoefektivitātes pasākumu ieviešanā:

- 1) Šobrīd noslēgti 2 līgumi ar ALTUM par granta saņemšanu tehniskās dokumentācijas sagatavošanai daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes projektiem:
 - 1. Maija iela 5, Preiļi
 - Liepu iela 23, Preiļi
- 2) 5 daudzdzīvokļu dzīvojamo māju kopības ir lēmušas par energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumu īstenošanu:
 - Celtnieku iela 11, Preiļi,
 - Celtnieku iela 12, Preiļi,
 - Andreja Upīša iela 1, Preiļi,
 - Pils iela 8A, Preiļi,
 - Viļānu iela 2, Preiļi

Minētajām daudzdzīvokļu mājām tehniskā dokumentācija jau saņemta, notiek projektēšanas darbu 2.etaps – inženierkomunikāciju maiņai. Fasādes vienkāršotās atjaunošanas projekti jau apstiprināti būvvaldē.

2023. gadā veikta iekšpagalma seguma atjaunošana A. Upīša ielas 1 dzīvojamās mājas piegulošajā teritorijā.

2024. gadā realizēts projekts par jumta seguma pilnīgu nomaiņu, lietus noteksisēmas uzstādīšanu un bēniņu nosiltināšanu N. Rancāna ielas 4 dzīvojamajam namam.

2025.gadā tika realizēta daudzdzīvokļu māju iekšpagalmu asfalta seguma atjaunošana ar Preiļu novada pašvaldības līdzfinansējumu aptuveni EUR 73 000 apmērā. 2025. gadā ir uzsākti četru daudzdzīvokļu māju siltināšanas projekti, pašlaik notiek tehniskās dokumentācijas izstrāde, pēc kuras tiks organizētas iepirkumu procedūras būvniecības darbiem. 2025.gadā veikta iekšpagalmu segumu atjaunošana sekojošās adresēs:

- Jaunā ielā 1;
- Jelgavas ielā 2;
- Liepu ielā 7;
- Liepu ielā 10;
- Rēzeknes ielā 24;
- Pils ielā 2;
- Pils ielā 4;
- Pils ielā 6;
- kopprojekts Mehanizatoru ielā 5, Mehanizatoru ielā 7 un Pils ielā 10A;
- Mehanizatoru ielā 6

Notiek projektēšanas darbi Daugavpils ielas daudzdzīvokļu māju iekšpagalmu segumu atjaunošanai, stāvlaukumu paplašināšanai. Iekšpagalmu segumu atjaunošanai tiek piesaistīts Preiļu novada pašvaldības līdzfinansējums 70% - 90% apmērā no kopējam būvdarbu izmaksām, atbilstoši Preiļu novada pašvaldības saistošajiem noteikumiem Nr.2022/21 *“Par Preiļu novada pašvaldības līdzfinansējuma apjomu un tā piešķiršanas kārtību daudzdzīvokļu dzīvojamām mājām piesaistīto zemesgabalu labiekārtošanai”*.

Daudzdzīvokļu ēku dzīvojamam fondam ir jāveic visaptveroša atjaunošana, kas ietver gan energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus, gan ar energoefektivitāti nesaistītus pasākumus. Veicot ēkā vienlaikus visus pasākumus, nevis atsevišķi, ir ekonomiski izdevīgāk un tehniski vieglāk, kā rezultātā ir iespēja iegūt vislabāko rezultātu un lielākos enerģijas ietaupījumus. Padomju laikā celtajām daudzdzīvokļu ēkām visaptverošu ēku atjaunošanas projektos ieteicams ietvert sekojošus energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus:

- norobežojošo konstrukciju siltināšana;
- logu, ārdurvju un apkures sistēmas sildelementu (radiatoru) nomaiņa;
- apkures sistēmas renovācija;
- karstā ūdens sistēmas renovācija;
- jaunas ventilācijas sistēmas izveide;
- atjaunojamo energoresursu izmantošana (pēc vienošanās).

Lai sasniegtu vislabākos rezultātus, visi iepriekš minētie pasākumi ir jāīsteno vienlaicīgi kā nedalāms pasākumu kopums. Visaptverošas atjaunošanas ietvaros ieteicams veikt arī ar energoefektivitāti nesaistītus darbus, kas nodrošina ēkas turpmāku drošu ekspluatāciju un ilgtspēju:

- norobežojošo konstrukciju un to elementu remonts;
- kāpņu telpas kosmētiskais un mājas ieejas mezgla remonts;
- balkonu un lodžiju renovācija;
- lietus ūdens novadīšanas sistēmas sakārtošana;

- jauna aukstā ūdens un kanalizācijas sistēmas izveide, ja nepieciešams;
- jumta renovācija.
- Digitalizācijas un caurskatāmības attīstība, nodrošinot klientiem ērtu piekļuvi rēķiniem, skaitītāju datiem, dokumentiem, uzkrājumu informācijai un remontu plāniem ZZ Dats sistēmā un portālā e-pakalpojumi.lv, kā arī BIS vidē.
- Paaugstināt procesu efektivitāti un optimizēt izmaksas, paplašinot darbinieku funkcijas un samazinot cilvēkresursu noslodzi.
- Palielināt digitālo rēķinu īpatsvaru līdz 90 % un automatizēt saziņu ar klientiem, attīstot e-pakalpojumu izmantošanu un ieviešot AI atbalsta risinājumus.

9. tabula. Namu pārvaldīšanas daļas vidēja termiņa plāns 2026. – 2028. gadam

Stratēģiskais virziens (SV1.N) – Energoefektīvi, ģimenēm un videi draudzīgu daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanas pakalpojumu veicināšana Stratēģiskā virziena mērķis (SVM1.N) - Nodrošināt daudzdzīvokļu dzīvojamā fonda kvalitatīvu apsaimniekošanu, uzturēšanu un attīstību, veicinot drošu, energoefektīvu un ilgtspējīgu dzīves vidi iedzīvotājiem.					
Rīcība	Atbilstība Preiļu novada AP rīcības plānam 2022-2029	Sasniedzamais rezultāts	Atbildīgie izpildītāji	Izpildes termiņš	Finanšu resursi un avoti
R1.N Nodrošināt dzīvojamo māju tehnisko apsekošanu un uzturēšanu	Rīcības - R.35, R.36, R.37	Pamatojoties uz 28.09.2010. MK noteikumiem Nr. 907 „Noteikumi par dzīvojamās mājas apsekošanu, tehnisko apkopi, kārtējo remontu un energoefektivitātes minimālajam prasībām” darbi tiek izpildīti noteiktā termiņā, atbilst noteiktām normām. Dzīvojamās mājas ir uzturētas apmierinošā stāvoklī. Savlaicīgi tiek konstatēti un novērsti bojājumi. Inženierkomunikāciju tehniskie parametri un tehnisko iekārtu režīms atbilst noteiktām normām.	Namu pārvaldīšanas daļa	2026-2028	Daudzdzīvokļu māju uzkrājumu līdzekļi
R2.N Veikt daudzdzīvokļu dzīvojamo māju vizuālo novērtējumu, sastādot vizuālās apsekošanas aktus, informēt īpašniekus par nepieciešamajiem, neatliekamajiem darbiem. Vizuālās apsekošanas aktos atspoguļoto informāciju papildināt ar foto fiksāciju un nepieciešamo remontdarbu sarakstu prioritātes kārtībā. Izveidot iekšējo datu bāzi par dzīvojamo māju tehnisko stāvokli, nepieciešamajiem	Rīcības - R.35, R.36, R.37	Novērtēts māju tehniskais stāvoklis. Vienota, savlaicīgi aktualizēta māju tehniskā stāvokļa, nepieciešamo darbu, paveikto darbu datu bāze. Sagatavots apsekošanas akts/ziņojums par veicamo darbu plānu katrai dzīvojamai mājai.	Namu pārvaldīšanas daļa	2026-2028	Daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanas budžets

un veiktajiem darbiem					
R3.N Veikt dzīvojamo māju un tām funkcionāli piesaistītās teritorijas sanitāro uzkopšanu. Dzīvojamo ēku funkcionāli piesaistītās teritorijas (iekšpagalmu) labiekārtošanas darbi.	Rīcības - R.35, R.36, R.37	Teritorijas ir sakoptas savlaicīgi un atbilstoši sanitārās apkopes noteikumiem. 100% apsaimniekošanā esošo funkcionāli piesaistītās teritorijas apsaimniekošana.	Namu pārvaldīšanas daļa	2027-2028	Daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanas budžets, Preiļu novada pašvaldības līdzfinansējums
R4.N Regulārs darbs ar debitoriem – savlaicīga parādnieku apzināšana, pirmstiesas brīdinājumu izsniegšana/vienošanās, tiesvedību uzsākšana, tiesas nolēmumu izpilde	Rīcības - R.35, R.36, R.37	Pakāpeniska debitoru parādu samazināšana, kontrole un debitoru parādu izmaiņu laicīga prognozēšana. Debitoru parāda apjoma noturēšana nemainīgā līmenī, iespēju robežās tā pakāpeniska samazināšana.	Administrācija, namu pārvaldīšanas daļa	2026-2028	Kapitālsabiedrības budžets
R5.N Informēt dzīvokļu īpašniekus par dzīvokļa īpašnieka tiesībām un pienākumiem, vairojot dzīvokļu īpašnieku interesi, izpratni un pozitīvu attieksmi sava un kopīpašuma pārvaldīšanā.	Rīcības - R.35, R.36, R.37	Sniegta informācija par dzīvokļa īpašnieka tiesībām un pienākumiem, ko uzliek dzīvokļa īpašums. Sniegta izsmeljoša informācija par nepieciešamajiem darbiem un dzīvojamās mājas bilanci. Dzīvokļu kopīpašnieku sapulču organizēšana. Zinošs, sabiedriski aktīvs dzīvokļu īpašnieks, kas rūpējas par īpašuma saglabāšanu.	Namu pārvaldīšanas daļa	2027-2028	Daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanas budžets
R6.N Pašvaldības dzīvokļu pārvaldīšana Preiļu pilsētā	Rīcības - R.35, R.36, R.37	Veikta pašvaldības dzīvokļu apsaimniekošana.	Namu pārvaldīšanas daļa	2026-2028	Daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanas budžets

2.3. Siltumapgādes daļa

Siltumapgādes daļa nodrošina Preiļu pilsētā centralizēto siltumapgādi – siltumenerģijas ražošanu, pārvadi, sadali un realizāciju patērētājiem, kā arī:

- nodrošina katlu māju nepārtrauktu darbību un to tehnisko apkopi;
- nodrošina drošu ārējo siltumapgādes tīklu darbību, pārvadot siltumenerģiju līdz piederības robežai ar patērētāju;
- veic siltumiekārtu un siltumtīklu remontu;
- nodrošina siltumapgādes turpmāko attīstību;
- sniedz Preiļu iedzīvotājiem drošu un kvalitatīvu siltumapgādes pakalpojumu.

Siltumenerģija tiek ražota Kapitālsabiedrības centrālajā katlumājā Liepu ielā 2, katlumājās Celtnieku ielā 2 un Pils ielā 14a. Centralizētās siltumapgādes nodrošināšanai Daugavpils un A. Upīša ielu mikrorajonā

Kapitālsabiedrība iepērk SIA „Preiļu siers” saražoto siltumenerģiju, bet siltumapgādes daļa veic siltumtīklu apkalpošanu.

Liepu ielas, Celtnieku ielas un Pils ielas katlu mājas ir aprīkotas ar kustīgajām grīdām un transportieri šķeldas padevei uz katliem. Padevi līdz kustīgajām grīdām nodrošina traktortehnika. Visas katlu mājas ir aprīkotas ar ūdens sagatavošanas iekārtām.

Liepu ielas katlu mājā ir divi 2008. gada 1,5 MW šķeldas katli AK – 1500, viens 2007. gada 6 MW dabasgāzes katls Vapor – 6000.

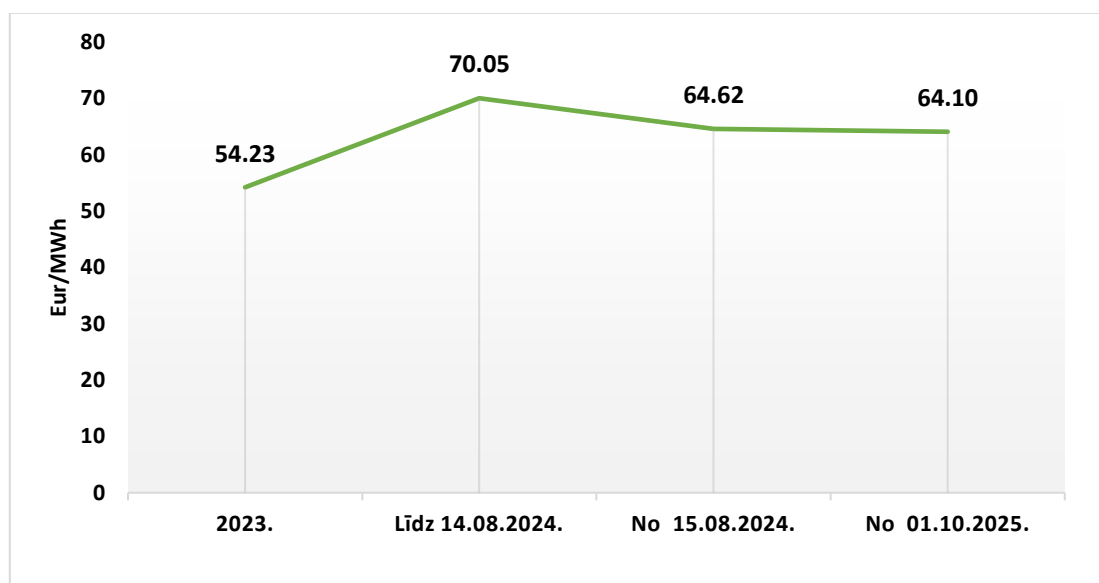
Celtnieku ielas katlu mājā ir viens 1999. gada 1,5 MW šķeldas katls AK – 1500, viens 2007. gada 1,5 MW šķeldas katls AK – 1500.

Pils ielas katlu mājā ir viens 2006. gada 1,5 MW šķeldas katls AK – 1500, viens 2014. gada 1,5 MW šķeldas katls AK – 1500, viens 2006. gada 1 MW malkas katls AK – 1000.

Talsu ielā ir konteinertipa katlu māja ar jaudu 750 KWh. Iekārtas ir izgatavotas 2018., 2019. gadā. Katlu māja tika uzstādīta 2023. gadā. Tā ir automātiska katlu māja, kur darbiniekam jānodrošina šķeldas uzlādi katlu mājas bunkurā divas reizes diennaktī.

Kopējais pilsētas siltumtīklu garums ir 9414 metri, visi ir Kapitālsabiedrības īpašumā. Siltumtīklu vecums ir no 3 līdz 24 gadiem. Lielākā daļa siltumtīklu ir vecāki par 23 gadiem, kas daļai siltumtīklu ir noteiktais lietošanas laiks. Attiecīgi to turpmāka izmantošana saistāma ar lielākiem riskiem, siltuma zudumiem un uzturēšanas izmaksām, kādēļ nepieciešama to atjaunošana. Saglabājot esošo investīciju apjomu, siltumtīkli novecos straujāk nekā tiks atjaunoti, kas rada nākotnes riskus siltumapgādes piegāžu nepārtrauktībai.

Siltumenerģijas patēriņa dati tiek nolasīti manuāli, t.i., katra mēneša beigās siltumapgādes daļas darbinieki pusotras dienas laikā apbrauc un nolasa katras mājas siltummezglā rādījumus. Klātienē darbinieki nolasa skaitītājus, to rādījumus, pārbauda siltummezglu, testē skaitītāju un uzrauga vai nav kādas noplūdes.



10.attēls . Siltumenerģijas tarifi 2023. – 2025. gadā (EUR)

Līdz 2025.gada 1.oktobrim siltumapgādei tika piemērots siltumenerģijas tarifs EUR/MWh 64,62 apmērā bez PVN. Pamatojoties uz SIA “PREIĻU SAMNIEKS” faktiskā kurināmā - šķeldas un dabas gāzes, kā arī iepirtās siltumenerģijas izmaksu izmaiņām, tika veikts siltumenerģijas tarifa pārrēķins un sākot ar 2025. gada 1. oktobri tika piemērots tarifs EUR/MWh 64,10 apmērā bez PVN. Pārskata gadā, kurš SPRK tika iesniegts jauna siltumapgādes EUR/MWh ir 69,26, tomēr izvērtējot, to, ka 2025. gada beigās un 2026. gada sākumā ir

strauji palielinājušās izmaksas elektroenerģijai un šķeldai, tarifa projekta aprēķinā tiek izdarīti pārrēķini un siltumapgādes aprēķinātais tarifs varētu palielināties.

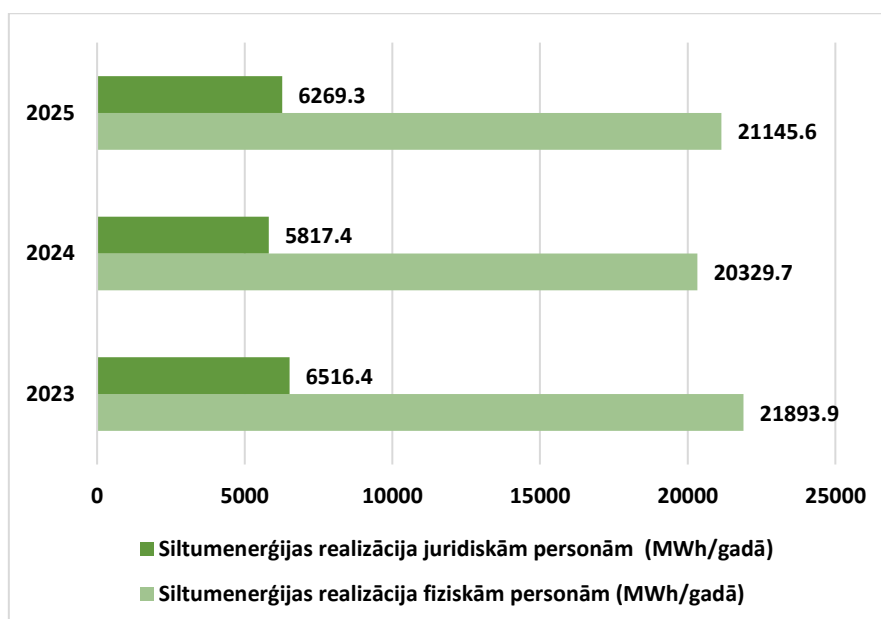
Tiek realizēts Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027.gadam 6.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Pārejas uz klimatneitralitāti radīto ekonomisko, sociālo un vides seku mazināšana visvairāk skartajos reģionos" 6.1.1.3. pasākuma "Atbalsts uzņēmējdarbībai nepieciešamās publiskās infrastruktūras attīstībai, veicinot pāreju uz klimatneitrālu ekonomiku" projekta Nr. 6.1.1.3/1/24/A/009 "Uzņēmējdarbības vides veicinošas publiskās infrastruktūras attīstība Preiļu pilsētā" projekts, kura ietvaros ir uzsākta Kooperatīvās ielas pārbūve Preiļos. Projekta mērķis ir attīstīt uzņēmējdarbības publisko infrastruktūru Preiļu pilsētā, mazinot negatīvas sociālekonomiskās sekas reģionos, kurus pāreja uz klimatneitrālu ekonomiku ietekmējusi visvairāk. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" projekta realizācijā ir sadarbības partneris. Projekta ietvaros Kapitālsabiedrības darbības ir veikt jaunu siltumtīklu izbūvi pa Kooperatīvā ielu (2,770 km garumā). 2025.gadā tiek būvēta siltumtrase, kura savienos divas katlu mājas - Centrālo Liepu ielas katlu māju un Celtnieku ielas katlu māju. Siltuma padeve tiek plānota no Liepu ielas katlu mājas, bet Celtnieku ielas katlu māja paliks kā rezerves variants, kas ikdienā netiks darbināta. Projekta kopējās izmaksas pēc darbu izmaiņām ir EUR 823 491,47 (bez PVN), uzņēmuma līdzfinansējums sastāda EUR 177 198,93, kura finansēšanai tiek plānots ņemts aizņēmumu Valsts kasē ar Preiļu pašvaldības galvojumu.

Ir uzsākta Preiļu novada pašvaldības projekta "Preiļu pilsētas centra pārbūve uzņēmējdarbības atbalstam" (Projekta Nr. 5.1.1.1/2/24/A/020) īstenošana. Projekta mērķis: Attīstīt uzņēmējdarbības publisko infrastruktūru un palielināt privāto investīciju apjomu, padarot Preiļu pilsētas funkcionālo teritoriju pievilcīgu uzņēmējiem un iedzīvotājiem. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" projekta realizācijā ir sadarbības partneris, kas izbūvēs jaunus siltumtīklus (0,6632 km) Preiļu pilsētas centrā, palielinot siltumenerģijas jaudu, kas nepieciešama uzņēmēju vajadzībām.

10.tabula. Siltumenerģijas apjomi 2023.-2028. gadā Preiļu pilsētā (MWh/gadā)

	Faktiskais			Plānotais		
	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.	2028.
Saražotais siltumenerģijas apjoms (MWh/gadā)	28066,7	27286,8	27507	27620	27620	28510
Saražotās siltumenerģijas pašpatēriņš (MWh/gadā)	105,4	102,5	105,9	105	105	108
Trasē padotā siltumenerģija (MWh/gadā)	27961,3	27184,3	27401,1	27516	27516	28402
Iepirktais siltumenerģijas apjoms (MWh/gadā)	4054,1	3743,1	3934,8	3911	3911	3911
Realizētais siltumenerģijas apjoms (MWh/gadā)	28410,3	26147,1	27414,9	27324	27324	28104
Siltumenerģijas zudumi (MWh/gadā)	3605,1	4780,3	3921	4102	4102	4209

Pēc 10. tabulas datiem saražotais siltumenerģijas lielākais apjoms bija 2023. gadā. Pašpatēriņš ir salīdzinoši neliels un stabils. Savukārt, iepirktais siltumenerģijas apjoms no 2023. gada līdz 2025. gadam ir samazinājies. Līdz šim brīdim siltumenerģija tiek iepirkta no AS "Preiļu siers". Realizētais siltumenerģijas apjoms līdz 2024. gadam samazinās, bet 2025. gadā redzams pieaugums. Vērtējot siltumenerģijas zudumus, kopumā tie samazinās, ar nelielu pieaugumu 2024. gadā.



11. attēls. Siltumenerģijas realizācija Preiļu pilsētā 2023.-2025. gadā

Tīkla paplašināšana, kas paredz jaunas pieslēgumu iespējas un integrāciju ar atjaunojamiem enerģijas avotiem, nodrošinot plašāku pieejamību ilgtspējīgiem siltumapgādes risinājumiem, lielākam lietotāju skaitam un, samazinot atkarību no fosilajiem kurināmajiem.

Emisiju samazināšana ietvers tehnoloģijas, kas palīdzēs samazināt siltumnīcefekta gāzu emisijas. Tas ietver energoefektivitātes uzlabojumus, attīrīšanas filtru uzlikšanu, siltuma piegādes datu analīzi no visām katlumājām, lai optimizētu siltumapgādes sistēmu darbību.

Veicināt pāreju uz daudzveidīgu kurināmā struktūru, nodrošinot, ka vismaz 70–80 % no saražotās siltumenerģijas tiek iegūti no atjaunojamiem energoresursiem.

Klientu pieslēgumu skaita palielināšana, sasniedzot vismaz 80% pārklājumu klientiem, kuriem pieejama centralizētā siltumapgāde.

11.tabula. Siltumapgādes daļas vidējā termiņa plāns 2026. – 2028. gadam

Stratēģiskais virziens (SV2.S) – Efektīvu siltumapgādes sistēmu un pakalpojumu attīstība					
Stratēģiskā virziena mērķis (SVM2.S) - Veidot modernu, efektīvu un ilgtspējīgu siltumapgādes sistēmu, uzlabot centralizētās siltumapgādes sistēmu efektivitāti					
Rīcība	Atbilstība Preiļu novada AP rīcības plānam 2022-2029	Sasniedzamais rezultāts	Atbildīgie izpildītāji	Izpildes termiņš	Finanšu resursi un avoti
R1.S Centralizētās siltumapgādes sistēmas nepārtrauktas darbības nodrošināšana un pakalpojuma sniegšana	Rīcības - R.24, R.25, R.26, R.27	Nodrošināta nepārtraukta siltumenerģijas ražošana, pārvade un sadale sabiedrības klientiem.	Siltumapgādes daļa	2026-2028	Kapitālsabiedrības budžets
R2.S Jaunu dūmgāzu filtru uzstādīšana Preiļu pilsētas katlu mājās, ievērojot vides prasības	Rīcības - R.24, R.25, R.26, R.27	Nodrošināta atļauto emisiju koncentrācija	Siltumapgādes daļa	2026-2027	Kapitālsabiedrības budžets

R3.S Jauna apkures katla un filtra iegāde Liepu ielas katlu mājai	Rīcības - R.24, R.25, R.26, R.27	Uzlabota siltumapgādes sistēmas darbības drošība un stabilitāte, samazināts kurināmā patēriņš un kaitīgo izmešu apjoms. Nodrošināta efektīvāka siltumenerģijas ražošana un paaugstināts pakalpojuma kvalitātes līmenis iedzīvotājiem.	Siltumapgādes daļa	2026-2027	Aizņēmums, kapitālsabiedrības budžets
R4.S Jaunu siltumapgādes tīklu (0,6632 km) izbūve, projekta nr. 5.1.1.1/2/24/A/020 "Preiļu pilsētas centra teritorijas pārbūve" ietvaros	Rīcības - R.24, R.25, R.26, R.27	Izbūvēti jauni siltumtīkli un nodrošināta siltumapgāde pilsētas centra ēkām 0,6632 km garumā	Siltumapgādes daļa	2026-2028	ES finansējums, Preiļu novada pašvaldības līdzfinansējums kapitālsabiedrības līdzfinansējums
R5.S Siltumapgādes tīklu izbūve 2,770 km garumā Kooperatīva ielas posmā, projekta Nr. 6.1.1.3/1/24/A/009 "Uzņēmējdarbības vides veicinošas publiskās infrastruktūras attīstība Preiļu pilsētā" ietvaros	Rīcības - R.24, R.25, R.26, R.27	Izbūvēts jauns siltumtīkls 2,770 km garumā.	Siltumapgādes daļa	2026-2028	Taisnīga pārkārtošanās fonda finansējums, Preiļu novada pašvaldības līdzfinansējums, SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" līdzfinansējums
R6.S Vides prasību īstenošana, lēmumu izpilde.	Rīcības - R.24, R.25, R.26, R.27	Novērtas konstatētās problēmas Valsts Vides dienesta pārbaudes ziņojumos.	Siltumapgādes daļa	2026-2028	Kapitālsabiedrības budžets, aizņēmums

2.4. Ūdensapgādes un kanalizācijas ārējo tīklu un sistēmu daļa

Ūdensapgādes un kanalizācijas ārējo tīklu un sistēmu daļa apkalpo Preiļu pilsētas, Aizkalnes un Līču ciemu maģistrālos ūdens un kanalizācijas tīklus līdz ūdensvada pievadu un kanalizācijas izvadu atzariem, no sadalošajiem tīkliem līdz zemes gabala robežai, kas ir izbūvēti par pakalpojuma sniedzēja līdzekļiem, veicot to iekārtu un cauruļvadu apkalpošanu un remontu.

Daļas galvenie uzdevumi:

- Nodrošināt dzeramā ūdens ieguvī, sagatavošanu un piegādi patērētājiem;
- veikt notekūdeņu novadīšanu un bioloģisko attīrīšanu;
- veikt Preiļu pilsētas un Aizkalnes, Līču ciemu maģistrālā ūdensvada un kanalizācijas tīklu uzturēšanu un apkalpošanu;
- izstrādāt tehniskos noteikumus pieslēgumu ierīkošanai centralizētajai ūdensapgādei un kanalizācijai;
- sniegt asenizācijas pakalpojumus;
- veidot, uzturēt un aktualizēt decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistru (Preiļu pilsētas teritorijā).

Preiļu pilsētā darbojas viena centralizēta ūdensapgādes un kanalizācijas sistēma. Atsevišķas centralizētas ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas darbojas arī Aizkalnes un Līču ciemos. Centralizētajai ūdensapgādei tiek izmantoti vienīgi pazemes ūdeņi, iegūtais ūdens pirms padošanas patērētājiem tiek attīrīts Preiļos, Rēzeknes ielas, Aizkalnes ciemā - Vītoli ielas un Līču ciemā - Rīgas ielas atdzelzošanas stacijās. Preiļu pilsētā centralizētā ūdensapgāde tiek vadīta ar datorizētas tālvadības sistēmas palīdzību. Preiļu pilsētā

ir viena notekūdeņu attīrīšanas iekārta, kura atrodas "Jaunsaimniekos", Preiļos, Preiļu novadā. Aizkalnes ciemā ir divas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas, savukārt, Līču ciemā ir viena notekūdeņu attīrīšanas iekārta.

Kanalizācijas spiedvadu garums Preiļu pilsētā ir 2,894 km. Preiļu pilsētā ir 26,984 kilometri maģistrālā ūdensvada tīklu un 26,507 kilometri – kanalizācijas tīklu. Preiļu pilsētā vidēji diennaktī tiek pacelti no urbumiem 704 m³ un piegādāti 652 m³ ūdens, bet attīrīšanas iekārtās saņemti 1182 m³ notekūdeņu, tai skaitā, 22 m³ iepirktais karstais ūdens no A/S Preiļu Siers.

Aizkalnes ciemā diennaktī vidēji tiek pacelts no urbumiem 9,4 m³ un piegādāti 5,4 m³ ūdens, bet attīrīšanas iekārtās saņemti 6,7 m³. Līču ciemā diennaktī tiek pacelts no urbuma 20,8 m³ un piegādāti vidēji 14,6 m³, bet attīrīšanas iekārtās saņemti 15 m³.

Starpība starp pacelto un padoto ūdeni rodas tehniskām vajadzībām, filtru skalošana un avārijas novecojušos ūdens tīklos. Starpība pret nodoto ūdeni klientiem un saņemto notekūdeņu daudzumu rodas infiltrācija vecajos kanalizācijas tīklos un ievadītas lietussistēma kanalizācijas tīklos.

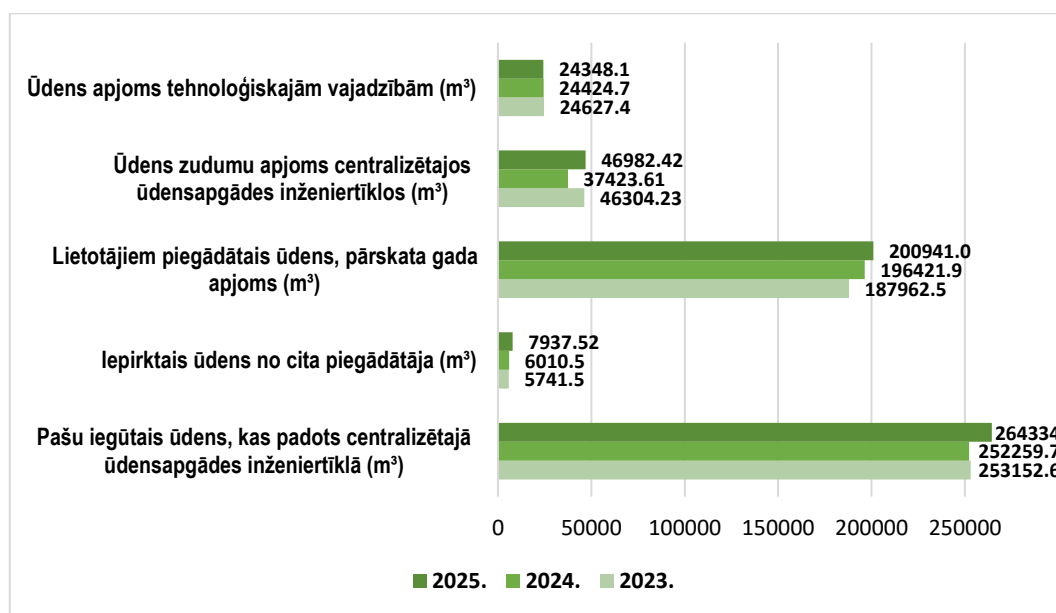
Kapitālsabiedrība ir apzinājusi pārziņā esošo ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu stāvokli. Secinājums: liela daļa tīklu un būvju ir sasniegusi savu plānoto ekspluatācijas mūžu, un tuvākā nākotnē ir nepieciešama to atjaunošana.

ES projektu finansējums ūdenssaimniecībā (jaunu tīklu izbūve) Preiļu pilsētas teritorijā 2021.-2027.gada ES plānošanas periodā, iespējams, vairs nebūs pieejams, līdz ar to investīcijas būs jāpiesaista Preiļu novada pašvaldībai vai Kapitālsabiedrības budžeta vai aizdevuma veidā, kas nākotnē iespējams var ietekmēt arī ūdenssaimniecības pakalpojuma tarifu.

Nepieciešamākie kanalizācijas sistēmas uzlabojumi ir saistīti ar gruntsūdens un virsūdeņu infiltrāciju/ieplūdi kanalizācijas sistēmā, kas ievērojami palielina pārsūkņejo un attīrāmo notekūdeņu daudzumu. Nepieciešams mazināt lietuss un gruntsūdeņu infiltrāciju saimniecisko notekūdeņu sistēmās, rekonstruējot notekūdeņu savākšanas sistēmas (aku hidroizolācija, cauruļvadu nomaiņa vai atjaunošana).

Ūdensapgādes un kanalizācijas ārējo tīklu un sistēmu daļas darbības nodrošināšanai kapitālsabiedrības rīcībā ir šāda infrastruktūra un tehniskie resursi:

- 4 artēziskie urbumi ar dziļumu no 49 līdz 50 metriem;
- 1 dzeramā ūdens sagatavošanas stacija ar jaudu no 1 800 līdz 8 000 m³ diennaktī;
- 1 otrā pacēluma sūkņu stacija;
- 1 dzeramā ūdens rezervuāru komplekss ar kopējo tilpumu 2 000 m³;
- notekūdeņu attīrīšanas iekārtas ar bioloģisko attīrīšanu un jaudu līdz 3 000 m³ diennaktī;
- 9 kanalizācijas sūkņu stacijas;
- 32,637 km ūdensapgādes tīklu;
- 26,507 km paštes kanalizācijas tīklu;
- 2,894 km spiedkanalizācijas tīklu;
- 6 transportlīdzekļi, tai skaitā specializētā tehnika:
 - VW Passat (2001. gads),
 - VW Transporter (2009. gads),
 - MB Atego (2003. gads),
 - VW Crafter (2007. gads),
 - MAN LE (2005. gads),
 - Volvo FL6 (2003. gads).



12. attēls. Ūdens bilance 2023.-2025. gadam Preiļos, Līčos, Aizkalnē (m³)

12. attēla dati raksturo Kapitālsabiedrības ūdensapgādes sistēmas darbību 3 gadu periodā (2023–2025), ietverot iegūto, iepirkto, piegādāto ūdeni, kā arī zudumus un tehnoloģisko patēriņu. 2025. gadā sasniegts augstākais ūdens ieguves un piegādes apjoms. Būtiskākā problēma ir ūdens zudumi, jo tie veido ievērojamu daļu no sistēmā ievadītā ūdens un ilgtermiņā pieaug. Pēc datiem var secināt, ka būtu svarīgi samazināt ūdens zudumus un nodrošināt tīklu efektivitāti. Līdz ar to, ir nepieciešams aprīkot Preiļu pilsētas publiskos ūdens brīvkrānus ar ūdens patēriņa uzskaites skaitītājiem un izstrādāt atbilstošu metodoloģiju.

Dzeramā ūdens kvalitātes kontrole tiek veikta saskaņā ar Veselības inspekcijas Latgales kontroles nodaļas apstiprināto monitoringa programmu. Programma paredz regulāru ūdens kvalitātes uzraudzību gan ūdensapgādes sistēmās, gan pie patērētājiem. Preiļu pilsētā ūdens kvalitātes monitorings tiek veikts Daugavpils ielā 34 un Kooperatīva ielā 2 – divos paraugu ņemšanas punktos ūdensapgādes tīklā pie patērētājiem (četras reizes gadā), kā arī ūdens ieguves urbumos (četras reizes gadā). Līču ciemā monitorings tiek veikts Jaunatnes ielā 1, vienā paraugu ņemšanas punktā pie patērētāja (četras reizes gadā), savukārt Aizkalnes ciemā – Raiņa ielā 5, vienā paraugu ņemšanas punktā pie patērētāja (trīs reizes gadā). Veikto pārbažu rezultāti apliecina, ka ūdensapgādes tīklos piegādātā dzeramā ūdens kvalitāte atbilst obligātajām nekaitīguma un kvalitātes prasībām, kas noteiktas Ministru kabineta 2023. gada 26. septembra noteikumos Nr. 547 „Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība”.

Preiļu pilsētā lielākā daļa kanalizācijas sistēmas darbojas pašplūsmā. Preiļu pilsētā darbojas desmit pārsūkņēšanas stacijas. Tās attālināti tiek uzraudzītas ar SCADA sistēmu. Deviņas Preiļu pilsētas pārsūkņēšanas stacijas atrodas apmierinošā stāvoklī, bet pilsētas galvenā pārsūkņēšanas stacija atrodas avārijas stāvoklī. Aizkalnes ciemā ir trīs pārsūkņēšanas stacijas, bet Līču ciemā viena pārsūkņēšanas stacija. Aizkalnes un Līču ciemā stacijas ir apmierinošā stāvoklī, bet tām nav nodrošināta SCADA sistēma. Kapitālsabiedrība turpmāk plāno darboties ar GEOĢIS sistēmu. Pašreiz ūdens patēriņa dati tiek nolasīti manuāli, tuvākajos gados tiek plānots mainīt nolasīšanas sistēmu uz attālināti nolasāmo ūdens skaitītāju rādījumiem. Tiek izvērtēti un apkopoti labākie un ekonomiskākie attālināti nolasāmo datu veidi.

SIA “PREIĻU SAIMNIEKS” ūdens un kanalizācijas sistēmu daļa veic ugunsdzēsības hidrantu tehnisko pārbaudi, ne retāk kā reizi gadā, atbilstoši Ministru kabineta noteikumu Nr. 238 “Ugunsdzēsības noteikumi” prasībām. Preiļu pilsētā ir 120 hidranti, 60% no tiem ir darba kārtībā, 40% apmierinošā stāvoklī. (skatīt 12. tabulu) Veicot pārbaudi, tiek pielietots elektroniskais plūsmas mērītājs 2015, versija V3.0.42 ar izejas diametru 50 mm.

12. tabula. Hidrantu atrašanās vietas Preiļu pilsētā

Nr.p.k.	Apdzīvota vieta	Atrašanās vieta
1.	Preiļi	Raiņa Bulvāris un Talsu ielu krustojumā
2.	Preiļi	Andreja Paulāna iela 19
3.	Preiļi	Andreja Paulāna ielā 27
4.	Preiļi	Andreja Paulāna ielā pretim Raiņa Bulvāris 21
5.	Preiļi	Andreja Paulāna iela 9
6.	Preiļi	Andreja Paulāna un Liepu ielu krustojumā
7.	Preiļi	Andreja Paulāna un Sporta ielu krustojumā
8.	Preiļi	Andreja Upīša iela 6
9.	Preiļi	Andreja Upīša un Daugavpils ielu krustojumā
10.	Preiļi	Aglonas un Pils ielu krustojumā
11.	Preiļi	Aglonas iela 12
12.	Preiļi	Aglonas un Liepu ielu krustojumā
13.	Preiļi	Aglonas iela 41
14.	Preiļi	Aglonas un Jaunās ielu krustojumā
15.	Preiļi	Aglonas un Kosmonautu ielu krustojumā
16.	Preiļi	Aglonas un Raiņa ielu krustojumā
17.	Preiļi	Rēzeknes iela, ceļa P58 sākumā virzienā uz Riebiņiem
18.	Preiļi	Atpūtas un Varakļānu ielu krustojumā
19.	Preiļi	Bērzu iela 7
20.	Preiļi	Brīvības iela 75 B
21.	Preiļi	Brīvības iela 50
22.	Preiļi	Brīvības iela 74 A
23.	Preiļi	Brīvības iela 75 C
24.	Preiļi	Brīvības iela 76 (CSDD)
25.	Preiļi	Brīvības iela 34
26.	Preiļi	Brīvības iela 60
27.	Preiļi	Brīvības un Krāslavas ielu krustojumā
28.	Preiļi	Celtnieku iela 10
29.	Preiļi	Celtnieku iela 11
30.	Preiļi	Lāčplēša un Viļānu ielu krustojumā
31.	Preiļi	Celtnieku iela 2 (katlu māja)
32.	Preiļi	Celtnieku iela 24
33.	Preiļi	Cēsu iela 36
34.	Preiļi	Cēsu un Liepājas ielu krustojumā
35.	Preiļi	Cēsu un Skolas ielu krustojumā
36.	Preiļi	Daugavpils iela (bijusī līnu fabrika)
37.	Preiļi	Daugavpils iela 20
38.	Preiļi	Rēzeknes iela 49
39.	Preiļi	Daugavpils iela 66
40.	Preiļi	Daugavpils ielā 32
41.	Preiļi	Daugavpils un Cēsu ielu krustojumā
42.	Preiļi	Daugavpils un Mehanizatoru krustojumā
43.	Preiļi	Dārzu iela 7
44.	Preiļi	Dārzu un Aglonas ielu krustojumā
45.	Preiļi	Jaunā iela 1
46.	Preiļi	Jelgavas iela 31
47.	Preiļi	Kalna iela 5
48.	Preiļi	Kalna un Ziedu ielu krustojumā
49.	Preiļi	Kārsavas iela 4
50.	Preiļi	Kooperatīva iela 1
51.	Preiļi	Kooperatīva iela 10
52.	Preiļi	Liepājas iela 34
53.	Preiļi	Kooperatīva ielā pretī Celtnieku 9
54.	Preiļi	Kooperatīva un Valmieras ielu krustojumā
55.	Preiļi	Kooperatīva un Viļānu ielu krustojumā

56.	Preiļi	Kosmonautu iela 19
57.	Preiļi	Kurzemes un Nākotnes ielu krustojumā
58.	Preiļi	Latgales iela 16
59.	Preiļi	Latgales iela 8
60.	Preiļi	Lauku ielas krustojums (šķērsiela)
61.	Preiļi	Lauku un Lāčplēša ielu krustojums
62.	Preiļi	Liepājas iela 46
63.	Preiļi	Liepu ielas un apvedceļa krustojumā
64.	Preiļi	Liepu ielas sākums (no apvedceļa)
65.	Preiļi	Kārsavas iela 1 (bijusī DUS)
66.	Preiļi	Liepu iela 1
67.	Preiļi	Liepu iela 2 (katlumāja)
68.	Preiļi	Liepu iela 2A
69.	Preiļi	Liepu iela 22
70.	Preiļi	Liepu iela 26
71.	Preiļi	Liepu iela 30
72.	Preiļi	Liepu iela 7
73.	Preiļi	Liepu iela 8 (iekšpagalmā)
74.	Preiļi	Liepu iela 9
75.	Preiļi	Liepu iela 6
76.	Preiļi	Miera iela 4
77.	Preiļi	Pils ielā (pretī bijušajam autoservisam)
78.	Preiļi	Pils ielā (pretī ST garāžām Aglonas 60)
79.	Preiļi	Pils iela 12 a
80.	Preiļi	Pils iela 14
81.	Preiļi	Plaviņu iela 8
82.	Preiļi	Raiņa bulvāris 13
83.	Preiļi	Raiņa bulvāris 28 (kultūras centrs)
84.	Preiļi	Nikodema Rancāna iela 1-2
85.	Preiļi	Nikodema Rancāna iela 3
86.	Preiļi	Daugavpils un Liepājas krustojums
87.	Preiļi	Ludzas iela (vidū)
88.	Preiļi	Rēzeknes iela 22
89.	Preiļi	Rēzeknes iela 32
90.	Preiļi	Rēzeknes iela 4
91.	Preiļi	Rīgas un Brīvības ielu krustojumā
92.	Preiļi	Rīgas ielā 8 (VIADA)
93.	Preiļi	Rīgas ielā 5
94.	Preiļi	Rīgas iela 3
95.	Preiļi	Saltupes ielā pie konteineru laukuma
96.	Preiļi	Saltupes ielā (ceļa līkumā)
97.	Preiļi	Saltupes un Daugavpils ielu krustojums
98.	Preiļi	Saltupes un Mehanizatoru ielu krustojumā
99.	Preiļi	Saules iela 8
100.	Preiļi	Skolas iela 5
101.	Preiļi	Skolas un Talsu ielu krustojumā
102.	Preiļi	Liepu un Talsu ielu krustojumā
103.	Preiļi	Slimnīcas teritorijā starp veco un jauno korpusu
104.	Preiļi	Sporta ielā 1 (pretī arodividusskolai)
105.	Preiļi	Talsu un Atpūtas ielu krustojumā
106.	Preiļi	Talsu un Bauskas ielu krustojumā
107.	Preiļi	Talsu un Vidzemes ielu krustojumā
108.	Preiļi	Tirdzniecības ielas krustojumā ar šķērsienu
109.	Preiļi	Tirdzniecības iela 18
110.	Preiļi	Varakļānu un Liepājas ielu krustojumā
111.	Preiļi	Vīļānu iela 4
112.	Preiļi	Zaļā iela 6
113.	Preiļi	Lāčplēša iela 5
114.	Preiļi	Ziedu ielā 23 (pie kapliņas)
115.	Preiļi	Ziedu iela 1

116.	Preiļi	Ziedu iela 19
117.	Preiļi	Raiņa bulvāris 30 (Preiļu pils ceļš-parks)
118.	Preiļi	Mehanizatoru iela 2A
119.	Preiļi	Mehanizatoru iela 6B
120.	Preiļi	Noliktavu 3A

Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi ir pieejami ne tikai Preiļu pilsētā, bet arī Aizkalnes un Līču ciemos. Kopējais deklarēto iedzīvotāju skaits, kas izmanto šos pakalpojumus ir 6006 iedzīvotāji. Analizējot pēdējo trīs gadu datus, secināms, ka ik gadu pieslēgumu skaits palielinās. 2023. gadā 10 jauni pieslēgumi, 2024. gadā 14 jauni pieslēgumi, 2025. gadā 17 jauni pieslēgumi. (skatīt 13. tabulu)

13. tabula. Centralizētā ūdens un kanalizācijas pieslēgumu skaits 2023.-2028. gads

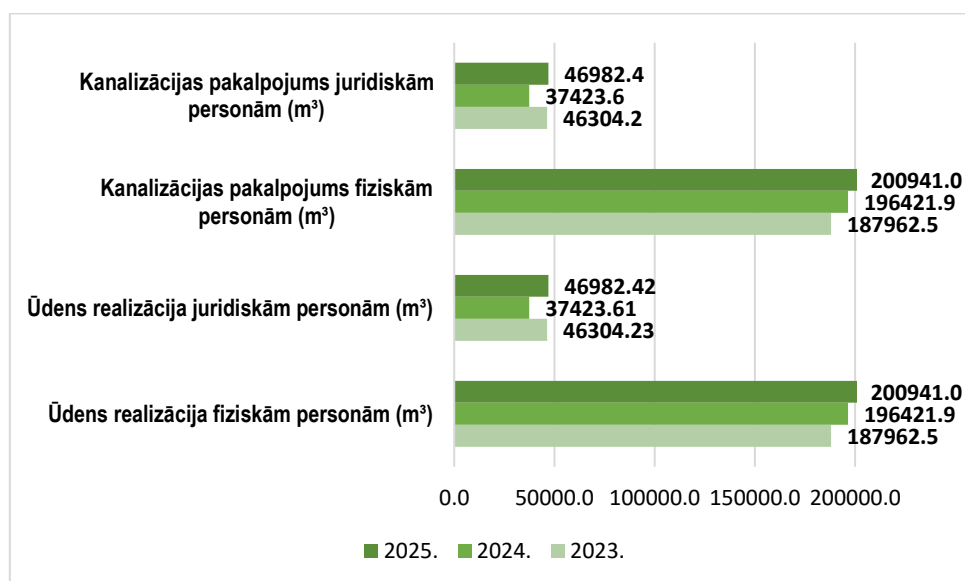
	Faktiskais			Plānotais		
	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.	2028.
Juridiskie pieslēgumi kanalizācijai, Preiļi	149	149	151	151	152	155
Juridiskie pieslēgumi kanalizācijai, Līči	1	1	1	1	1	1
Juridiskie pieslēgumi kanalizācijai, Aizkalne	3	3	3	3	3	3
Kanalizācijas pieslēgumi, Preiļi	516	526	540	546	557	566
Kanalizācijas pieslēgumi, Līči	18	18	18	18	18	18
Kanalizācijas pieslēgumi, Aizkalne	30	30	30	30	30	30
KOPĀ	717	727	743	749	761	770
Juridiskie pieslēgumi ūdens, Preiļi	158	158	160	161	161	161
Juridiskie pieslēgumi ūdens, Līči	2	2	2	2	2	2
Juridiskie pieslēgumi ūdens, Aizkalne	5	5	5	5	5	5
Ūdens pieslēgumi, Preiļi	538	545	559	565	563	580
Ūdens pieslēgumi, Līči	30	30	30	30	30	30
Ūdens pieslēgumi, Aizkalne	36	36	36	36	36	36
KOPĀ	769	776	792	798	805	814

No 2014. gada līdz 2025. gada 31. augustam ūdens tarifs bija 0,89 Eur/ m³, kanalizācijai 1,15 Eur/ m³. Ūdensapgādē sākot ar 2025. gada 1. septembri tika piemērots jauns tarifs ūdenim EUR/m³ 1,09 (bez PVN) un kanalizācijai EUR/m³ 1,86 (palielinājās par 1,6 reizēm). Ar 2026. gada 1. septembri ūdensapgādes pakalpojumu tarifs būs 1,12 EUR/m³, kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1,85 EUR/m³.

Tiek turpināta iekšējo tīklu/komunikāciju un aprīkojuma apsekošana, t.sk., privātmāju sektorā, lai maksimāli minimizētu nelegālos pieslēgumus. 2025. gada gaitā tika pārskatīti fiziski novecojušo brīvkrānu darbība, risinot jautājumu par privātmāju pieslēgšanu ūdensvada un kanalizācijas tīklam. Ir paredzēts uzstādīt attālinātās ūdens skaitītāju nolasīšanas sistēmas. Pēc ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifiem, Latgales reģionā SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" ar ūdens un kanalizācijas tarifa cenām ierindojas 5. vietā no 10 pakalpojuma sniedzējiem. (SPRK dati)

SIA "Preiļu saimnieks" 2025. gada 30. septembrī noslēdza līgumu ar Centrālās finanšu un līgumu aģentūru par projekta Nr. 2.2.1.1/1/24/A/014 "Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcija un jaudas palielināšanas, Jaunsaimnieki, Preiļos, Preiļu novadā" īstenošanu. Projekta mērķis ir uzlabot Preiļu pilsētas notekūdeņu attīrīšanas pakalpojumu efektivitāti un kvalitāti, nodrošinot nepieciešamās infrastruktūras jaudas palielināšanu līdz atbilstībai faktiskajiem sistēmas noslodzes rādītājiem, lai pielietojot mūsdienu tehnoloģijas mazinātu novadītā slāpekļa (N) un fosfora (P) piesārņojuma daudzumu Preiļupē. Projekta kopējās attiecināmās izmaksas 3 495 000.00 EUR, publiskās attiecināmās izmaksas (ERAF) - 2 264 726.75 EUR (64,8%), privātās attiecināmās izmaksas 1 230 273.25 EUR (35,2%).

Projekta Nr. 6.1.1.3/1/24/A/009 "Uzņēmējdarbības vides veicinošas publiskās infrastruktūras attīstība Preiļu pilsētā" īstenošanas ietvaros tiks izbūvēti kanalizācijas tīkli 424 m garumā, ūdens maģistrālie vadi 565 m garumā. Projekta Nr. 5.1.1.1/2/24/A/020 "Preiļu pilsētas centra pārbūve uzņēmējdarbības atbalstam" īstenošanas ietvaros tiks izbūvēti kanalizācijas tīkli 30 m garumā, ūdens tīkli 317 m garumā.



13. attēls. Ūdens apgādes un kanalizācijas pakalpojumi 2023. – 2025. gadā Preiļos, Līčos, Aizkalnē (m³)

2024. gadā tika izstrādāts tehniski ekonomiskais pamatojums notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcijai un jaudas palielināšanai Preiļos.

2025. gadā ir noslēgts līgums par SCADA sistēmas modernizāciju atdzelžošanas ietaisēm Rēzeknes ielā 49, Preiļos. Ir izstrādāta jauna pazemes atradņu ūdens pase Rēzeknes ielā 49, Preiļos.

2026. gada 30. janvārī tika izsludināts atklāts iepirkums "Būvprojekta izstrāde, autoruzraudzība un būvdarbi notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcijai un jaudas palielināšanai, Jaunsaimnieki, Preiļos, Preiļu novadā".

Bioloģiskajā notekūdeņu attīrīšanas procesā kā blakus produkts rodas dūņas, kuras regulāri tiek izņemtas no procesa un apsaimniekotas atbilstoši Latvijas normatīvo aktu prasībām. Atūdeņotās dūņas tiek izvestas uz dūņu pārstrādes uzņēmumu. Vidējais dūņu daudzums pēdējos gados bija 880 tonnas.

Notekūdeņu dūņu savākšana un utilizācija ir viena no aktuālajām problēmām ūdenssaimniecībā Latvijā. Uz stratēģijas apstiprināšanas brīdi, atbilstoši normatīvo aktu regulējumam Kapitālsabiedrībai ir noslēgts līgums par attīrīšanas iekārtu dūņu izmantošanu ar biogāzes koģenerācijas staciju SIA "Ecofuels".

Ūdens zudumi Latvijā pieļaujamais dzeramā ūdens zudumu līmenis ūdensapgādes ārējos tīklos netiek regulēts, taču SPRK līdzšinējais uzstādījums ir samazināt zudumus, kuri sasniedz līdz 30 - 40% apmērā no paceltā ūdens daudzuma. Ūdens zudumu samazinājumu apgrūtina līdzekļu trūkums esošo novecojošo tīklu rekonstrukcijai.

Nepieciešams veikt esošās sistēmas optimizāciju, novēršot noplūdes un ūdens zudumus, kā arī optimizējot esošo ūdens iegūtni un ūdens atdzelžošanas staciju darbību, kā arī ūdens padeves regulēšanu tīklā.

14. tabula. Ūdensapgādes un kanalizācijas ārējo tīklu sistēmas daļas vidēja termiņa plāns
2026. - 2028. gadam

Stratēģiskais virziens (SV3.Ū) – Kvalitatīva ūdenssaimniecības un kanalizācijas pamata pakalpojumu nodrošināšana

Stratēģiskā virziena mērķis (SVM3.Ū) - Nodrošināt nepārtrauktu, drošu un kvalitatīvu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu pieejamību, uzturot un attīstot ilgtspējīgu infrastruktūru.					
Rīcība	Atbilstība Preiļu novada AP rīcības plānam 2022-2029	Sasniedzamais rezultāts	Atbildīgie izpildītāji	Izpildes termiņš	Finanšu resursi un avoti
R1.Ū Nodrošināt kvalitatīvu un savlaicīgu ūdens ieguvu, sagatavošanu un piegādi, notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu klientiem - publiskajam, privātajam sektoram, pilsētas iedzīvotājiem un viesiem	Rīcības - R.22, R.23	Nodrošināta klientiem kvalitatīva ūdens ieguve, sagatavošana un piegāde. Nodrošināta klientiem savlaicīga un kvalitatīva notekūdeņu savākšana un kanalizācijas sistēmas darbība.	Ūdensapgādes un kanalizācijas ārējo tīklu un sistēmas daļa	2026-2028	Ūdensapgādes un kanalizācijas ārējo tīklu un sistēmas daļas budžets
R2.Ū Attālināto ūdens ievadskaitītāju uzstādīšana	Rīcības - R.22, R.23	Uzlabota ūdens patēriņa uzskaitē un kontrole, ūdenssaimniecības sistēmas nepilnību savlaicīgu identificēšana.	Ūdensapgādes un kanalizācijas ārējo tīklu un sistēmas daļa	2026-2028	ES finansējums, kapitālsabiedrības budžets
R3.Ū Jaunu ūdens un kanalizācijas pieslēgumu veicināšana un ierīkošana. Pāreja uz jauno GEOĢIS sistēmu.	Rīcības - R.22, R.23	Palielināts kopējo ūdens un kanalizācijas centralizētajai sistēmai pieslēgto māsaimniecību skaits, nodrošinot kvalitatīvus ūdens apgādes un kanalizācijas pakalpojumus.	Ūdensapgādes un kanalizācijas ārējo tīklu un sistēmas daļa	2027-2028	Preiļu novada pašvaldības līdzfinansējums, kapitālsabiedrības budžets
R4.Ū Veikt Preiļu pilsētas publisko ūdens brīvkrānu aprīkošanu ar ūdens patēriņa uzskaites skaitītājiem	Rīcības - R.22, R.23	Pilsētas brīvkrāni aprīkoti ar sertificētiem ūdens skaitītājiem, nodrošinot centralizētu patēriņa uzskaiti un datu pieejamību analīzei. Samazināti ūdens zudumi un nodrošināta efektīvāka patēriņa uzraudzība.	Ūdensapgādes un kanalizācijas ārējo tīklu un sistēmas daļa	2026-2028	Kapitālsabiedrības budžets
R5.Ū Preiļu pilsētas maģistrālo tīklu saslēgt ar Līču ciema maģistrālo tīklu	Rīcības - R.22, R.23	Izveidots maģistrālo tīklu savienojums.	Ūdensapgādes un kanalizācijas ārējo tīklu un sistēmas daļa	2028	SIA "Preiļu saimnieks", ES finansējums
R6.Ū Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcija un jaudas palielināšana Jaunsaimniekos, projekta Nr. 2.2.1.1/1/24/A/014 "Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcija un jaudas palielināšanas, Jaunsaimnieki, Preiļos, Preiļu novadā"	Rīcības - R.22, R.23	Izbūvēta jauna notekūdeņu un to dūņu apsaimniekošanas sistēma.	Ūdensapgādes un kanalizācijas ārējo tīklu un sistēmas daļa	2026-2028	ERAF, SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" līdzfinansējums, aizņēmums

2.5. Atkritumu apsaimniekošanas daļa

Preiļu novads iekļaujas Dienvidlatgales atkritumu apsaimniekošanas reģionā. Atkritumu apsaimniekošanā Preiļu novada pašvaldība joprojām vadās pēc Latgales reģionālā atkritumu apsaimniekošanas plāna 2024. – 2030.gadam, Preiļu novada pašvaldības 2022. gada 27.oktobra saistošajiem noteikumiem Nr. 2022/41 "Par sadzīves atkritumu apsaimniekošanu Preiļu novadā" un LR normatīvajiem aktiem – LR Atkritumu apsaimniekošanas likums, u.c. Latgales reģionālā atkritumu apsaimniekošanas plāna 2024. – 2030. gadam mērķis ir izveidot mūsdienīgu atkritumu apsaimniekošanas sistēmu, kas darbotos atbilstoši Latvijas un ES normatīvo aktu prasībām.

Preiļu novads un SIA „PREIĻU SAIMNIEKS” ir tiešā veidā iesaistīti reģionālā sadarbībā un šī plāna izpildē. Preiļu novadā radušies sadzīves atkritumi tiek transportēti uz Dienvidlatgales reģionālo sadzīves atkritumu poligonu Daugavpils novada Dmenes pagastā. Atkritumi ir jebkurš priekšmets vai viela, no kuras tās valdītājs atbrīvojas, ir nolēmis vai spiests atbrīvoties:

- Sadzīves atkritumi - nešķiroti atkritumi un dalīti savākti atkritumi no mājāsaimniecībām, tai skaitā papīrs un kartons, stikls, metāli, plastmasa, bioloģiskie atkritumi, koksne, tekstilmateriāli, iepakojums, elektrisko un elektronisko iekārtu atkritumi, bateriju un akumulatoru atkritumi, liela izmēra atkritumi, tostarp matračī un mēbeles, kā arī nešķiroti atkritumi un no citiem avotiem dalīti savākti atkritumi, kuru īpašības un sastāvs ir līdzīgs atkritumiem no mājāsaimniecībām.
- Ražošanas atkritumi - atkritumi, kas radušies ražošanas procesā vai būvniecībā.
- Bīstamie atkritumi - atkritumi, kuriem piemīt viena vai vairākas īpašības, kas padara tos bīstamus.

SIA „PREIĻU SAIMNIEKS” galvenie darbības uzdevumi atkritumu apsaimniekošanas jomā ir:

- veikt savlaicīgu sadzīves atkritumu izvešanu atbilstoši noslēgtajiem līgumiem;
- veikt sadzīves atkritumu transportēšanu uz tiem paredzētajām vietām (šķirošanai vai apglabāšanai).

Atkritumu savākšana tiek organizēta, pēc iepriekš izstrādātiem maršrutiem un grafika, Preiļu pilsētā un 14 pagastos (Aglonas, Aizkalnes, Galēnu, Pelēču, Preiļu, Riebiņu, Rožkalnu, Rušonas, Saunas, Silajāņu, Stļukalna, Stabulnieku, Upmalas un Vārkavas). Pilsētā atkritumu apsaimniekošanas sistēmā iekļaujas 135 daudzdzīvokļu mājas ar pagalmiem.

Atkritumu apsaimniekošanas daļā ir četri atkritumvedēji – 2002. gada Mercedes Benz Econic, 2005. gada Mercedes Benz Econic, 2012. gada Scania P un 2016. gada Mercedes Benz Antos. Esošie transportlīdzekļi ir nolietojušies, ir nepieciešams ieguldīt lielus līdzekļus to remontos. Lai nodrošinātu labāku darba efektivitāti, ir nepieciešams iegādāties jaunākas atkritumvedēju mašīnas. Tām ir labākas hidrauliskās sistēmas, lielāka ietilpība, ātrāka konteineru iztukšošana.

15. tabula. Jauno noslēgto atkritumu apsaimniekošanas līgumu skaits Preiļu novadā
2023.-2028.gadam

	Faktiskais			Plānotais		
	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.	2028.
Fiziskas personas	110	232	133	80	100	100
Juridiskas personas	0	62	22	15	15	15

Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju iedzīvotāju vajadzībām pilsētā ir izveidoti 24 atkritumu savākšanas un šķirošanas punkti, kuros izvietoti sadzīves atkritumu un dalīti vāktu atkritumu konteineri. Kopējais izvietoto konteineru skaits ir 97.

Preiļu novada pagastos ir izveidoti 20 atkritumu šķirošanas punkti, kuros izvietoti sadzīves un šķiroto atkritumu konteineri. Kopumā šajos punktos ir uzstādīti 128 konteineri.

Pilsētas šķirošanas punktos ir izvietoti 8 konteineri tekstilizstrādājumu savākšanai un 30 zvanveida konteineri stikla iepakojuma savākšanai.

Pagastu šķirošanas punktos ir izvietoti 2 konteineri tekstilizstrādājumu savākšanai un 23 zvanveida konteineri stikla iepakojuma savākšanai.

16. tabula. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" savākto atkritumu daudzums no 2023. - 2028. gadam, tonnās

Atkritumu veids	Faktiskais atkritumi daudzums			Plānotais atkritumu daudzums		
	2023. tonnas	2024. tonnas	2025. tonnas	2026. tonnas	2027. tonnas	2028. tonnas
Nešķīrotie sadzīves atkritumi	2173,50	2582,30	2582,72	2600	2630	2560
Ielu tīrīšanas atkritumi	373,24	433,36	352,54	420	380	350
Liela izmēra atkritumi	9,20					
Būvniecības atkritumi	95,60	78,28	110,12	100	120	125
Šķīrotie atkritumi, t.sk.						
Papīra un kartona iepakojumi	75,067	97,626	58,544	80	100	105
Makulatūra	11,12	9,645	4,835	7	7	7
Plastmasas iepakojums	67,893	84,224	32,781	35	40	43
Metāla iepakojums	1,425	2,185	43,82	10	8	15
Stikla iepakojums	66,73	59,26	39,31	40	45	50
Logu stikls		16,82	10,12	10	10	10
Nolietotas riepas		5,06	4,84	5	6	6
Tekstilizstrādājumi	21,06	36,372	36,74	36	37	37
Jauktais iepakojums	40,3397	47,6695	14,31	14	15	15
Bīstamie atkritumi						
Ledusskapji	15,48	3,68	7,30	7	8	8
TV	3,82	2,36	4,16	4,2	4,5	5
Citi EEIA	8,53	16,83	10,455	10	10,5	11
Lampas						
Baterijas	0,075	0,02	0,055	0,078	0,08	0,1

No 2027. gada Latvijā būs jānodrošina iespēja iedzīvotājiem šķīrot bioloģiskos atkritumus. Iedzīvotājiem tiks dota iespēja izvēlēties, kādā veidā iesaistīties šķirošanas procesā. Iedzīvotāji no daudzdzīvokļu namiem varēs informēt apsaimniekotāju par vēlmi šķīrot bioloģiskos atkritumus. Atkritumu apsaimniekotājs uzstādīs bioloģisko atkritumu šķirošanai paredzētus konteinerus. Privātmāju iedzīvotājiem būs izvēles iespējas: pieteikt konteineru bioloģisko atkritumu izvešanai vai veidot kompostēšanas vietu savas mājas teritorijā. Bioloģiskie atkritumi ir jebkuri dabīgas izcelsmes bioloģiski noārdāmie atkritumi, kas viegli sadalās dabā. Atšķirīgot bioloģiski noārdāmos atkritumus no sadzīves atkritumiem, tiks samazināts poligonos noglabājamo atkritumu apjoms. Nozīmīgs projekts būs atkritumu kompostēšanas laukuma izveide Preiļu pilsētā un tehniskā aprīkojuma iegāde. Dārzu un parku atkritumu kompostēšana veicama saskaņā ar normatīvajos aktos par atkritumu savākšanas un šķirošanas vietām noteikto.

Atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi privātmājām Preiļu pilsētā un novadā tiek sniegti uz atkritumu apsaimniekošanas līguma pamata.

17. tabula. SIA „PREIĻU SAIMNIEKS” Atkritumu šķirošanas laukumā Preiļos, Rīgas ielā 4.

BEZ MAKSAS TIEK PIŅEMTS:	PAR MAKSU TIEK PIŅEMTS:
• papīrs, kartons, makulatūra;	• lielpagarīta atkritumi - vecas mēbeles,

- izskalotas tetrapakas; - plastmasas iepakojums (PET pudeles, polietilēna plēves un maisiņi, cietās plastmasas (HDPE) iepakojumi (šampūna pudeles, u.c.)); - skārda un metāla bundžas; - neizjauktas nolietotās sadzīves elektriskās un elektroniskās iekārtas (ledusskapjus, televizori, datorus, u.c.); - tekstils un apavi - sausi, nesabojāti, nesaplēsti, bez eļļas traipiem; - stikla iepakojumi - tumšās pudeles un brūnas bez korķīšiem un vāciņiem.	- nolietota santehnika, matračī, grīdas segumi, autokrēsliņi, dažādi dizaina priekšmeti - būvniecības/ celtniecības atkritumi - ķieģeļi, flīzes, keramika, būvmateriāli, kokmateriāli, u.c. celtniecības un būvdarbu rezultātā radušies atkritumi - logu stikls - vieglā auto riepas - traktortehnikas un kravas auto riepas - luminiscentās spuldzes
--	--

Galvenie trūkumi pilnvērtīgai pakalpojuma nodrošināšanai:

- Pasīva iedzīvotāju līdzdalība un zema personiskā atbildība atkritumu apsaimniekošanā, t.sk. līgumu noslēgšanā, apzināta līgumu neslēgšana un maksājumu neveikšana;
- Mazaktīva atkritumu šķirošana, t.sk. bīstamo atkritumu piejaukums sadzīves atkritumiem - statistika liecina, ka iedzīvotāji atkritumus šķiro pasīvi, līdz ar to ir nepieciešama videi draudzīgas uzvedības attīstīšana vietējo iedzīvotāju vidū, t.sk., atkritumu šķirošanas paradumu veidošana;
- Lai veicinātu ilgtspējīgu atkritumu apsaimniekošanas attīstību Preiļu novadā, nepieciešami papildus ieguldījumi informācijas par atkritumu apsaimniekošanu sniegšanā atkritumu radītājiem – jāplāno un jāizplata informatīvie materiāli par atkritumu apsaimniekošanu, t.sk. dalīto vākšanu un pārstrādes iespējām. Papildus informācijas nodrošināšanai nepieciešams plānot iedzīvotāju līdzdalības akcijas un personīgās iesaistes aktivitātes, jo tikai ar personīgu līdzdalību iespējams veidot videi draudzīgu rīcību / uzvedību. Šādas akcijas iespējams plānot sadarbībā ar NVO sektoru;
- Tehniskā aprīkojuma (atkritumu mašīnu) ievērojams nolietojums (līdz ar to - nepietiekamība) pakalpojumu sniegšanai;
- Pēc nepieciešamības pārbūvēti esošie sadzīves un šķiroto atkritumu savākšanas punkti un izveidoti jauni.
- Infrastrukturā uzlabojumi atkritumu šķirošanas laukumā.

18. tabula. Atkritumu apsaimniekošanas daļas vidēja termiņa plāns 2026. – 2028. gadam

Stratēģiskais virziens (SV4.A) – Ilgtspējīgu un efektīvu atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšana Stratēģiskā virziena mērķis (SVM4.A) - Attīstīt mūsdienīgu, normatīvo aktu prasībām atbilstošu, atkritumu apsaimniekošanas sistēmu visiem atkritumu veidiem					
Rīcība	Atbilstība Preiļu novada AP rīcības plānam 2022-2029	Sasniedzamais rezultāts	Atbildīgie izpildītāji	Izpildes termiņš	Finanšu resursi un avoti
R1.A Atkritumu savākšanas, šķirošanas un transportēšanas pakalpojumu nodrošināšana Preiļu novada teritorijā.	Rīcības - R.28, R.28	Nodrošināti tiesību aktiem, iedzīvotāju un vides veselībai atbilstoši atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi. Nodrošināts kvalitatīvs atkritumu apsaimniekošanas pakalpojums Preiļu novada teritorijā	Atkritumu apsaimniekošanas daļa	2026-2028	Atkritumu apsaimniekošanas daļas budžets

R2.A Atkritumu savākšanas un šķirošanas paradumu veicināšana iedzīvotājiem. Attīstīt atkritumu dalītās vākšanas sistēmu, veicinot aktīvāku atkritumu šķirošanu.	Rīcības - R.28, R.28	Iedzīvotāji ir kļuvuši informētāki par atkritumu šķirošanas nozīmi un ieguvumiem videi. Palielināties pareizi sašķīrto atkritumu daudzums, samazināties nešķīrto sadzīves atkritumu apjoms, kā arī uzlabojusies iedzīvotāju iesaiste atkritumu šķirošanas sistēmā. Veicināta atbildīgāka attieksme pret resursu izmantošanu un samazināts negatīvais ietekmes apjoms uz vidi.	Atkritumu apsaimniekošanas daļa	2026-2028	Atkritumu apsaimniekošanas daļas budžets
R3.A Uzlabot infrastruktūru atkritumu šķirošanas laukumā Preiļos	Rīcības - R.28, R.28	Atkritumu šķirošanas laukums ir modernizēts. Uzstādīti jauni, skaidri marķēti konteineri dažādu veidu atkritumiem, uzlabota piekļuve un drošība teritorijā, kā arī ieviesti papildu informatīvie uzraksti par pareizu šķirošanu. Veicināta efektīvāka atkritumu šķirošana, samazināts piesārņojuma risks un palielināta iedzīvotāju iesaiste videi draudzīgās aktivitātēs.	Atkritumu apsaimniekošanas daļa	2027-2028	ES finansējums, Atkritumu apsaimniekošanas daļas budžets
R4.A Veikt pakāpenisku jaunu atkritumu konteineru nomaiņu šķirošanas punktos.	Rīcības - R.28, R.28	Iegādāti jauni, moderni un funkcionālāki konteineri. Uzlabota konteineru pieejamība un lietošanas ērtums iedzīvotājiem. Uzlabota kopējā atkritumu apsaimniekošanas sistēmas efektivitāte.	Atkritumu apsaimniekošanas daļa	2027-2028	ES finansējums, Kapitālsabiedrības budžets
R5.A Jaunas vai mazlietotas atkritumu mašīnas iegāde atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšanai nākotnē.	Rīcības - R.28, R.28	Nodrošināta efektīvāka un drošāka atkritumu apsaimniekošana. Uzlabota savākšanas pakalpojuma kvalitāte, samazināts degvielas patēriņš un vides piesārņojums, kā arī palielināta darba produktivitāte. Nodrošināts stabils un ilgtspējīgs atkritumu apsaimniekošanas pakalpojums nākotnē.	Atkritumu apsaimniekošanas daļa	2027-2028	ES finansējums, aizņēmums

2.6. Komunālā daļa

Kapitālsabiedrībai ir vairāk nekā 20 gadu pieredze Preiļu pilsētas teritorijas apsaimniekošanā un ikdienas uzturēšanā. Kapitālsabiedrības īpašumā ir visi nepieciešamie līdzekļi, iekārtas, darba rīki, un ierīces kvalitatīvai Preiļu pilsētas teritorijas apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšanai.

Komunālo daļu reglamentējošie dokumenti :

1. Preiļu novada pašvaldības 2024. gada 30. maija saistošie noteikumi Nr. 2024/10, Preiļu novada kapsētu darbības un uzturēšanas noteikumi”

2. Preiļu novada pašvaldības 2023. gada 30. marta saistošie noteikumi Nr. 2023/1 Preiļu novada pašvaldības teritorijas kopšanas un būvju uzturēšanas noteikumi
3. Preiļu novada pašvaldības 2022. gada 27. oktobra saistošie noteikumi Nr. 2022/16 "Par koku ciršanu ārpus meža Preiļu novadā"
4. Preiļu novada pašvaldības 2024. gada 25. aprīļa saistošie noteikumi Nr. 2024/5 "Par mājas (istabas) dzīvnieku turēšanu Preiļu novadā"

Kapitālsabiedrības komunālā daļa nodrošina šādus pakalpojumus:

- 1) Labiekārtošana un apzaļumošana pilsētas teritorijā
- 2) Apbedīšanas pakalpojumi
- 3) Santehniķu pakalpojumi
- 4) Remontstrādnieku pakalpojumi

Labiekārtošanas un apzaļumošanas pakalpojumu ietvaros daļa organizē, nodrošina un veic pašvaldības zemes gabalu apkopi un uzturēšanu, Preiļu pilsētas administratīvās teritorijas apzaļumošanu un labiekārtošanu, Preiļu pilsētas trotuāru, gājēju, velosipēdistu celiņu un stāvlaukumu apsekošanu un ikdienas uzturēšanu, tiek organizēta Preiļu pilsētas Veco un Jauno kapu kopšana un apsaimniekošana, saskaņā ar Preiļu novada domes saistošajiem noteikumiem. Zāles pļaušanas kopējā platība Preiļu pilsētā – 22 hektāri, trotuāru uzkopšanas kopējais daudzums ziemas/vasaras sezonā – 26550 m².

Sezonālie darbi, kas tiek veikti:

Vasaras periodā :

- zāles pļaušana
- apzaļumošana
- puķu dobju ierīkošana, mēslošana, ravēšana, laistīšana
- kritušo lapu savākšana, izvešana
- krūmu, koku kopšana, vainagu veidošana, zāģēšana, izciršana un izvešana

Ziemas sezonā:

- sniega manuāla un mehanizēta tīrīšana
- Slīdamības mazināšana, kaisot ar pretslīdes materiālu

Komunālā daļa nodrošina BIO WC nomu, uzkopšanu gan privātmājām, gan juridiskajām personām. Organizē arī bezsaimnieku dzīvnieku izķeršanu, aprūpi, sterilizāciju. Sniedz komercpakalpojumus, kas saistīti ar noformējumu uzstādīšanu pilsētā.

Komunāļai daļai piederošās tehnikas vienības - trotuāru kopšanai sezonāli gan vasarā gan ziemā tiek izmantoti traktortehnika KUBOTA, 2008. gads, traktortehnika BELARUS, 2008. gads, multifunkcionālais autotransports EGHOLM CITY RANGER, 2025. gads.

Lielās traktortehnikas, kuras tiek izmantotas transporta pakalpojumiem, iekraušanām, izkraušanām, zāles pļaušanai, apstādījumu laistīšanai - VALMET 6250, 2018. gads, VALMET 6400, 2014. gads, MTZ-82L, 2002. gads, MTZ-80, 2003. gads.

Autopacēlājs, ar kuru tiek sniegti ārpalpojumi saistībā ar noformējumu uzstādīšanu Pilsētā, koku zāģēšanai - Mercedes Benz Vario 816, 2022. gads. Automašīnas kravu un cilvēku pārvadājumiem, utt. - automašīna Opel Movano, 2014. gads, auto-kravas kaste VW Transporter, 2017. gads, automašīnas Fiat Doblo,

Automašīnas, kuras darbojas apbedīšanas pakalpojumu sniegšanā - automašīna Mercedes Benz E300, 2013. gads, automašīna Opel Movano, 2014. gads

Kapitālsabiedrības Komunālās daļas pakļautībā ir **Apbedīšanas pakalpojumu dienests**. Apbedīšanas pakalpojumu dienesta galvenie uzdevumi ir apbedīšanas pakalpojumu sniegšana. Apbedīšanas pakalpojumu (kapavietas ierādīšana, uzmērīšana, nospraušana dabā kapa rakšanai, kapličas noma pašvaldības kapsētā) veikšanu Preiļu administratīvajā teritorijā nepiedāvā nodrošināt citi komersanti. Kapsētu apsaimniekošana ir

pašvaldības funkcija, ko pašvaldība ir deleģējusi Kapitālsabiedrībai Preiļu pilsētā. 2026. gada 29. aprīlī ir stājies spēkā Kapsētu likums, kas nosaka pašvaldībām prasības un kārtību kapsētu izveidošanai, pārvaldībai un slēgšanai, regulē kapavietu piešķiršanas un uzturēšanas, kā arī apbedīšanas noteikumus un paredz pienākumu regulāri aktualizēt Fizisko personu reģistrā ziņas par mirušo personu apbedīšanu vai kremāciju.

SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" Komunālā daļa uztur un labiekārto 5 kapsētas – Pilsētas kapi, Jaunie kapi, Poļu kapi (vecie kapi), Ebreju kapi, Brāļu kapi.

Komunālās daļas struktūrā darbojas **santehniķu brigāde un remontstrādnieku brigāde**. Santehniķu brigāde veic komercpakalpojumus, kas saistīti ar ūdensapgādi un kanalizāciju saistīto pakalpojumu sniegšanu. Savukārt, remontstrādnieku brigāde veic komercpakalpojumus un nodrošina dažāda veida saimniecisko un tehnisko darbu veikšanu, kā arī ēku un teritoriju uzturēšanu tehniskā kārtībā. Remontstrādnieku brigādes galvenais uzdevums ir veikt remontdarbus gan privātpersonām, gan juridiskām personām, gan pašvaldībai.

Komunālās daļas uzdevumi, kas saistīti ar komercdarbību dažādās jomās (labiekārtošana, santehnikas pakalpojumi, kapu uzturēšana un apbedīšana), parasti ietver šādas galvenās funkcijas:

1. Labiekārtošanas darbi:

- Teritoriju (pagalmu, parku, ielu malu) sakopšana un uzturēšana
- Zālienu pļaušana, apstādījumu veidošana un kopšana
- Bruģēšanas, soliņu, atkritumu urnu uzstādīšana
- Sniega tīrīšana un teritoriju uzturēšana ziemā
- Individuālu pasūtījumu izpilde (privātpersonām, uzņēmumiem)

2. Santehniķu un remontstrādnieku pakalpojumi

- Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu remonts un apkope
- Santehnikas iekārtu uzstādīšana (izlietnes, podi, dušas u.c.)
- Avāriju novēršana (noplūdes, aizsērējumi)
- Ēku iekšējie remontdarbi (krāsošana, nelieli būvdarbi)
- Tehniskā apsekošana un profilakse

3. Kapsētu uzturēšana

- Kapavietu kopšana (zāles pļaušana, ravēšana, lapu savākšana)
- Pieminekļu un apmaļu uzturēšana
- Sezonāla teritorijas sakārtošana
- Kapsētu infrastruktūras uzturēšana (ceļi, ūdens, atkritumu zonas)

4. Apbedīšanas pakalpojumu sniegšana un organizēšana

5. Vispārējie komercdarbības uzdevumi

- Līgumu slēgšana ar klientiem (privātpersonām un juridiskām personām)
- Pakalpojumu cenu noteikšana un rēķinu izrakstīšana
- Resursu (darbinieku, tehnikas) plānošana un organizēšana
- Kvalitātes kontrole un klientu apkalpošana
- Normatīvo aktu ievērošana (sanitārie, vides, darba drošības noteikumi)

Komunālā daļa veic **Bezsaimnieku dzīvnieku izķeršanu, aprūpi un sterilizāciju**, atbilstoši Preiļu novada pašvaldības saistošie noteikumi Nr. 2024/5 "Par mājas (istabas) dzīvnieku turēšanu Preiļu novadā"

Kapitālsabiedrības sniegtie pakalpojumi notiek šaurā tirgus daļā, konkrētā ģeogrāfiskā teritorijā. Pakalpojumu sniegšanā ir novērojama daļēja tirgus nepilnība, bez Kapitālsabiedrības iesaistes, pakalpojumi tiktu nodrošināti nepietiekamā apjomā, jo citi komersanti nepiedāvā visus mums deleģētos pakalpojumus. Privātajiem komersantiem nav pilna nepieciešamā aprīkojuma un infrastruktūras šādu pakalpojumu sniegšanā.

Privātā sektora uzņēmumi parasti tiek dibināti ar mērķi gūt peļņu, bet daļa mums deleģēto publiskās personas funkciju izpilde ir peļņu nenesošas darbības.

19. tabula. Komunālās daļas vidēja termiņa plāns 2026. – 2028. gadam

Stratēģiskais virziens (SV5.K) – Teritoriju labiekārtošana un pilsētvides uzturēšana Stratēģiskā virziena mērķis (SVM5.K) - Nodrošināt kvalitatīvu pilsētvides apsaimniekošanu un apzaļumošanu, veidojot sakārtotu, estētisku un ilgtspējīgu vidi					
Rīcība	Atbilstība Preiļu novada AP rīcības plānam 2022-2029	Sasniedzamais rezultāts	Atbildīgie izpildītāji	Izpildes termiņš	Finanšu resursi un avoti
R1.K Preiļu pilsētas teritoriju sezonālo uzturēšanas darbu pakalpojumu sniegšana	Rīcība - R.65	Nodrošināta kvalitatīva ielu un ceļu uzturēšana, neatkarīgi no gadalaika un nokrišņu daudzuma, t.sk. sniega tīrīšana, trotuāru kaisīšana un slaucīšana. Zāles pļaušanas, sniega novākšanas, trotuāru uzkopšanas u.c. pakalpojumu mehanizēta un kvalitatīva pakalpojuma nodrošināšana.	Komunālā daļa	2026-2028	Komunālās daļas budžets
R2.K Deleģēto kapsētu uzturēšana un labiekārtošana	Rīcība - R.65	Nodrošināta kvalitatīva kapsētu uzturēšana, veicot zāles pļaušanu, lapu savākšanu, ravēšanu, infrastruktūras uzturēšanu	Komunālā daļa	2026-2028	Komunālās daļas budžets
R3.K Pārējo komercdarbības uzdevumu veikšana	Rīcība - R.65	Nodrošināta Kapitālsabiedrības darbības efektīva un nepārtraukta norise, veicot veiksmīgu klientu līgumu slēgšanu, precīzu cenu noteikšanu un rēķinu izrakstīšanu, resursu plānošanu, kvalitātes kontroli un ievērojot visus attiecīgos normatīvos aktus.	Komunālā daļa	2026-2028	Komunālās daļas budžets

2.7. SIA “PREIĻU SAIMNIEKS” personāls un pārvaldība

Kapitālsabiedrībā uz 2026. gada sākumu ir nodarbināti 112 darbinieki, no kuriem 33 ir sievietes (29%) un 79 vīrieši (71%). Kapitālsabiedrībā ir salīdzinoši augsts darbinieku vidējais vecums, 30% no darbiniekiem ir pirmspensijas vai pensijas vecumā, savukārt, gados jauno darbinieku īpatsvars ir zems – 15% . Analizējot vecuma struktūru, kapitālsabiedrībā, līdz 40 gadiem ir 17 darbinieki jeb 15%, no 40 līdz 59 gadiem ir 62 darbinieki jeb 55%, no 60 gadiem ir 33 darbinieki jeb 30%. Klientu apkalpošanai uzņēmums veic vairākus uzdevumus:

- 1) Klientu konsultēšana namu apsaimniekošanas, ūdens un kanalizācijas, atkritumu apsaimniekošanas, siltumapgādes, komunālo pakalpojumu jautājumos;
- 2) Apsaimniekošanas, siltumenerģijas un komunālo maksājumu aprēķinu veikšana, rēķinu sagatavošana un piegāde, maksājumu pieņemšana;
- 3) Lietvedības un grāmatvedības kārtošana, līgumu slēgšana;
- 4) Statistisko datu apkopošana un uzkrāšana;
- 5) Apsaimniekošanas un komunālo maksājumu parādu piedziņa;
- 6) Sadarbībā ar Preiļu novada pašvaldību ārējā finansējuma piesaiste un projektu ieviešana;
- 7) Darbs ar debitoriem

Pārvaldības jautājumu risināšanā ārkārtīgi nozīmīga loma ir sabiedrības informēšanai, izglītošanai un motivēšanai, lai panāktu iedzīvotāju videi draudzīgu rīcību, atbildību par saņemto pakalpojumu apmaksas veikšanu, pakalpojuma sniegšanas izmaksām, grafikiem u.tml. Kapitālsabiedrība iedzīvotāju informēšanai izmanto šādus informācijas kanālus:

- 1) Kapitālsabiedrības mājas lapa www.preilusaimnieks.lv



14. attēls. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" mājas lapa www.preilusaimnieks.lv

- 2) Par plānotajiem un paveiktajiem remontdarbiem – Būvniecības informācijas sistēma www.bis.gov.lv
- 3) Preiļu novada ikmēneša laikrakstā "Preiļu novada ziņas"
- 4) Preiļu novada pašvaldības mājas lapā www.preili.lv
- 5) Telefonsaziņa;
- 6) E-pasts;
- 7) Pakalpojumu rēķini un tajos ietvertā papildus informācija;
- 8) Tikšanās ar klientiem un konsultēšana Kapitālsabiedrības telpās.
- 9) Kapitālsabiedrības publiskā lapa sociālajā tīklā www.facebook.com



15.attēls. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" publiskā lapa sociālajos tīklos www.facebook.com

Kapitālsabiedrība ar esošajiem cilvēkresursiem uzlabo informācijas saturu, izplatīšanu un atgriezenisko saiti ar mērķa grupām un vietējo sabiedrību kopumā, informējot gan par aktuālajiem tarifiem, pasākumiem, darbiem, grafikiem, organizētajām informatīvajām kampaņām, akcijām. u.c.

Lai nodrošinātu un veicinātu Kapitālsabiedrības vienmērīgu finanšu plūsmu, nepieciešams turpināt veiksmīgi iesāktu darbu ar debitoriem, efektīvs darbs ar debitoriem ir būtisks Kapitālsabiedrības finanšu stabilitātes nosacījums. Darbs ar debitoriem tiek organizēts, izmantojot strukturētu debitoru administrēšanas sistēmu, kas nodrošina savlaicīgu maksājumu uzraudzību, klientu informēšanu un efektīvu parādu piedziņas procesu. Sistēma ietver šādus galvenos posmus:

1. **Rēķinu izrakstīšanas kontrole** – tiek nodrošināta savlaicīga rēķinu sagatavošana, datu precizitāte un objektivitāte, kā arī klientiem tiek sniegta aktuālā informācija par maksājumu saistībām, vēsturiskajiem datiem un atgādinājumiem par saistību izpildi.
2. **Maksājumu un debitoru maksātspējas monitorings** – pēc rēķinu izrakstīšanas tiek veikta regulāra debitoru uzraudzība, organizējot darbu atbilstoši debitora kategorijai. Katru mēnesi tiek identificēti klienti ar kavētiem maksājumiem (virs 20 dienām), uzsākot atgādinājumu procedūru, kas ietver telefoniskus atgādinājumus, SMS un e-pasta paziņojumus, kā arī brīdinājumus rēķinos. Nepieciešamības gadījumā tiek nosūtīti pirmstiesas brīdinājumi un veikts klienta juridiskā un maksātspējas statusa monitorings.
3. **Parādu piedziņa** – ja noteiktajā termiņā, piemēram, trīs mēnešu laikā pēc atgādinājumu procedūras uzsākšanas, parāda samaksa netiek panākta, tiek piesaistītas ārpusstiesas parādu piedziņas kompānijas un/vai sagatavotas prasības iesniegšanai tiesā.

Darba ar debitoriem galvenie mērķi ir:

- samazināt ilgtermiņa debitoru parādus, veicot nepieciešamās pirmstiesas darbības un iesniedzot prasības tiesā;
- samazināt īstermiņa debitoru parādus, nodrošinot savlaicīgu debitoru uzskaiti, komunikāciju un nepieciešamības gadījumā ierobežojot pakalpojumu pieejamību;
- pilnveidot debitoru pārvaldības procesus, paaugstinot to efektivitāti un rezultativitāti.

20. tabula. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" visu nozaru daļu un administrācijas vidēja termiņa plāns
2026. - 2028. gadam

Stratēģiskais virziens (SV6.AD) - Ilgtspējīga un kvalitatīva SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" pārvaldība Stratēģiskā virziena mērķis (SVM6.AD) - Stiprināt darbinieku kapacitāti, kvalifikāciju un labbūtību, pilnveidojot darba organizācijas kvalitāti un veicinot profesionālu, motivētu un efektīvu darba vidi.					
Rīcība	Atbilstība Preiļu novada AP rīcības plānam 2022- 2029	Sasniedzamais rezultāts	Atbildīgie izpildītāji	Izpildes termiņš	Finanšu resursi un avoti
R1.AD Darba organizācijas kvalitātes celšana: regulāras sapulces, problēmu risināšana, iekšējās kontroles sistēmas pilnveidošana, uzlabota komunikācija ar klientiem.	Rīcības - R.92, R.93	Informācijas apmaiņa par ikdienas veicamajiem darbiem, uzdevumiem un sasniedzamajiem mērķiem, vadās pēc noteikta plāna. Klientiem tiek sniegta pilnīga, noteiktā termiņā un aktuāla informācija. Sakārtota iekšējā vide. Darbinieku apmierinātība. Klientu apmierinātība.	Visu nozaru daļas, administrācija	2026- 2028	Kapitālsabiedrības budžets
R2.AD Finanšu pārskatu sagatavošana pa	Rīcības - R.92, R.93	Nodrošināta regulāra finansālās darbības datu uzskaite.	Visu nozaru daļas, administrācija	2026- 2028	Kapitālsabiedrības budžets

ceturkšņiem, darba procesu izvērtēšana.					
R3.AD Pārskatāmu pakalpojumu tarifu plānošana un uzraudzība	Rīcības - R.92, R.93	Noteiktas ekonomiski pamatotas cenas	Visu nozaru daļas, administrācija	2026-2028	Kapitālsabiedrības budžets
R4.AD Dalība semināros, apmācībās, kas saistītas ar ikdienas komunikāciju, stresa vadību, personālvadību, finanšu un grāmatvedības jautājumiem, vidējā līmeņa vadītāju iemaņu attīstību, projektu vadību, iepirkumiem u.c., pēc nepieciešamības saimnieciskās darbības efektīvai nodrošināšanai.	Rīcības - R.92, R.93	Paaugstināta personāla kvalifikācija un kompetence atbilstoši ieņemamajam amatam.	Visu nozaru daļas, administrācija	2026-2028	Kapitālsabiedrības budžets
R5.AD Darbinieku labbūtība – estētiskas darba vides nodrošināšana, ēku, teritoriju labiekārtošana un funkcionāla pielāgošana Kapitālsabiedrības darbības nozarēm.	Rīcība – R93	Funkciju izpildes efektivitātes paaugstināšana un darba vides uzlabošana.	Visu nozaru daļas, administrācija	2026-2028	Kapitālsabiedrības budžets
R6.AD Darbspējīgs datortehnikas un programmu nodrošinājums	Rīcības - R.92, R.93	Nodrošināta uzņēmuma saimnieciskā darbība, administrācija, monitorings, kontrole un vadība.	Visu nozaru daļas, administrācija	2026-2028	Kapitālsabiedrības budžets
R7.AD Kapitālsabiedrības pozitīva tēla veidošana sabiedrībā.	Rīcības - R.102, R.103	Publiskoti raksti, aktuālā informācija kapitālsabiedrības mājas lapā, sociālajos tīklos, Preiļu novada mājas lapā un Preiļu novada ikmēneša informatīvajā laikrakstā "Preiļu novada vēstis". Organizētas aptaujas iedzīvotājiem.	Visu nozaru daļas, administrācija	2026-2028	Kapitālsabiedrības budžets
R8.AD Darbs ar debitoriem	Rīcības - R.92, R.93	Strukturēts darbs ar debitoriem, nodrošināta savlaicīga maksājumu uzraudzība, klientu informēšana un efektīvs parādu piedziņas process.	Visu nozaru daļas, administrācija	2026-2028	Kapitālsabiedrības budžets

3. KAPITĀLSABIEDRĪBAS TIRGUS ANALĪZE, KONKURENTU UN KLIENTU RAKSTUROJUMS

Kapitālsabiedrības sniegtie pakalpojumi notiek šaurā tirgus daļā, konkrētā ģeogrāfiskā teritorijā, kurā konkurences apstākļi konkrēto pakalpojumu tirgū ir pietiekami līdzīgi visiem šīs teritorijas tirgus dalībniekiem, lai veiktu publiskās personas funkciju izpildi. Pakalpojumu sniegšanā ir novērojama daļēja tirgus nepilnība, bez Kapitālsabiedrības iesaistes, pakalpojumi tiktu nodrošināti nepietiekamā apjomā, jo citi komersanti nepiedāvā visus SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" deleģētos pakalpojumus, kā arī tie darbojas plašākā ģeogrāfiskajā teritorijā un privātajiem komersantiem nav pilna nepieciešamā aprīkojuma un infrastruktūras šādu pakalpojumu sniegšanā. Privātā sektora uzņēmumi parasti tiek dibināti ar mērķi gūt peļņu, bet daļa mums deleģēto publiskās personas funkciju izpilde ir peļņu nenesošas darbības.

KLIENTI

Kapitālsabiedrība ir licencēts ūdenssaimniecības pakalpojumu, siltuma ražošanas un atkritumu apsaimniekošanas uzņēmums, kam noteiktas tiesības sniegt centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas, siltuma ražošanas un atkritumu apsaimniekošanas sabiedriskos pakalpojumus Preiļu novada teritorijā. Galvenie klienti ir fiziskas personas (iedzīvotāji), juridiskās personas (uzņēmumi), pašvaldības iestādes. Par ūdens, kanalizācijas, siltumapgādes un atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumiem ar iedzīvotājiem (klientiem) tiek slēgti tiešie līgumi – ar katru dzīvokļa īpašnieku vai īrnieku. Norēķini par pakalpojumu tiek veikti tieši ar pakalpojuma sniedzēju.

- Klienta adresē patērēto ūdens un kanalizācijas daudzumu nosaka pēc ūdens patēriņa skaitītāja rādītājiem vai noteiktajām ūdens patēriņa normām.
- Klienta adresē patērēto siltuma daudzumu nosaka ar mājas ievadā uzstādītā siltumenerģijas skaitītāja palīdzību, ņemot vērā atsevišķā dzīvokļa īpašuma apkurināmās platības īpatsvaru kopējā mājas apkurināmajā platībā.
- Klienta adresē atkritumu izvešanu un izmaksas nosaka, balstoties uz Kapitālsabiedrības un klienta noslēgto līgumu.

KONKURENTI

Kapitālsabiedrība, kā sabiedrisko pakalpojumu sniedzējs Preiļu novada teritorijā, siltumapgādes, ūdenssaimniecības un atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu jomā atrodas dominējošā stāvoklī, tas ir pakļauts Konkurences likuma prasībām. Saskaņā ar Konkurences likuma 13. panta nosacījumiem jebkuram tirgus dalībniekam, kas atrodas dominējošā stāvoklī, ir aizliegts jebkādā veidā ļaunprātīgi to izmantot Latvijas teritorijā. Pamatojoties uz Konkurences likuma prasībām, Kapitālsabiedrība ar visiem sabiedrisko pakalpojumu lietotājiem slēdz ekvivalentus līgumus, neradot kādam tirgus dalībniekam labvēlīgākus vai nelabvēlīgākus nosacījumus.

Dzīvokļu īpašniekiem ir iespējams brīvajā tirgū izvēlēties mājas apsaimniekotāju. Tāpat iespējams dibināt dzīvokļu īpašnieku biedrības, kas pašas veic daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšanu un apsaimniekošanu.

Kā konkurentus apbedīšanas nozarē var minēt privāto apbedīšanas biroju "Vītols", kas darbojas Preiļos un piedāvā pilnu rituālo pakalpojumu servisu.

Dzīvnieku aizsardzības (klaiņojošu suņu, bezsaimnieka kaķu izķeršana, nogādāšana uz patversmi, aprūpe) pakalpojumu veikšanu Preiļu novada administratīvajā teritorijā nepiedāvā nodrošināt citi komersanti.

Kapitālsabiedrības iesaiste komercdarbībā neietekmē privātā sektora inovācijas un attīstību jebkurā no tirgiem. Privātais sektors nespētu nodrošināt nepieciešamo pakalpojumu daudzveidību un regularitāti.

Kapitālsabiedrības darbība sekmē brīvu un vienlīdzīgu uzņēmējdarbības vidi un konkurenci. Pakalpojumu cenas nekropļo tirgus cenu politiku un sniegtie pakalpojumi neierobežo jaunu tirgus dalībnieku ienākšanu brīvajos tirgus sektoros.

3.1. Kapitālsabiedrības SVID analīze

Kapitālsabiedrības darbību ietekmē gan Kapitālsabiedrības iekšējā vide, kuru veido Kapitālsabiedrības stiprās un vājās puses, gan ārējās vides attīstības iespējas un draudi, kuri veidojas politisko, ekonomisko, sociālo, tehnoloģisko u.c. faktoru ietekmē. Lai izvēlētos pareizo stratēģiju, tiek veikta informācijas stratēģiskā analīze, kam tiek pielietota SVID analīze.

21. tabula. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" SVID analīze

STIPRĀS PUSES	VĀJĀS PUSES
- Daudzfunkcionalitāte - Sadarbība ar Preiļu novada pašvaldību - Konkurētspējīgs uzņēmums; - Pietiekošs dzeramā ūdens resurss ūdensgūtnēs; - Ūdens atdzelžošanas jaudas ir atbilstošas un pietiekošas apkalpojamās teritorijas nodrošināšanai un paplašināšanai, un citos sabiedrības darbību virzienos Preiļu pilsētā; - Ilgstoša pieredze ūdensapgādes, kanalizācijas un siltuma sistēmas uzturēšanā un apsaimniekošanā, atkritumu apsaimniekošanā; 24 gadu pieredze un vietējā kompetence – ilggadēja darbība sabiedrisko pakalpojumu un citu pakalpojumu sniegšanā; - Stabils un pieredzējis personāls - atbilstoša esošo darbinieku kvalifikācija - Infrastruktūras pārvaldība – jau izveidota bāze (tīkli, tehnika), kas dod konkurences priekšrocību, prasībām atbilstošs atkritumu šķirošanas laukums - individuāla pieeja dzīvojamo māju pārvaldīšanā, spēja pielāgoties klientu maksātspējai un vajadzībām - Lielākajai daļai iedzīvotāju pieejami pieslēgumi ūdenim un kanalizācijai pie maģistrālajiem tīkliem (98%) - Ūdens kvalitātes kontrole (ūdens analīzes sagatavo sertificēta laboratorija) - Vietējo resursu izmantošana – nozīmīgu daļu siltumenerģijas saražo, izmantojot šķeldu, kas samazina atkarību no importētajiem fosilajiem kurināmajiem; - Dažādu maksas pakalpojumu sniegšana iedzīvotājiem un uzņēmumiem; - Siltumtīklu nodrošinājums (aptuveni 76%)	- Negatīvs Kapitālsabiedrības tēls sabiedrībā - Zems konkurētspējas līmenis (pēdējo 10 gadu periodā nav veiktas būtiskas investīcijas uzņēmuma attīstībā) - Iedzīvotāju zemā maksātspēja un negatīvā sociālā situācija novadā, kas kavē parādu piedziņu; - Nepietiekoši finanšu resursi atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšanai, nepieciešamā aprīkojuma un tehnikas iegādei; - Atsevišķu ūdensvada un kanalizācijas tīklu fiziskais nolietojums; - Jaunu, kvalitatīvu speciālistu trūkums un kvalificēta darbaspēka nepietiekamība remontdarbu un tehnisko apkopju veikšanai; - Pasīvi daudzdzīvokļu dzīvojamo māju dzīvokļu īpašnieki, kā rezultātā zema iniciatīva īstenot energoefektivitātes projektus. - Ierobežoti finanšu resursi - Nepietiekoši finanšu resursi komunālo pakalpojumu sniegšanai nepieciešamā aprīkojuma un tehnikas iegādei - novecojis dzīvojamais fonds – inženierkomunikāciju fiziskais nolietojums kā arī ārējo konstrukciju nolietojums, kas nav energoefektīvs - lēns lēmumu pieņemšanas process daudzdzīvokļu dzīvojamo māju dzīvokļu īpašniekiem - zema klientu uzticība, nepietiekama komunikācija - pārvaldīšanas darbībās nepietiekošs iesaistīto personu skaits - Liela infiltrācija lietūs un augšējo ūdeņu kanalizācijas sistēmās (lielas izmaksas attīrīt ūdeni) - Novecojušas Preiļu pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas - Novecojuši cauruļvadi un kanalizācijas tīkli (63% no visiem tīkliem), ūdens zudumi noplūžu dēļ (avārijas)
NĀKOTNES iespējas	NĀKOTNES Draudi / Riski
- Sniegto pakalpojumu klāsta pilnveidošana, tai skaitā, ar inovatīviem pakalpojumiem - Kapitālsabiedrības rīkoti informatīvi pasākumi iedzīvotāju izpratnes veicināšanai par apsaimniekošanu (Izglītīt jautājumos par ēku apsaimniekošanu, uzturēšanu, iespējām piesaistīt līdzfinansējumu dzīvojamo ēku labiekārtošanai); - Uzņēmējdarbības veicināšana un attīstība (piem., atkritumu pārstrādes jomā); - Atalgojuma paaugstināšana un lielākas sociālās garantijas darbiniekiem, darbinieku kvalifikācijas un motivācijas celšana - Mācību un darba praksi vietu nodrošināšana; - Ūdens apgādes un kanalizācijas sistēmu tālāka attīstība; - Jaunu moderno tehnoloģiju ieviešana uzņēmumā, inovatīvu	- Mainīga valsts nodokļu politika, likumdošanas izmaiņas (stingrākas prasības ūdensvada un kanalizācijas pieslēgumu ierīkošanai); - Finanšu līdzekļu nepietiekamība visās kapitālsabiedrības struktūrvienībās; - Straujas cenu svārstības piegādātāju produktiem un pakalpojumiem (elektroenerģija, kurināmajam materiālam u.c.); - Jaunu konkurentu ienākšana kapitālsabiedrības darbības virzienos novadā; - Iedzīvotāju skaita turpmāka samazināšanās, iedzīvotāju emigrācija no novada; - Kvalificētu speciālistu skaita turpmāka samazināšanās

materiālu un moderno pielietojamo tehnoloģiju izmantošana pakalpojumu sniegšanā. • Valsts, pašvaldības un ES fondu finansējuma piesaistīšanas iespējas uzņēmuma infrastruktūras uzlabošanai, veicot 100% pāreju uz atjaunojamo energoresursu tehnoloģiju izmantošanu, tai skaitā, būtiski uzlabojot energoefektivitāti • Jaunu klientu piesaiste • Atkritumu šķirošanas laukuma infrastruktūras uzlabošana • sociālo tīklu izmantošana savas darbības atspoguļošanā • daudzdzīvokļu dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumu ieviešana • Viedo tehnoloģiju ieviešana (sensori, automatizācija, attālinātā uzraudzība) • Enerģijas ražošana no saules paneļiem	uzņēmumā un novadā kopumā (speciālistu trūkums); • Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās un kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās; • Dabas vides neparedzams un nezināms piesārņojums vai tā pieaugums; • Tehniskais nolietojums • Finanšu līdzekļu nepietiekamība uzņēmuma attīstības projektu realizācijai • Uzņēmuma klientu skaita turpmāka samazināšanās • Esošo kvalificēto speciālistu skaita būtiska samazināšanās • Klientu maksātspējas un sociālās situācijas turpmāka samazināšanās novadā • Energoresursu (elektroenerģijas, kurināmā) izmaksu pieauguma ietekme uz uzņēmuma sniegto pakalpojumu izmaksām • pārvaldāmo dzīvojamo māju skaita samazinājums finanšu līdzekļu nepietiekamība, lai veiktu nepieciešamos remontdarbus • Klimata pārmaiņas (plūdi, intensīvas lietusgāzes, aizsalšana ziemas sezonā) • Elektroenerģijas pārrāvumi • Avārijas un infrastruktūras bojājumi • Stingrākas vides aizsardzības prasības • Kurināmā cenas neprognozējamība
---	--

4. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" NEFINANŠU MĒRĶI

4.1 SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" nefinanšu mērķi un sasniedzamie rezultatīvie rādītāji 2026. – 2028. gadam

22. tabula. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" nefinanšu mērķi 2026. – 2028. gadam

Stratēģiskais mērķis	Rīcība	Veicamās darbības	Rezultatīvais rādītājs	Faktiskais rādītājs	Sasniedzamie rādītāji			
				2025	2026	2027	2028	
NAMU PĀRVALDĪŠANAS DAĻA								
SVM1.N Nodrošināt daudzdzīvokļu dzīvojamā fonda kvalitatīvu apsaimniekošanu, uzturēšanu un attīstību, veicinot drošu, energoefektīvu un ilgtspējīgu dzīves vidi iedzīvotājiem.	R1.N Nodrošināt dzīvojamo māju tehnisko apsekošanu un uzturēšanu	Tehniskās apsekošanas atzinumu saņemšana.	Objektu skaits	5	62	10	10	
		Veikto uzturēšanas darbu aktēšana	Darbu skaits	104	105	110	115	
	R2.N Veikt daudzdzīvokļu dzīvojamo māju vizuālo novērtējumu sastādot vizuālās apsekošanas aktus, informēt īpašniekus par nepieciešamajiem, neatliekamajiem darbiem. Vizuālās apsekošanas aktos atspoguļoto informāciju papildināt ar foto fiksāciju un nepieciešamo remontdarbu sarakstu prioritātes kārtībā. Izveidot iekšējo datu bāzi par dzīvojamo māju tehnisko stāvokli, nepieciešamajiem un veiktajiem darbiem	Novērst avārijas situācijas, pamatojoties uz apsekošanas rezultātiem un reaģējot uz iedzīvotāju izsaukumiem/iesniegumiem un pieteikumiem.	Gadījumu skaits	490	490	480	470	
		Balstoties uz apsekošanas rezultātiem, sastādīt katrai mājai darbu uzturēšanas plānu, pēc dzīvokļu īpašnieku kopību akcepta, to īstenot.	Objektu skaits	109	108	103	103	
	R3.N Veikt dzīvojamo māju un tām funkcionāli piesaistītās teritorijas sanitāro uzkopšanu. Dzīvojamo ēku funkcionāli piesaistītās teritorijas (iekšpagalmu) labiekārtošanas darbi	Zālāja kopšana, sniega tīrīšana, koku, krūmāju kopšana, sētnieka pakalpojumi.	Objektu skaits	63	63	63	63	
		Iekšpagalmu asfaltsegumu nomaiņa saņemot kopību pozitīvu lēmumu.	Objektu skaits	10	9	3	3	
	R4.N	Parādu piedziņa	Gadījumu skaits	168	150	120	120	

	Regulārs darbs ar debitoriem – savlaicīga parādnieku apzināšana, pirmstiesas brīdinājumu izsniegšana/vienošanās, tiesvedību uzsākšana, tiesas nolēmumu izpilde	Prasības pieteikumu sagatavošana tiesvedībā.	Gadījumu skaits	29	25	20	20
	R5.N Informēt dzīvokļu īpašniekus par dzīvokļa īpašnieka tiesībām un pienākumiem, vairo dzīvokļu īpašnieku interesi, izpratni un pozitīvu attieksmi sava un kopīpašuma pārvaldīšanā.	Dzīvokļu īpašnieku kopsapulču, aptauju organizēšana. Individuālas konsultācijas dzīvokļu īpašniekiem gan telefoniski, gan klātienē.	Objektu skaits	80	109	103	98
		Informatīvas publikācijas presē, masu medijos.	Publikāciju skaits	5	5	5	5
	R6.N Pašvaldības dzīvokļu pārvaldīšana Preiļu pilsētā	Līgumu slēgšana, dzīvokļu apsekošana, pieņemšana – nodošana, finanšu vadība īres maksājumiem.	Objektu skaits	194	190	190	185
SILTUMAPGĀDES DAĻA							
<u>SVM2.S</u> Veidot modernu, efektīvu un ilgtspējīgu siltumapgādes sistēmu, uzlabot centralizētās siltumapgādes sistēmu efektivitāti	R1.S Centralizētās siltumapgādes sistēmas nepārtrauktas darbības nodrošināšana un pakalpojuma sniegšana	Regulāra sistēmas tehniskā uzraudzība, profilaktiskā apkope, savlaicīgu bojājumu novēršanu, lai garantētu stabilu siltumenerģijas piegādi	Nodrošināta darbība	Regulāri	Regulāri	Regulāri	Regulāri
	R2.S Jaunu dūmgāzu filtru uzstādīšana Preiļu pilsētas katlu mājās, ievērojot vides prasības	Dūmgāzu filtru uzstādīšana	Skaitis			1	2
	R3.S Jauna apkures katla iegāde Liepu ielas katlu mājai	Iegādāts un uzstādīts jauns apkures katls Liepu ielā	Katlu skaits			1	
	R4.S Jaunu siltumtīklu (0,6632 km) izbūve, projekta nr. 5.1.1.1/2/24/A/020 "Preiļu pilsētas centra teritorijas pārbūve" ietvaros	Jaunu siltumtīklu izbūve Preiļu pilsētas centrā	Km			0,6632	
	R5.S Siltumapgādes tīklu izbūve 2,770 km garumā Kooperatīva ielas posmā, projekta Nr. 6.1.1.3/1/24/A/009 "Uzņēmējdarbības vides	Jaunu siltumtīklu izbūve Kooperatīva ielas posmā	Km		2,770		

	veicinošas publiskās infrastruktūras attīstība Preiļu pilsētā” ietvaros						
	R6.S Vides prasību īstenošana, lēmumu izpilde	Teritorijas sanācija, pārbaudes ziņojumos konstatēto problēmu risināšana	Objekta skaits			1/2	1/2
ŪDENSAPGĀDES UN KANALIZĀCIJAS ĀRĒJO TĪKLU UN SISTĒMU DAĻA							
<u>SVM3.Ū</u> Nodrošināt nepārtrauktu, drošu un kvalitatīvu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu pieejamību, uzturot un attīstot ilgtspējīgu infrastruktūru.	R1.Ū Nodrošināt kvalitatīvu un savlaicīgu ūdens ieguvī, sagatavošanu un piegādi, notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu klientiem - publiskajam, privātajam sektoram, pilsētas iedzīvotājiem un viesiem	Nodrošināt kvalitāti atbilstoši Ministru kabineta noteikumu Nr. 547 “Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība” prasībām – <i>dzeramā ūdens testēšana atbilstoši saskaņotām ikgadējā monitoringa programmām</i>	Reižu skaits	4	4	4	4
		Nodrošināt kvalitāti atbilstoši Ministru kabineta noteikumu Nr. 547 “Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība” prasībām – <i>dzeramā ūdens rezervuāra un hidroforu dezinfekcija 2 reizes gadā</i>	Reižu skaits	2	2	2	2
		Nodrošināt hidrantu darbību atbilstoši 2016. gada 19. aprīļa Ministru kabineta noteikumiem Nr. 238 “Ugunsdrošības noteikumi” prasībām – <i>veikt hidrantu darbības pārbaudes</i>	Pārbaudīto hidrantu skaits	120	120	120	120
	R2.Ū Attālināto ūdens ievadskaitītāju uzstādīšana. Pāreja uz jauno GEOĢIS sistēmu.	Ūdens ievadskaitītāju uzstādīšana	Objektu skaits	0	5	6	7
		Pāreja uz jauno sistēmu GEOĢIS	Darbs ar sistēmu			Regulāri	Regulāri

	R3.Ū Jaunu ūdens un kanalizācijas pieslēgumu ierīkošana	Samazināt decentralizētās kanalizācijas skaitu	Jaunas pieslēgumu vietas	16	6	12	9
	R4.Ū Veikt Preiļu pilsētas publisko ūdens brīvkrānu aprīkošanu ar ūdens patēriņa uzskaites skaitītājiem, metodikas izstrāde	Brīvkrānu aprīkošana ar uzskaites skaitītāju mezgliem, samazināt ūdens zudumus	Objektu skaits	0	8	8	8
	R5.Ū Preiļu pilsētas maģistrālo tīklu saslēgt ar Līču ciema maģistrālo tīklu	Saslēgti maģistrālie tīkli	Savienojumi				Maģistrālo tīklu savienojums
	R6.Ū Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcija un jaudas palielināšana Jaunsaimniekos, projekta Nr. 2.2.1.1/1/24/A/014 "Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcija un jaudas palielināšanas, Jaunsaimnieki, Preiļos, Preiļu novadā"	Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcija	NAI skaits				1
ATKRITUMU APSAIMNIEKOŠANAS DAĻA							
SVM4.A Attīstīt mūsdienīgu, normatīvo aktu prasībām atbilstošu, atkritumu apsaimniekošanas sistēmu visiem atkritumu veidiem	R1.A Atkritumu savākšanas, šķirošanas un transportēšanas pakalpojumu nodrošināšana Preiļu novada teritorijā.	Nodrošināt savlaicīgu sadzīves atkritumu izvešanu visos gadalaikos, atbilstoši normatīvo aktu prasībām, Preiļu novada pašvaldības saistošajiem noteikumiem.	Nodrošināts atkritumu savākšanas, šķirošanas un transportēšanas pakalpojums	Regulāri	Regulāri	Regulāri	Regulāri
		Nodrošināt šķiroto atkritumu bezmaksas pieņemšanu: stikls, papīrs, plastmasa, plēves, sadzīves tehnika, drēbes, spuldzes, baterijas, kompostējamie atkritumi (bioloģiski noārdāmie atkritumi, kuros nav citu atkritumu piejaukumu).	Nodrošināta šķiroto atkritumu bezmaksas pieņemšana	Nodrošinām	Jānodrošina	Jānodrošina	Jānodrošina
	R2.A Atkritumu savākšanas un šķirošanas paradumu veicināšana iedzīvotājiem. Attīstīt atkritumu	Samazināt nešķiroto sadzīves atkritumu daudzumu, nodrošinot vismaz 3 (trīs) veidu šķiroto	Samazināts nešķiroto sadzīves	2582,72	2600	2630	2560

	dalītās vākšanas sistēmu, veicinot aktīvāku atkritumu šķirošanu.	atkritumu (papīra, plastmasas un stikla atkritumu) nogādāšanu pārstrādei vai reģenerācijai.	atkritumu daudzums (tonnās)				
		Informatīvo zīmju nodrošināšana par šķīrotajiem atkritumiem	Zīmju skaits	30	30	30	30
		Informatīvās kampaņas un skolēnu iesaiste atkritumu šķirošanas procesu veicināšanā	Pasākumu skaits	Vismaz 1 pasākums	Vismaz 1 pasākums	Vismaz 1 pasākums	Vismaz 1 pasākums
	R3.A Uzlabot infrastruktūru atkritumu šķirošanas laukumā Preiļos	Jaunu nožogojumu, informatīvo uzrakstu nomaiņa		Jauns nožogojums	Nomainīti informatīvie uzraksti	Nomainīti informatīvie uzraksti	Nomainīti informatīvie uzraksti
	R4.A Veikt pakāpenisku jaunu atkritumu konteineru nomaiņu šķirošanas punktos.	Jaunu marķētu konteineru nomaiņa atbilstoši šķīroto atkritumu veidam	Konteineru skaits	1	2	2	3
	R5.A Jaunas vai mazlietotas atkritumu mašīnas iegāde atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšanai nākotnē.	Aktīva iesaiste ES fondu projektu konkursos, sadarbībā ar Preiļu novada pašvaldību	Atkritumu mašīnas skaits				1
KOMUNĀLĀ DAĻA							
SVM5.K Nodrošināt kvalitatīvu pilsētvides apsaimniekošanu un apzaļumošanu, veidojot sakārtotu, estētisku un ilgtspējīgu vidi	R1.K Preiļu pilsētas trotuāru, stāvlaukumu, kapu un pārējo teritoriju sezonālo uzturēšanas darbu pakalpojumu sniegšana	Nodrošināta regulāra ikdienas uzturēšanas darbu nodrošināšana pēc deleģēšanas līguma – trotuāru un zaļās zonas uzkopšana, zāles pļaušana, stādījumu uzturēšana, atjaunošana, WC uzkopšana, kā arī veikti pašvaldības pasūtījumi, kas saistīti ar labiekārtošanu.	Veikti plānotie pasākumi	Regulāri	Regulāri	Regulāri	Regulāri
	R2.K Deleģēto kapsētu uzturēšana un labiekārtošana	Nodrošināta kvalitatīva kapsētu uzturēšana, veicot zāles pļaušanu, lapu savākšanu, ravēšanu, infrastruktūras uzturēšanu	Veikti plānotie pasākumi	Regulāri	Regulāri	Regulāri	Regulāri

	R3.K Pārējo komercdarbības uzdevumu veikšana	Nodrošināta Kapitālsabiedrības darbības efektīva un nepārtraukta norise, veicot veiksmīgu klientu līgumu slēgšanu, precīzu cenu noteikšanu un rēķinu izrakstīšanu, resursu plānošanu, kvalitātes kontroli un ievērojot visus attiecīgos normatīvos aktus.	Veikti plānotie pasākumi	Regulāri	Regulāri	Regulāri	Regulāri
VISU NOZARU DAĻAS UN ADMINISTRĀCIJA							
SVM6.AD Stiprināt darbinieku kapacitāti, kvalifikāciju un labbūtību, pilnveidojot darba organizācijas kvalitāti un veicinot profesionālu, motivētu un efektīvu darba vidi	R1.AD Darba organizācijas kvalitātes celšana: regulāras sapulces, problēmu risināšana, iekšējās kontroles sistēmas pilnveidošana, uzlabota komunikācija ar klientiem.	Darba procesa nodrošināšana	Nodrošināta kvalitatīva darba organizācija	Regulāri	Regulāri	Regulāri	Regulāri
	R2.AD Finanšu pārskatu sagatavošana pa ceturkšņiem, darba procesu izvērtēšana.	Darba procesa nodrošināšana	Sagatavoti finanšu pārskati pa ceturkšņiem	Reizi ceturksnī	Reizi ceturksnī	Reizi ceturksnī	Reizi ceturksnī
	R3.AD Pārskatāmu pakalpojumu tarifu plānošana un uzraudzība	Pārskatīt maksas pakalpojumu cenas atsevišķiem fiksētiem pakalpojumiem	Noteiktas ekonomiski pamatotas cenas	Ne retāk kā 1 reizi gadā	Ne retāk kā 1 reizi gadā	Ne retāk kā 1 reizi gadā	Ne retāk kā 1 reizi gadā
		Pārskatīt ūdenssaimniecības tarifus	Apstiprināti ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifi	Regulāri aktualizēti	Regulāri aktualizēti	Regulāri aktualizēti	Regulāri aktualizēti
		Pārskatīt siltumapgādes tarifus	Sagatavoti un SPRK iesniegti siltumapgādes pakalpojumu tarifi	Regulāri aktualizēti	Regulāri aktualizēti	Regulāri aktualizēti	Regulāri aktualizēti
	R4.AD Dalība semināros, apmācībās, kas saistītas ar ikdienas komunikāciju, stresa vadību, personālvadību, finanšu un grāmatvedības jautājumiem, vidējā līmeņa vadītāju iemaņu attīstību, projektu vadību, iepirkumiem u.c., pēc	Darbinieku kapacitātes un kvalifikācijas paaugstināšana, saimnieciskās darbības efektīvai nodrošināšanai	Dalība semināros, apmācībās	Pēc nepieciešamības	Pēc nepieciešamības	Pēc nepieciešamības	Pēc nepieciešamības

	nepieciešamības saimnieciskās darbības efektīvai nodrošināšanai.						
R5.AD Darbinieku labbūtība – estētiskas darba vides nodrošināšana, ēku, teritoriju labiekārtošana un funkcionāla pielāgošana Kapitālsabiedrības darbības nozarēm.	Estētiskas darba vides nodrošināšana	Nodrošināta darbinieku labbūtība	Pēc nepieciešamības	Pēc nepieciešamības	Pēc nepieciešamības	Pēc nepieciešamības	
R6.AD Darbspējīgs datortehnikas un programmu nodrošinājums	Nodrošināt Kapitālsabiedrībai nepieciešamo materiāli tehnisko bāzi un spēju sniegt kvalitatīvus pakalpojumus	Datortehnikas un aprīkojuma iegāde	Pēc nepieciešamības	Pēc nepieciešamības	Pēc nepieciešamības	Pēc nepieciešamības	
R7.AD Darbs ar debitoriem	Strukturēts darbs ar debitoriem, nodrošināta savlaicīga maksājumu uzraudzība, klientu informēšana un efektīvs parādu piedziņas process.		Regulāri	Regulāri	Regulāri	Regulāri	
R8.AD Kapitālsabiedrības pozitīva tēla veidošana sabiedrībā.	Savlaicīga, normatīvajos aktos noteiktajā termiņā, informēta sabiedrība par aktuālajiem jautājumiem	Ievietoti informatīvie raksti SIA “PREIĻU SAIMNIEKS” mājas lapā	Regulāri	Regulāri	Regulāri	Regulāri	
		Uzturēts Facebook profils, kurā publicēta aktuālā informācija	Regulāri	Regulāri	Regulāri	Regulāri	
		Noskaidrots iedzīvotāju viedoklis, organizējot aptaujas	Aptauju skaits	Reizi gadā	Reizi gadā	Reizi gadā	Reizi gadā

4.2. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" investīciju plāns 2026. – 2028. gadam

23. tabula. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" investīciju plāns 2026. – 2028. gadam

Nr.p. k.	Ieguldījums (kustamas/nekustamas mantas iegāde vai noma, realizējamais projekts)	Atbilstība stratēģijā norādītajiem mērķiem, rīcībām	Plānotā finansējuma summa, Eur	Finanšu avots
Siltumapgādes daļa				
1.	Jaunu siltumapgādes tīklu (0,6632 km) izbūve, projekta nr. 5.1.1.1/2/24/A/020 "Preiļu pilsētas centra teritorijas pārbūve" ietvaros. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" sadarbības partneris.	Atbilst	271 406,91	Kapitālsabiedrības budžets, ERAF finansējums
2.	Siltumapgādes tīklu izbūve 2,770 km garumā Kooperatīva ielas posmā, projekta Nr. 6.1.1.3/1/24/A/009 "Uzņēmējdarbības vides veicinošas publiskās infrastruktūras attīstība Preiļu pilsētā" ietvaros. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" sadarbības partneris.	Atbilst	377 198,93	Aizņēmums Valsts kasē ar Preiļu novada domes galvojumu
3.	Jauna katla iegāde un dūmgāzu filtra iegāde Liepu ielas katlu mājai (4 MW)	Atbilst	1 500 000,00	Aizņēmums komercbankā ar Preiļu novada domes galvojumu
4.	Dūmgāzu filtru iegāde katlu mājām	Atbilst	530 000,00	Kapitālsabiedrības budžets
5.	Valsts Vides dienesta lēmumu izpilde, teritoriju sakārtošana	Atbilst	200 000,00	Kapitālsabiedrības budžets
Namu pārvaldīšanas daļa				
6.	Investīcijas dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšanā	Atbilst	6 000 000,00	ES fondi, ALTUM
7.	Iekšpagalmu asfaltsegumu nomaiņa	Atbilst	120 000,00	Pašvaldības līdzfinansējums
Ūdensapgādes un kanalizācijas ārējo tīklu un sistēmas daļa				
8.	Attālināto ūdens ievadskaitītāju uzstādīšana	Atbilst	25 000	Kapitālsabiedrības budžets
9.	Publisko ūdens brīvkrānu aprīkošanu ar ūdens patēriņa uzskaites skaitītājiem	Atbilst	200,00	Kapitālsabiedrības budžets
10.	Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcija un jaudas palielināšana Jaunsaimniekos, projekta Nr. 2.2.1.1/1/24/A/014 "Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcija un jaudas palielināšanas, Jaunsaimnieki, Preiļos, Preiļu novadā". SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" vadošā loma.	Atbilst	1 630 273,25	Aizņēmums Valsts kasē ar Preiļu novada pašvaldības galvojumu
11.	Pāreja uz jauno sistēmu GEOĢIS	Atbilst	10 000,00	Kapitālsabiedrības budžets
12.	Preiļu pilsētas maģistrālo tīklu saslēgt ar Līču ciema maģistrālo tīklu	Atbilst	50 000,00	ES fondi, Kapitālsabiedrības budžets
Atkritumu apsaimniekošanas daļa				
13.	Atkritumu konteineru iegāde	Atbilst	30 000,00	Kapitālsabiedrības budžets
14.	Jaunas modernizētas atkritumu mašīnas iegāde	Atbilst	250 000,00	ES fondi, aizņēmums
Komunālā daļa				
15.	Pilsētvides apsaimniekošana un apzaļumošana	Atbilst	10000,00	Pašvaldības budžets (Komunālās daļas finansējums)
Administrācija un visu nozaru daļas				
16.	Datortehnikas, aprīkojuma un programmatūras iegāde	Atbilst	5000,00	Kapitālsabiedrības budžets

5. RISKU ANALĪZE

Viena no galvenajām darbībām mērķu sasniegšanai ir potenciālo risku apzināšana, t.i. savlaicīga risku identifikācija, to analīze, novērtēšana un rīcība iespējamo risku novēršanai vai samazināšanai.

24. tabula. Risku analīze un uzdevumi to novēršanai/samazināšanai

Apzināto risku veidi	Uzdevumi risku novēršanai/samazināšanai
Finanšu riski	
- Klientu maksātspējas samazināšanās (kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās); - Neparedzamas izejmateriālu, tehnisko līdzekļu un resursu cenu paaugstināšanās; - Neplānoti izdevumi (soda naudas, tiesvedības); - Nepietiekama apgrozāmo līdzekļu aprīte.	Veidot finanšu rezerves, uzkrājumus. Regulāra naudas plūsmas kontrole. Veikt mērķtiecīgu un sistemātisku darbu debitoru parādu atgūšanā. Regulāra līgumu nosacījumu pārskatīšana un kontrole.
Juridiskais riski	
- Līgumsaistību neizpildīšana no piegādātāju puses; - Pārkāpti noteikumi iepirkumu organizēšanas kārtībā.	Ievērot esošo normatīvo aktu prasības un līgumsaistības, kā arī ņemt vērā iepirkumu procedūru veikšanas pareizību.
Polītiskie riski	
- Nepietiekoša komunikācija ar Preiļu novada pašvaldību un kapitāla daļu turētāju; - Mainīga un neparedzama pašvaldības un/vai valsts politika; - Nodokļu politikas izmaiņas; - Bieža vadības maiņa.	Regulāra komunikācija ar Preiļu novada pašvaldības pārstāvjiem, kapitāla daļu turētāju. Apmeklēt nozarē nozīmīgus seminārus un informatīvās tikšanās. Sekot līdzi likumdošanas izmaiņām, valsts un pašvaldības ekonomikā, politikā un finanšu sfērā.
Ražošanas riski	
- Nepietiekošs/novecojis tehniskās bāzes nodrošinājums; - Izejvielu/materiālu kvalitātes neatbilstība.	Regulāri pārbaudīt iepirkto izejvielu un materiālu atbilstību un kvalitāti. Sekot līdzi iekārtu tehniskajam stāvoklim, laikus novērst to trūkumus un savlaicīgi plānot jaunu pamatlīdzekļu iegādi.
Reputācijas riski	
- Negatīvs sabiedrības viedoklis par kapitālsabiedrību un sniegtajiem pakalpojumiem; - Trešo pušu apzināta uzņēmuma reputācijas graušana.	Ievietot informāciju par aktualitātēm kapitālsabiedrības mājas lapā, sociālajos tīklos, Preiļu novada pašvaldības mājas lapā un Preiļu novada ikmēneša bezmaksas laikrakstā, kā arī rīkot informatīvus pasākumus, nodrošinot caurspīdīgumu un kontroli par atskaišu datu un citas publicējamās informācijas precizitāti.
Sociālie (cilvēciskā faktora) riski	
- Kvalificētu speciālistu deficīts; - Nepietiekoša iekšējā komunikācija; - Nepietiekoša iedzīvotāju izglītošana un informācijas izplatīšana klientiem; - Darbinieku neprofesionāla rīcība/attieksme.	Izstrādāt un attīstīt darbinieku atlases metodes. Darbinieku kvalifikācijas celšana ar semināru, kursu u.c. palīdzību. Ievērot godīgas konkurences principus, uzturēt labas attiecības gan ar uzņēmuma darbiniekiem, gan ar konkurentiem, gan klientiem.
Stratēģiskie riski	
- Nepietiekami apzināti un noteikti mērķi, veicamie uzdevumi. - Kļūdas kapitālsabiedrības stratēģiskajā darbībā. - Nepietiekami organizatoriskie lēmumi izvirzīto mērķu sasniegšanai.	Pastāvīgi kontrolēt darbu organizāciju, kontroles mehānismus un kapitālsabiedrības darbības rādītāju atbilstību attīstības stratēģiskajam plānam.

Tirgus riski	
• Klientu skaita samazināšanās; • Jaunu konkurentu parādīšanās; • Jaunas prasības kvalitātes un citos normatīvajos standartos.	Sekot līdzi tirgus tendencēm un prognozēm, saistošajai likumdošanai (cenu svārstībām, pieprasījuma un piedāvājuma izmaiņām, klientu maksātspējai, likumu un normatīvu izmaiņām). Sekot līdzi potenciālo konkurentu darbībai, klientu vajadzībām un vērtību maiņai. Uzlabot sava pakalpojuma kvalitāti, plānot un attīstīt jaunus papildus pakalpojumus, jaunu klientu piesaisti.
Vides riski	
• Dabas vides (pazemes gruntsūdeņu neparedzams un nezināms piesārņojums, vētras un/vai ugunsgrēki).	Izmantot obligāto un brīvprātīgo apdrošināšanu (īpašuma, tehnikas, iekārtas, darbinieku veselības), lai izvairītos no neparedzētiem izdevumiem. Stingri ievērot darba drošības un ugunsdrošības noteikumus.

6. FINANŠU PLŪSMAS PLĀNS

6.1. Peļņas un zaudējumu aprēķins

25. tabula. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" peļņas – zaudējumu aprēķins 2023. – 2028. gadam

Posteņi	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.	2028.
Neto apgrozījums	3 421 134	3 963 947	4 213 569	4 479 020	4 747 765	5 032 630
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	-4 098 126	-4 254 318	-4 123 114	4 278 314	4 489 092	4 792 102
Bruto peļņa vai zaudējumi	-676 992	-290 371	90455	240 706	258 673	240 528
Administrācijas izmaksas	-230 083	-224 660	-269 840	-245 000	-250 000	-250 000
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	293 686	464 806	323 755	333 912	345 647	368 212
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	-250 179	-320 800	-253 879	260 000	260 000	260 000
Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	-863 567	-371 025	-109 509	29 618	94 320	98 740
Uzņēmuma ienākuma nodoklis par pārskata gadu	0	0	0	0	0	0
Pārējie nodokļi	0	0	0	0	0	0
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	-863 567	-371 025	-109 509	29 618	94 320	98 740

6.2. Balance

26. tabula. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" balance 2023. – 2028. gadam

Bilances posteņi	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.	2028.
Aktīvs						
Nemateriālie ieguldījumi	8391	6415	6633	4 695	2 757	819
Pamatlīdzekļi						
Zemes gabali, ēkas, būves un ilggadīgie stādījumi	7 921 698	6 837 678	7 016 640	8 221 957	9 712 594	10 659 094
Tehnoloģiskās iekārtas un ierīces	292 658	532 606	438 055	324 020	1 774 020	1 520 950
Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	243 308	667 915	779 824	728 599	678 599	1 410 599
Pamatlīdzekļi kopā	8 457 664	8 038 199	8 234 519	9 274 576	12 165 213	13 590 643
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā	8 466 055	8 044 614	8 241 152	9 279 271	12 167 970	13 591 462
Apgrozāmie līdzekļi						
Krājumi						
Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	205 743	185 419	79 356	80 000	80 000	80 000
Gatavie ražojumi un preces pārdošanai	22 388	17 939	17 983	18 000	18 000	18 000

Krājumi kopā	228 131	203 358	97 339	98 000	98 000	98 000
Debitori						
Pircēju parādi	447 258	600 148	633 928	680 014	581 291	401 924
Citi debitori	28 434	13 302	0	0	0	0
Nākamo periodu izmaksas	3372	37 887	20 696	20 000	20 000	20 000
Debitori kopā	479 064	651 337	654 624	700 014	601 291	421 924
Naudas līdzekļi	540 207	282 855	522 857	700 000	700 000	500 000
Apgrūzāmie līdzekļi kopā	1 247 402	1 137 550	1 274 820	1 498 014	1 399 291	1 019 924
Aktīvi kopā	9 713 457	9 182 164	9 515 972	10 777 285	13 567 261	14 611 386

27.tabula. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" balance 2023. – 2028. gadam

Bilances posteņi	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.	2028.
Pasīvs						
Pašu kapitāls						
Pamatkapitāls	5 071 791	5 071 791	5 101 091	5 101 091	5 201 091	5 301 091
Pamatlīdzekļu pārvērtēšanas rezerve						
Sabiedrības statūtos noteiktās rezerves						
Nesadalītā peļņa	-1 623 877	-1 994 902	-2 104 411	-2 134 029	-1 940 473	-1 841 733
a) iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa	-760 310	-1 623 877	-1 994 902	-2 104 411	-2 034 793	-1 940 473
b) pārskata gada nesadalītā peļņa	-863 567	-371 025	-109 509	29 618	94 320	98 740
Pašu kapitāls kopā	3 447 914	3 076 889	2 996 680	2 967 062	3 260 618	3 459 358
Ilgtermiņa kreditori						
Aizņēmumi no kredītiestādēm	14 981	45 270	30 022	282 500	2 766 608	3 470 221
Nākamo periodu ieņēmumi	4 833 575	4 619 144	4 774 300	5 825 514	5 830 044	5 730 548
Atliktā UIN saistības						
Ilgtermiņa kreditori kopā	4 848 556	4 664 414	4 804 321	6 108 014	8 596 652	9 200 769
Īstermiņa kreditori						
Aizņēmumi no kredītiestādēm	8019	13 555	14 130	14 130	42 553	101 661
Citi aizņēmumi						
No pircējiem saņemtie avansi	459 178	468 842	641 165	650 000	650 000	650 000
Uzkrātās saistības	108 970	154 859	161 792	150 000	100 000	100 000
Nākamo periodu ieņēmumi	214 431	214 431	214 431	218 343	226 166	236 996
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	411 864	360 197	494 435	479 236	500 772	672 102

Parādi radniecīgajām sabiedrībām	13 805	19 643	7 502	7500	7500	7500
Nodokļi un sociālās apdrošināšanas maksājumi	125 681	117 161	91 770	93 000	93 000	93 000
Pārējie kreditori	75 039	92 173	89 745	90 000	90 000	90 000
Īstermiņa kreditori kopā	1 416 987	1 440 861	1 714 971	1 702 209	1 709 991	1 951 259
Kreditori kopā	6 265 543	6 105 275	6 519 293	7 810 223	10 306 643	11 152 028
Pasīvu kopsumma	9 713 457	9 182 164	9 515 972	10 777 285	13 567 261	14 611 386

6.3. Naudas plūsmas prognozes

28. tabula. Naudas plūsmas prognozes 2023. – 2028. gadam

	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.	2028.
I Naudas plūsma no pamatdarbības						
Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	-863 567	-371 025	-109 509	29 618	94 320	98 740
Korekcijas:						
Pamatlīdzekļu vērtības samazinājuma korekcija	504 626	446 874	447 057	452 520	488 900	484 328
Nemateriālo ieguldījumu vērtības samazinājuma korekcija	944	1976	1 939	1938	1938	1938
Projekta līdzfinansējums	-214 432	-214 432	-214 432	-218 343	-226 167	-436 190
Neto peļņa vai zaudējumi no ilgtermiņa ieguldījumu pārdošanas vai likvidācijas	0	-3143	882	0	0	0
Naudas plūsma no pamatdarbības pirms izmaiņām apgrozāmajos līdzekļos	-572 429	-139 750	125 937	309 644	358 991	440 918
Korekcijas:						
Krājumu samazinājums/palielinājums	23 611	24 773	106 018	-661	0	0
Debitoru samazinājums/ palielinājums	20 222	-172 274	-3 287	-45 390	98 723	23 595
Kreditoru samazinājums/palielinājums	-143 616	18 338	78 662	-77 486	127 550	-238 750
Bruto pamatdarbības naudas plūsma	-672 212	-268 913	307 330	146 107	585 264	66 339
Pamatdarbības neto naudas plūsma	-672 212	-268 913	307 330	146 107	585 264	66 339
II ieguldīšanas darbības naudas plūsma						
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	-49 263	-28 107	-422 242	-1 487 087	-3 273 407	-1 728 500
Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu pārdošanas	0	3843	0	0	0	0
<u>Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem</u>				0	0	0
Ieguldīšanas darbības naudas plūsma	-49 263	-24 264	-422 242	-1 487 087	-3 273 407	-1 728 500
Finansēšanas darbības naudas plūsma						
Saņemtie aizņēmumi	23 000	43 147	0	266 608	2 500 000	767 774
Saņemtās subsīdijas, dotācijas, dāvinājumi vai ziedojumi	0	0	369 587	1 265 645	230 696	928 726
Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai	0	-7322	-14 673	-14 130	-42 553	-101 661
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	23 000	35 825	354 914	1 518 123	2 688 143	1 594 839
Pārskata gada neto naudas plūsma	-698 475	-257 352	240 002	177 143	0	-200 000
V Naudas un tās ekvivalentu atlikums gada sākumā	1 238 682	540 207	282 855	522 857	700 000	700 000
VII Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās	540 207	282 855	522 857	700 000	700 000	500 000

6.4. Finanšu mērķi

29. tabula. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" finanšu mērķi 2025. – 2028. gadam

Finanšu mērķis	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.	2028.
Rentabilitāti raksturojoši mērķi:						
Paša kapitāla atdeve (ROE)(neto peļņa (zaudējums)/pašu kapitāls), %	-25	-12	4	0,1	2,8	2,8
Aktīvu atdeve (ROA) (neto peļņa (zaudējums)/aktīvi), %	-8,89	-4,04	-1,15	0,27	0,69	0,67
Bruto peļņas rentabilitāte (bruto peļņa/neto apgrozījums), %	-19,79	-7,3	2,14	5,4	8	10,6
Neto peļņas rentabilitāte (neto peļņa/neto apgrozījums), %	-25,2	-9,4	-2,6	0,66	1,99	1,96
EBITDA rentabilitāte (EBITDA/neto apgrozījums), %	-10,46	1,96	8,06	11,7	14,88	17,43
Kapitāla struktūru raksturojošs mērķis:						
Pašu kapitāla īpatsvars (pašu kapitāls/bilances vērtība)	0,35	0,34	0,31	0,28	0,24	0,26
Saistības pret pašu kapitālu:(Saistības /pašu kapitāls)	1,82	1,98	2,18	2,63	3,16	3,22
Ieņēmumu raksturojošs mērķis:						
Neto apgrozījuma pieaugums(%)	3 421 134 (9%)	3 963 947 (15%)	4 213 569 (6,3%)	4 479 020 (6,3%)	4 747 765 (6%)	5 032 630 (6%)
Kopējās likviditātes koef.	1,04	0,93	0,84	1,00	0,84	0,59
Absolūtās likviditātes koef.	0,44	0,23	0,35	>0,44	>0,44	>0,3

Efektīvas finanšu plūsmas nodrošināšanai kapitālsabiedrībā ir plānotas vairākas aktivitātes:

- Uzturēt konkurētspējīgu un efektīvu pakalpojumu nodrošināšanu, saglabājot pašreizējo klientu skaitu, kā arī sniedzot iespēju nākotnē piesaistīt jaunus klientus un palielināt kopējo ieņēmumu apjomu.
- Nodrošināt tehnoloģisko iekārtu un tehnikas modernizāciju, nomainot veco tehniku uz mūsdienīgu, modernu, ar plašāku funkcionalitāti.
- Nodrošināt ieņēmumu un izdevumu sabalansētību, iepriekšējo gadu peļņas palielināšana, vai vismaz saglabāt esošo peļņas apjomu
- Nodrošināt debitoru parāda apjoma samazinājumu: debitoru parāda apjoms ir ļoti svarīgs naudas plūsmu ietekmējošs faktors. Būtisks aspekts finansiālai stabilitātei ir debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšana. Lai nodrošinātu kapitālsabiedrības pakalpojumu sniegšanas kvalitāti un stabilu, vienmērīgu finanšu plūsmu, turpināsies aktīvs darbs, strādājot ar problemātiskajiem klientiem. Plānots, ka veicot preventīvus pasākumus un stingri uzraugot debitoru parādu atgūšanas procesu, vidējā termiņā izdosies samazināt debitoru parādu līmeni.
- Nodrošināt konkurētspējīgu personālu: efektīvas pārvaldības struktūras izveidošana un darbinieku skaita optimizācija, samazinot funkciju izpildei nepieciešamo resursu izmaksas. Nodrošināt personāla apmācības un kvalifikācijas paaugstināšanu.
- Nodrošināt finanšu stabilitāti un izaugsmi, plānojot un analizējot finanšu rādītājus

- Nodrošināt, ka pašu kapitāls nav mazāks par 35% no aktīvu kopējās vērtības.

Kapitālsabiedrības vadība veic ikmēneša budžeta izpildes kontroli, veicot ieņēmumu un izdevumu pozīciju pārskatīšanu sadalījumā pa darbības virzieniem. Rezultātā, Kapitālsabiedrības vadībai ir iespēja ik mēnesī veikt Kapitālsabiedrības katra darbības virziena rentabilitātes analīzi, kā arī kopējo budžeta izpildes analīzi, salīdzināt faktiskos finanšu radītājus par tekošo gadu ar budžetā plānotajiem un vēsturiskajiem finanšu radītājiem. Tādējādi tiek nodrošināta iespēja savlaicīgi reaģēt uz izmaiņām tirgū un komercdarbības finanšu aspektos, un operatīvi veikt nepieciešamās korekcijas saimnieciskajā darbībā.

Neviens no Kapitālsabiedrības darbības virzieniem (sadzīves atkritumu apsaimniekošana, siltumapgāde, ūdens un kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšana, daudzdzīvokļu māju apsaimniekošana un pārvaldīšana, Preiļu pilsētas teritorijas apsaimniekošana (t.sk. pilsētas parku, skvēru, zaļo zonu, ietvju un pilsētas kapu uzturēšana), pilsētas ielu ikdienas uzturēšana un citi) nedrīkst strādāt ar zaudējumiem pēc tiešajām izmaksām.

7. SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" DARBĪBAS STRATĒĢIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBAS KĀRTĪBA

SIA "PREIĻU SAIMNIEKS" vidēja termiņa stratēģija 2026. - 2028. gadam ir izstrādāta balstoties uz līdzšinējo darbības pieredzi un esošās situācijas analīzi, kā arī ņemot vērā Preiļu novada pašvaldības iekšējos noteikumus un stratēģiskās plānošanas dokumentus, Preiļu novada domes noteiktos stratēģiskos mērķus un izvirzītos nefinanšu mērķus. Stratēģijā noteiktie mērķi jāsasniedz pakāpeniski, ik gadu izvērtējot sasniegtos rezultātīvos rādītājus.

Par Kapitālsabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijas 2026. - 2028. gadam īstenošanas uzraudzības kārtību un tās ieviešanu ir atbildīga Kapitālsabiedrības valde, kura stratēģijas īstenošanas uzraudzības procesā aktīvi sadarbojas ar visām Kapitālsabiedrības daļām, to īstermiņa plāniem un uzdevumiem stratēģijas realizācijas kontekstā, atbildīgajiem darbiniekiem, kā arī ar Preiļu novada domi.

Lai uzraudzītu Kapitālsabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijas 2026. - 2028. gadam īstenošanu, nepieciešams paredzēt monitoringa pasākumu kopumu, kas paredz regulāru un ikgadēju datu apkopošanu par katru kapitālsabiedrības darbības jomu un plānoto rīcību izpildes starpnovērtējumu (analīzi).

Balstoties uz Kapitālsabiedrības vidējā termiņa darbības stratēģiju, tiks veidots un apstiprināts katra gada Kapitālsabiedrības rīcības plāns, kurā ir skaidri fiksēti veicamie uzdevumi, termiņi, atbildīgās daļas un personas. Kapitālsabiedrības rīcības plānu saskaņo kapitālsabiedrības valde. Stratēģijā noteiktās prioritātes un mērķi tiek ievēroti kapitālsabiedrības darbībā un attīstībā kopumā, t.sk. pieņemot ikdienas lēmumus un nodrošinot konkrētu uzdevumu izpildi.

Stratēģijas izpilde tiks vērtēta, un izpildes kontrole nodrošināta ar noteiktām atskaitēm un pārskatiem, kas regulāri tiks izskatīti valdē, un dotu iespēju nepārtraukti sekot līdzi stratēģijā noteiktajiem rezultātīvajiem rādītājiem. Šī novērtēšanas sistēma sniegs iespēju visām iesaistītajām pusēm pārrunāt sasniedzamos rezultātus, izmērīt darba sniegumu, noteikt darbinieka kompetences, objektīvi plānot un izveidot atbilstošākās darbinieku apmācības, tādējādi veicinot Kapitālsabiedrības attīstību un virzību uz mērķu sasniegšanu.

Kapitālsabiedrība katru gadu Dalībnieku sapulcē par gada pārskata apstiprināšanu sniedz vērtējumu par izstrādās vidēja termiņa darbības stratēģijas izvirzīto mērķu sasniegšanu pārskata gadā par kuru tiek iesniegts gada pārskats, kā arī sniedz priekšlikumus turpmākajai darbībai noteikto mērķu sasniegšanai.



16. attēls. Stratēģijas ieviešana un uzraudzība

8. NORMATĪVIE REGULĒJOŠIE AKTI

- 1) Latvijas Ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam.
- 2) Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021. – 2027. gadam.
- 3) Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāns 2021. – 2028. gadam.
- 4) Latgales plānošanas reģiona Attīstības programma 2021.-2027.gadam.
- 5) Latgales reģiona atkritumu apsaimniekošanas plāns 2024.– 2030.gadam.
- 6) Preiļu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija no 2022. gada.
- 7) Preiļu novada attīstības programma 2022. – 2029. gadam.
- 8) Preiļu novada pašvaldības 2022. gada 27.oktobra saistošie noteikumi Nr. 2022/41 Par sadzīves atkritumu apsaimniekošanu Preiļu novadā”.
- 9) Preiļu novada pašvaldības 2022. gada 27. oktobra saistošie noteikumi Nr. 2022/16 “Par koku ciršanu ārpus meža Preiļu novadā”.
- 10) Preiļu novada pašvaldības 2023. gada 30. marta saistošie noteikumi Nr. 2023/1 Preiļu novada pašvaldības teritorijas kopšanas un būvju uzturēšanas noteikumi.
- 11) Preiļu novada pašvaldības 2024. gada 25. aprīļa saistošie noteikumi Nr. 2024/5 “Par mājas (istabas) dzīvnieku turēšanu Preiļu novadā”.
- 12) Preiļu novada pašvaldības 2024. gada 30. maija saistošie noteikumi Nr. 2024/10, Preiļu novada kapsētu darbības un uzturēšanas noteikumi”.
- 13) Preiļu novada pašvaldības 2025. gada 27. februāra saistošie noteikumi ”Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas un lietošanas kārtība Preiļu novadā”.
- 14) “Likums par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem”, stājies spēkā 2000. gada 1. decembrī.
- 15) Likums “Par piesārņojumu”, stājies spēkā 2001. gada 1. jūlijā.
- 16) “Ūdens apsaimniekošanas likums”, stājies spēkā 2002. gada 26. oktobrī.
- 17) “Vides aizsardzības likums”, stājies spēkā 2006. gada 15. novembrī.
- 18) “Dzīvojamo māju pārvaldīšanas likums”, stājies spēkā 2010. gada 1. janvārī.
- 19) “Dzīvokļa īpašuma likums”, stājies spēkā 2011. gada 1. janvārī.
- 20) “Ūdenssaimniecības pakalpojumu likums”, stājies spēkā 2015. gada 1. janvārī.
- 21) “Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likums”, stājies spēkā 2016. gada 16. jūnijā.
- 22) “Dzīvojamo telpu īres likums”, stājies spēkā 2021. gada 1. maijā.
- 23) Ministru kabineta 2002. gada 22. janvāra noteikumi Nr. 34 “Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī”.
- 24) Ministru kabineta 2002. gada 12. marta noteikumi Nr. 118 “Par virszemes un pazemes ūdeņu kvalitāti”.
- 25) Ministru kabineta 2003. gada 23. decembra noteikumi Nr. 736 “Noteikumi par ūdens resursu lietošanas atļauju”.
- 26) Ministru kabineta 2006. gada 2. maija noteikumi Nr. 362 “Noteikumi par notekūdeņu dūņu un to komposta izmantošanu, monitoringu un kontroli”.
- 27) Ministru kabineta 2008. gada 12. aprīļa noteikumi Nr.408 “Dzīvojamās mājas pārvaldīšanas un apsaimniekošanas maksas aprēķināšanas noteikumi”.
- 28) Ministru kabineta 2008. gada 25. oktobra noteikumi Nr. 876 “Siltumenerģijas piegādes un lietošanas noteikumi”.
- 29) Ministru kabineta 2008. gada 13. decembra noteikumi Nr. 1013 “Kārtība, kādā dzīvokļa īpašnieks daudzdzīvokļu dzīvojamā mājā norēķinās par pakalpojumiem, kas saistīti ar dzīvokļa īpašuma lietošanu”.
- 30) Ministru kabineta 2010. gada 2. oktobra noteikumi Nr. 905 “Kārtība, kādā tiek plānotas un organizētas ar dzīvojamās mājas renovāciju un rekonstrukciju saistītās darbības”.
- 31) Ministru kabineta 2010. gada 2. oktobra noteikumi Nr. 906 “Dzīvojamās mājas sanitārās apkopes

noteikumi”.

- 32) Ministru kabineta 2010. 2. oktobra noteikumi Nr. 907 “Noteikumi par dzīvojamās mājas apsekošanu, tehnisko apkopi, kārtējo remontu”.
- 33) Ministru kabineta 2015. gada 30. septembra noteikumi Nr. 524 “Kārtība, kādā nosaka, aprēķina un uzskaita katra dzīvojamās mājas īpašnieka maksājamo daļu par dzīvojamās mājas uzturēšanai nepieciešamajiem pakalpojumiem”.
- 34) Ministru kabineta 2015. gada 30. jūnija noteikumi Nr. 326 “Noteikumi par Latvijas būvnormatīvu LBN 222-15 “Ūdensapgādes būves””.
- 35) Ministru kabineta 2015. gada 30. jūnija noteikumi Nr. 327 “Noteikumi par Latvijas būvnormatīvu LBN 223-15 “Kanalizācijas būves””.
- 36) Ministru kabineta 2016. gada 22. marta noteikumi Nr. 174 “Noteikumi par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanu”.
- 37) Ministru kabineta 2017. gada 27. jūnija noteikumi Nr. 384 “Noteikumi par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu”.
- 38) Ministru kabineta 2017. gada 14. novembra noteikumi Nr. 671 “Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība”.
- 39) Ministru kabineta 2018. gada 5. oktobra noteikumi Nr. 618 “Dezinfekcijas, dezinsekcijas un deratizācijas noteikumi”.
- 40) Ministru kabineta 2021. gada 1. janvāra noteikumi Nr. 730 “Ekspluatējamu ēku energoefektivitātes minimālās prasības”.
- 41) Padomes Direktīva (ES) 2020/2184 (2020. gada 16. decembris) par dzeramā ūdens kvalitāti (pārstrādātā direktīva), kas nosaka stingrākas prasības un paredzamās rīcības attiecībā uz dzeramā ūdens nekaitīgumu un kvalitāti, patērētāju piekļuvi dzeramajam ūdenim, kā arī patērētāju informēšanu par ūdens kvalitāti.
- 42) Padomes Direktīva 91/271/EEK (1991. gada 21. maijs) par komunālo ūdeņu attīrīšanu.
- 43) Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2000/60/EK (2000. gada 23. oktobris), ar ko izveidota sistēma Kopienas rīcībai ūdens resursu politikas jomā (Ūdens struktūrdirektīva).